

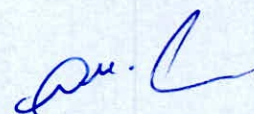
**POL – ADM**
**GESTÃO DE CARGOS E SALÁRIOS**
**Inicial: 01**
**ÁREA RESPONSÁVEL: DIRETORIA ADMINISTRATIVA**
**SUMÁRIO**

CONTROLE DE REVISÕES .....	2
1. OBJETIVO.....	3
2. ABRANGÊNCIA.....	3
3. RESPONSABILIDADES .....	3
3.1 Administrativo e Financeiro.....	3
4. PRINCÍPIOS BÁSICOS DA ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS.....	3
5. ESTRUTURA DE CARGOS E SALÁRIOS .....	3
5.1 Estrutura de Salários – Faixas Salariais.....	3
6. DESCRIÇÃO DE CARGO.....	4
6.1 Posicionamento dos salários de acordo com o mercado de trabalho ( Pesquisa Salarial ).....	4
6.2 Grade ( Nível de Posição).....	4
6.3 Salário de Admissão.....	4
6.4 Salário para um novo cargo.....	4
6.5 Alterações Salariais.....	4
6.6 Salários após o período de experiência.....	5
6.7 Promoção Vertical (para um cargo maior).....	5
6.8 Promoção Horizontal (mérito).....	6
6.9 Transferência de área ou para outro cargo .....	6
6.10 Reajuste de Mercado.....	6
6.11 Excepcionalidade de Enquadramento.....	6
7. NORMAS E FUNCIONAMENTO DO PLANO DE CARGOS E SALÁRIOS.....	6
7.1. Posicionamento dos salários de acordo com o mercado de trabalho.....	6
7.2. Alterações Salariais Coletivas.....	7
8. DETERMINAÇÃO DAS ESPECIFICAÇÕES DOS CARGOS.....	7
8.1. Requisitos de Experiência.....	7
8.2. Requisitos de Conhecimentos técnicos.....	7
8.3. Requisitos de Responsabilidade.....	7
8.4. Requisitos de Competência.....	7
ANEXOS - Planilha de Cargos .....	8
- Organograma.....	9

REGISTRADO SOB Nº

0096090

1º REPJ CAMPINAS





## 1. OBJETIVO

- ✓ Estabelecer critérios de remuneração, baseados na legislação vigente e nas regras definidas pela administração da FENACLUBES, com o objetivo de constituir uma estrutura de cargos e salários adequada às atividades exercidas pela FENACLUBES.
- ✓ A Política da Administração de Cargos e Salários tem por objetivo reconhecer a capacitação profissional e o desempenho de seus funcionários, visando assegurar de modo eficiente a atração, retenção e motivação de todos e estimulando a qualidade do desempenho.

## 2. ABRANGÊNCIA

- ✓ Todos os funcionários da FENACLUBES.

## 3. RESPONSABILIDADES

### 3.1 A Diretoria Administrativa

É responsável por aplicar a política do “Plano de Cargos e Salários” em todas as fases.



## 4. PRINCÍPIOS BÁSICOS DA ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS

A administração de cargos e salários da FEDERAÇÃO NACIONAL DOS CLUBES ESPORTIVOS - FENACLUBES será feita considerando os conhecimentos exigidos pela função, as complexidades das atividades desenvolvidas e as responsabilidades pela execução de tarefas ou apresentação de resultados específicos esperados pelo cargo.

Os salários serão estabelecidos conforme os padrões de mercado, com descrição de cargos e responsabilidades semelhantes. A observação de uma remuneração competitiva nos permitirá atrair e reter profissionais de bom desempenho.

A política salarial levará em conta a estrutura econômica-financeira da FENACLUBES e suas perspectivas de crescimento e desenvolvimento. A evolução dos salários será prevista no orçamento, da mesma forma que todas as despesas, receitas e investimentos planejados pela FENACLUBES.

## 5. ESTRUTURA DOS CARGOS E SALÁRIOS

A estrutura de cargos da FENACLUBES é composta por 4 (quatro) níveis (conforme Anexo I).

Cada Nível de Cargo considera conhecimentos exigidos, as complexidades e as responsabilidades da função. Os salários serão administrados dentro das faixas salariais de cada Nível de Cargo. É uma estrutura na qual cada cargo, de acordo com suas responsabilidades, pesquisa salarial e estratégia da empresa, possui uma *grade* (nível de posição) salarial. Sendo assim, o salário base (nominal) é definido dentro da Estrutura de Cargos e Salários, composta pela etapa de cargos (Descrição, Avaliação e Análise de Cargos) e de salários (Pesquisa Salarial e definição dos *Grades* - nível de posição - para cada cargo).

### 5.1 ESTRUTURA DE SALÁRIOS – FAIXAS SALARIAIS

A faixa salarial é uma referência para definição do salário de cada cargo e estará adequada ao nível correspondente, podendo variar entre o ponto mínimo e o ponto máximo de cada nível.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "su. l." with a flourish.

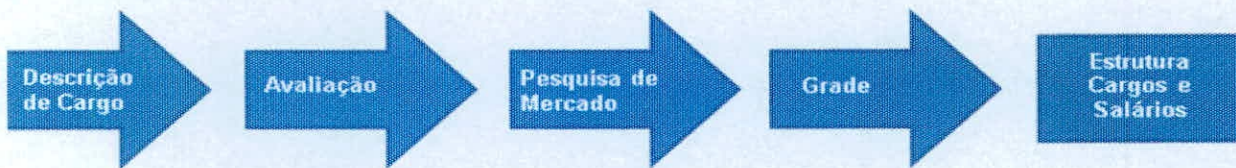
Exemplo de um nível de cargo e sua faixa salarial correspondente:

NÍVEL	A	B	C	D
I	1.012,00	1.063,00	1.116,00	1.172,00

## 6. DESCRIÇÃO DE CARGO

É o documento no qual são registrados as principais atribuições, responsabilidades e especificações do cargo, além dos resultados esperados e a razão do cargo existir na organização.

É utilizada para estudos organizacionais, programas de recrutamento e seleção, remuneração, treinamento e desenvolvimento.



### 6.1 POSICIONAMENTO DOS SALÁRIOS DE ACORDO COM O MERCADO DE TRABALHO (pesquisa salarial)

O salário de cada funcionário será posicionado dentro da faixa salarial.

### 6.2 GRADE (Nível de Posição)

É o nível de posição do cargo na tabela salarial, que é definido a partir de uma avaliação comparativa entre os cargos, levando-se em consideração o salário praticado no mercado, responsabilidades do cargo e o processo chave/ estratégia da organização.

### 6.3 SALÁRIO DE ADMISSÃO

O salário de admissão será enquadrado conforme o cargo, a qualificação e a experiência de novo profissional. Preferencialmente, todo funcionário deverá ser admitido com salário no início da faixa salarial estabelecida para seu cargo. Excepcionalmente, o salário de admissão poderá ser estabelecido acima desse limite, em função do grau de qualificação e experiência do candidato ou por contingência de mercado.

### 6.4 SALÁRIO PARA UM NOVO CARGO

Para se definir um novo cargo e sua faixa salarial, este deverá ser inserido na Estrutura de Cargos e Salários, passando por todas as etapas definidas acima. Este processo será conduzido pela Diretoria Administrativa, analisando e atendendo a necessidade da área funcional em estabelecer as novas funções.

A Diretoria Administrativa poderá criar um novo cargo e atribuir a faixa salarial correspondente desde que não exista nenhuma similaridade na estrutura de cargos vigentes da FENACLUBES.



## 6.5 ALTERAÇÕES SALARIAIS

O sistema de Administração de Cargos e Salários prevê as seguintes situações que poderão gerar alterações salariais:

- ✓ Término do período de experiência;
- ✓ Promoção vertical (para um cargo maior);
- ✓ Promoção horizontal (mérito)
- ✓ Transferência para outro cargo (promoção);
- ✓ Transferência de área ou departamento;
- ✓ Reajustes de mercado (CCT).



## 6.6 SALÁRIOS APÓS O PERÍODO DE EXPERIÊNCIA

Em casos específicos, nos quais o funcionário tenha sido contratado com a condição de reajuste após o período de experiência, o salário será reajustado para o valor previamente acertado na contratação.

## 6.7 PROMOÇÃO VERTICAL (para um cargo maior)

O aumento por promoção vertical é concedido ao funcionário que passa a ocupar cargos incluídos em *grade* superior ao atual, dentro da Estrutura de Cargos e Salários, desde que preencham os requisitos necessários à promoção.

A Promoção se configura pela mudança de cargo que o funcionário passará a ocupar, com maior grau de complexidade e responsabilidade. O cargo pretendido deverá ser de um nível salarial superior ao atual do funcionário.

A Promoção Vertical está vinculada à existência de vaga no quadro de funcionários ou poderá ocorrer em função da necessidade de preenchimento de uma substituição ou pela criação de novos cargos.

Este tipo de promoção ocorre por um processo de avaliação conduzido pela Diretoria Administrativa, a juízo de conveniência e oportunidade.

O salário será reajustado observando-se o posicionamento do novo cargo na grade correspondente, após a análise da Diretoria Administrativa e autorização da Presidência.

Na modalidade de promoção vertical com mudança de carreira específica, o funcionário poderá passar por uma adaptação e capacitação pelo período de até 60 dias nas novas atividades, durante o qual não terá alteração no nome do cargo ou salário, sendo o processo conduzido pela Diretoria Administrativa. Findo esse período, a liderança emitirá seu parecer sobre a adaptação ou não do funcionário às novas funções, opinando favoravelmente ou contrariamente à sua promoção.

Uma vez promovido o funcionário, é vedado, em qualquer situação, o retorno ao cargo ocupado antes da promoção e/ou a redução de salário.

## 6.8 PROMOÇÃO HORIZONTAL (mérito)

O aumento por mérito ou promoção horizontal pode ser concedido ao funcionário que apresentar desempenho que o destaque significativamente dos demais ocupantes do mesmo cargo ou dentro de uma equipe de trabalho.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "au. S".

É uma alteração do salário do funcionário dentro do mesmo nível no qual a sua função está enquadrada no Plano de Cargos e Salários.

Os aumentos decorrentes da promoção horizontal podem ser concedidos em qualquer mês do ano.

#### **6.9 TRANSFERÊNCIA DE ÁREA OU PARA OUTRO CARGO**

Ocorrerá Transferência quando o funcionário começar a ocupar um cargo em outro departamento ou área. Por exemplo, um coordenador que é transferido da Área Financeira para a Área Administrativa.

Uma transferência não significa necessariamente que o funcionário receberá aumento salarial.

Se a transferência for para um cargo de grade superior ao atual, serão aplicadas as mesmas regras definidas para os casos de promoção vertical.

Se a transferência for para um cargo da mesma grade, e for necessário um aumento de salário para melhor posicionamento do funcionário na faixa salarial, deverá ser considerado o resultado do seu desempenho, e feita a adequação observando as regras definidas para os casos de promoção horizontal.

#### **6.10 REAJUSTE DE MERCADO**

Ocorrem quando a FENACLUBES constata a necessidade de realinhamento do salário, em relação ao mercado ou visando o equilíbrio interno.

A concessão de qualquer aumento salarial estará condicionada à aprovação formal da Diretoria Executiva e à disponibilidade orçamentária.

Portanto, um avanço na formação acadêmica, bem como o tempo de experiência adquirido, não implica necessariamente em promoção de cargo ou reajuste salarial.

#### **6.11 EXCEPCIONALIDADE DE ENQUADRAMENTO**

É importante ressaltar que, para funcionários que - devido a sua categoria profissional - possuem sindicatos que já estabeleçam pisos, benefícios e contratos de mão de obra específicos, etc., a FENACLUBES deverá seguir as obrigações legais pré-estabelecidas em Acordos Coletivos de Trabalho e leis vigentes.

Havendo divergência entre a Legislação Trabalhista em vigência e o Acordo Coletivo, prevalecerão as regras mais benéficas aos funcionários.

### **7. NORMAS DE FUNCIONAMENTO DO PLANO DE CARGOS E SALÁRIOS**

#### **7.1 POSICIONAMENTO DOS SALÁRIOS DE ACORDO COM O MERCADO DE TRABALHO**

O salário de cada profissional será posicionado dentro da faixa salarial estabelecida conforme pesquisas no mercado de trabalho. Essas análises são feitas regularmente no intuito de alinhar os salários de nossos funcionários com os padrões de mercado, objetivando a retenção de talentos e ganhos de qualidade e produtividade para a FENACLUBES.

#### **7.2 ALTERAÇÕES SALARIAIS COLETIVAS**

São as alterações salariais legais, concedidas de acordo com a Convenção Coletiva de Trabalho, pagas a todos os funcionários, respeitada a proporcionalidade do tempo trabalhado, aplicadas automaticamente.

### **8. DETERMINAÇÃO DAS ESPECIFICAÇÕES DOS CARGOS**

#### **8.1 Requisitos de experiência**

REGISTRADO SOB Nº

0 0 9 6 0 9 0

1º RCPJ CAMPINAS

Indicam o tempo mínimo de experiência com atividades típicas e correlatas àquelas desempenhadas para o cargo. Sua comprovação é feita através de cópia de Carteira de Trabalho e Previdência Social (CTPS) ou das informações registradas no prontuário do funcionário.

### 8.2 Requisitos de conhecimentos técnicos

Os requisitos de conhecimentos são aqueles relacionados aos conhecimentos específicos necessários para a função.

Vale ressaltar que o conhecimento requerido para um cargo pode ser obtido por treinamentos ou experiências. Estas situações são atestadas e reconhecidas pela liderança do funcionário.

### 8.3 Requisitos de responsabilidades

Os requisitos de responsabilidades evidenciam as diversas responsabilidades inerentes ao cargo, tanto em relação a equipamentos quanto aos assuntos confidenciais inerentes ao cargo.

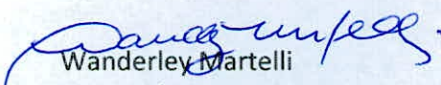
### 8.4 Requisitos de competência

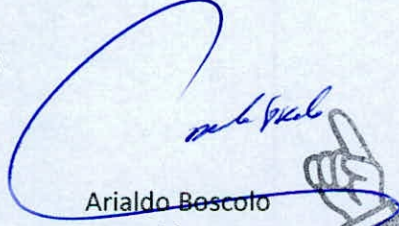
Os requisitos de competência comportamental dos cargos são determinados com base nos conhecimentos, habilidades e atitudes necessários para desempenhar com êxito as responsabilidades descritas/especificadas no documento Descrição de Cargo.

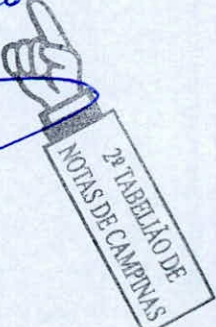
Deste modo, para que o profissional possua uma determinada competência comportamental, é necessário que ele possua conhecimento teórico da mesma, habilidade, atitude, interesse e motivação para utilizá-la.

Este Plano de Cargos e Salários, assim como o organograma da FENACLUBES, foi aprovado na Reunião da Diretoria Executiva de 02 de janeiro de 2019 e reestruturado na Reunião da Diretoria Executiva de 12 de março de 2026.

Campinas, 12 de março de 2026

  
Wanderley Martelli  
Diretor Administrativo

  
Arialdo Boscolo  
Presidente



REGISTRADO SOB Nº  
0096090  
1º RCPJ CAMPINAS

2º Cartório de Notas de Campinas - SP Alexandre Morone de Oliveira Santos  
R. Cel. Quirino, 542 - Cambuí - CEP 13025-001 - Tel.(19) 3739-3739 Tabelião

Reconheço por semelhança a firma de: ARIALDO BOSCOLO, em documento sem valor econômico, e dou fé. ....

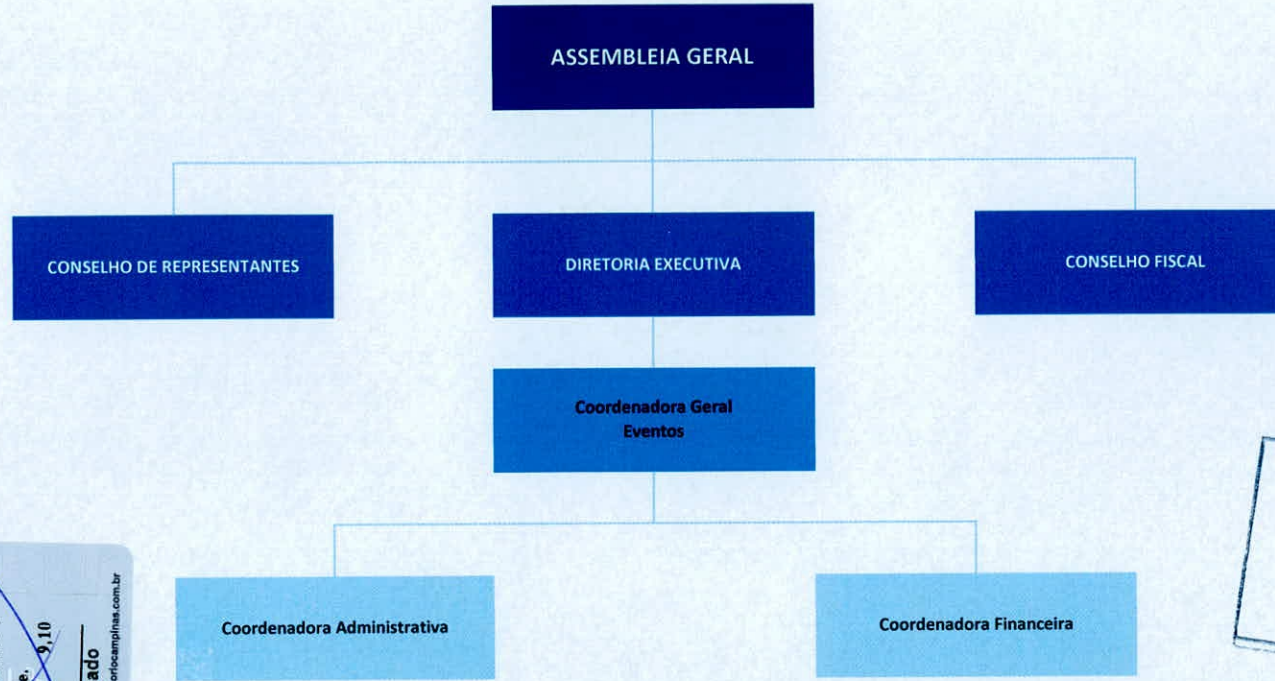
Em testemunho da verdade. Valer recebido R\$ .....

Campinas, 13 de março de 2026.

MARCELO RODRIGO FRANCA - Escrevente autorizado  
VÁLIDO SOMENTE COM PELO DE AUTENTICIDADE SEM EMENDAS OU RASURAS


# ORGANOGRAMA



Campinas, 12 de março de 2026

*Wanderley Martelli*  
Wanderley Martelli  
Diretor Administrativo

*Arialdo Boscolo*  
Arialdo Boscolo  
Presidente

REGISTRADO SOB Nº  
0096090  
1º REPJ CAMPINAS

2º TABELÃO DE  
NOTAS DE CAMPINAS

NOTAS DE CAMPINAS  
DIRIGO FRANCA - ELABORADO POR  
ALEXANDRE MORONE DE OLIVEIRA SANTOS  
TABELÃO

Colégio Nazareth  
do Brasil  
123893 / 01  
FIRMA  
S10185AA0694515

Reconheço por semelhança a firma de: **ARIALDO BOSCOLO**,  
em documento sem valor econômico, e dou fé.  
Em testemunho  
Campinas, 13 de março de 2026. Valor recebido R\$ 9,10

**MARCELO RODRIGO FRANCA - Escrevente autorizado**  
VÁLIDO SOMENTE COM SELO DE AUTENTICIDADE SEM ENENDAS OU RASURAS  
www.2cartoriocampinas.com.br