

# 3a Semana Nacional dos Clubes 2023





# Editorial

## *Somos muitos, somos únicos, somos plurais!*

É com imensa alegria que comarto os resultados extraordinários da 3ª Semana Nacional dos Clubes, promovida pela Confederação Nacional dos Clubes - FENACLUBES. Este ano, mais uma vez, reunimos gestores profissionais e estatutários de Clubes de todos os cantos do Brasil no Hotel Bourbon Cataratas, em Foz do Iguaçu/PR, para uma experiência única e enriquecedora.

O desafio de superar as expectativas, estabelecido após o sucesso do evento anterior foi enfrentado com maestria. Fazer coisas diferentes em relação ao ano passado, mesmo mantendo o local, foi uma tarefa que abraçamos com entusiasmo, proporcionando aos participantes uma experiência renovada e inovadora.

O Seminário Nacional de Formação Esportiva, direcionado aos gestores profissionais, concentrou-se nas áreas técnicas, com destaque especial para a formação de atletas olímpicos nos Clubes. Enquanto isso, o Congresso Brasileiro de Clubes, o maior evento do nosso segmento, reuniu centenas de presidentes e dirigentes, oferecendo um palco para os principais concursos e homenagens na valorização dos Clubes e nos serviços que prestam à sociedade.

Ao longo dos sete dias de evento, mais de mil pessoas vivenciaram momentos inesquecíveis. Tiveram acesso a palestrantes renomados nacionalmente, participaram de oficinas altamente produtivas e aproveitaram plantões técnicos e jurídicos, entre outras atividades que enriqueceram a experiência de todos.

O sucesso da 3ª Semana Nacional dos Clubes reflete não apenas a excelência do evento, mas também o compromisso da FENACLUBES em fortalecer o segmento clubístico brasileiro. Otimismo é a palavra de ordem para o ano que se inicia. Estamos para realizar eventos grandiosos em 2024, contribuindo para o crescimento e aprimoramento contínuo de nossos Clubes.

Agradecemos a todos que participaram, contribuíram e acreditaram no potencial deste evento. Que esta leitura inspire vocês tanto quanto nos inspirou a promover mais uma Semana Nacional dos Clubes de sucesso para o segmento clubístico brasileiro.

Arialdo Boscolo  
presidente da FENACLUBES





**FENA**  
CONFEDERAÇÃO

# O que é a FENACLUBES O NACIONAL DOS CLUBES

A FENACLUBES – Confederação Nacional dos Clubes é uma entidade sem fins lucrativos, que foi fundada com a missão de promover e articular ações em defesa do segmento clubístico e representar, perante os poderes públicos, os direitos e interesses gerais dos Clubes.

Conforme sua Certidão de Registro Sindical, expedida em 06 de março de 2012, ela representa a categoria dos Clubes Esportivos Sociais de prática desportiva formal e não formal, em todo o Território Nacional.

Sua finalidade é promover o estudo, a coordenação, a proteção e a representação legal dos interesses socioeconômicos da categoria

integrada, inspirando-se na solidariedade social e nas ambições do País, como órgão de colaboração com os poderes públicos e demais associações, em benefício dos Clubes Esportivos Sociais de prática desportiva formal e não formal.

Elas promovem anualmente a Semana Nacional dos Clubes, com a realização sequenciada do Seminário Nacional de Formação Esportiva e do Congresso Brasileiro de Clubes, que juntos têm uma agenda de fóruns, cursos, palestras técnicas e motivacionais, exposições, concursos e outras maneiras de difusão de conhecimento, capacitação e network de gestores profissionais e estatutários dos Clubes e entidades parceiras.

## *Missão:*

Representar os Clubes do Brasil e desenvolver ações para contribuir com a capacitação e a interação de seus gestores.

## *Visão:*

Ser reconhecida como entidade de excelência no desenvolvimento de suas ações em favor dos Clubes do Brasil.

## *Valores:*

- ❖ Sua imagem como entidade;
- ❖ O cumprimento dos compromissos assumidos;
- ❖ A busca pela melhoria de seus processos;
- ❖ Ética e elevado nível em seus relacionamentos com Clubes, parceiros, fornecedores e demais entidades.

## *Princípios de Governança*

- ❖ Transparência – disponibilização de informações relacionadas à administração e às ações desenvolvidas pela entidade;
- ❖ Equidade – tratamento justo e isonômico de todas as partes interessadas, considerando os seus direitos, deveres, necessidades, interesses e expectativas;
- ❖ Prestação de contas – de modo claro, conciso, compreensível e tempestivo;
- ❖ Responsabilidade Corporativa – zelar pela viabilidade da organização a curto, médio e longo prazos.





# FENACLUBES

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS CLUBES

*é responsável por  
capacitar, formar e treinar  
os gestores dos Clubes Sociais*

A Lei nº 13.756, aprovada em 2018, entregou à Confederação Nacional dos Clubes – FENACLUBES a responsabilidade de capacitar, formar e treinar os gestores dos Clubes.

Após muito estudo e análise em conjunto com representantes de todo o segmento clubístico, foi aprovado um Plano de Aplicação de Recursos que prevê a promoção da Semana Nacional dos Clubes.

A Semana também é uma comemoração à Lei nº 12.333/10 que instituiu 9 de novembro como o Dia Nacional dos Clubes Esportivos Sociais, em referência à data de realização do 1º Congresso Brasileiro de Clubes e da fundação do CBC, ambos em 1990.

A Lei nº 13.756/18 sofreu alterações em decorrência das sanções das Leis nº 14.073/20 e 14.294/22 que, entre outras determinações, transferiram recursos para o recém-criado Comitê Brasileiro de Clubes Paralímpicos – CBCP e, com isso, reduziram 75% da verba repassada à FENACLUBES para a capacitação, formação e treinamento de gestores dos Clubes, conforme texto consolidado a seguir:

Art. 16. O produto da arrecadação da loteria de prognósticos numéricos será destinado da seguinte forma:

(...)

§ 2º Os percentuais destinados ao Ministério do Esporte serão decompostos da seguinte forma:

I - 3,5% (três inteiros e cinco décimos por cento), previstos no item 1 da alínea e do inciso I do caput deste artigo:

(...)

c) 0,01% (um centésimo por cento) para a Federação Nacional dos Clubes Esportivos (FENACLUBES); e

d) 0,03% (três centésimos por cento) para o CBCP;

(...)

II - 3,53% (três inteiros e cinquenta e três centésimos por cento), previstos no item 1 da alínea e do inciso II do caput deste artigo:

(...)

c) 0,01% (um centésimo por cento) para a FENACLUBES; e

d) 0,03% (três centésimos por cento) para o CBCP;

(...)

Art. 24. Os recursos destinados à FENACLUBES serão utilizados em capacitação, formação e treinamento de gestores de Clubes sociais.

# 3a Semana Nacional dos Clubes 2023

COMEMORATIVA À LEI FEDERAL Nº 12.333/10



SEMINÁRIO  
**NACIONAL**  
DE FORMAÇÃO  
**ESPORTIVA**



CONGRESSO  
BRASILEIRO  
DE CLUBES

# 3ª Semana Nacional dos Clubes

Seguindo o sucesso de 2022, a 3ª Semana Nacional dos Clubes aconteceu no Hotel Bourbon Cataratas, em Foz do Iguaçu (PR), famosa por abrigar uma das sete maravilhas mundiais da natureza – as Cataratas do Iguaçu.

O evento foi realizado de forma sequenciada, iniciando pelo Seminário Nacional de Formação Esportiva, de 30 de outubro a 02 de novembro de 2023, organizado em parceria com o CBC, seguido do Congresso Brasileiro de Clubes, de 02 a 05 de novembro.

Sua data foi próxima à da celebração de 09 de novembro, Dia Nacional dos Clubes Esportivos Sociais, conforme determina a Lei nº 12.333/10. A data remete à realização do primeiro Congresso Brasileiro de Clubes e à fundação do CBC, ambos em 1990.

A 3ª Semana Nacional dos Clubes teve como objetivos capacitar, formar e treinar os gestores de Clubes esportivos e sociais, por meio da realização de fóruns, seminários, painéis de debates, oficinas, cursos, palestras técnicas e motivacionais, plantões de dúvidas, atividades de relacionamento e outras formas de difusão de conhecimento. Com foco nos gestores profissionais e estatutários que atuam na administração das atividades esportivas, culturais, sociais e de lazer dos Clubes, o evento ainda agrega excelência à gestão e à busca constante da valorização do segmento clubístico e nos serviços que prestam à sociedade.

# Seminário Nacional de Formação Esportiva



SEMINÁRIO  
**NACIONAL**  
DE FORMAÇÃO  
**ESPORTIVA**

Idealizado e realizado pelo CBC, desde 2015, o Seminário Nacional de Formação Esportiva tem como principal objetivo debater a política esportiva de formação de atletas olímpicos no país com gestores profissionais e técnicos dos Clubes formadores, federações, confederações, ligas e outras entidades.

Considerando a estratégica e importantíssima parceria entre a FENACLUBES e o CBC, que possuem objetivos convergentes com a capacitação e aprimoramentos da gestão nos Clubes, as duas entidades mantiveram o pacto de cooperação e realizaram conjuntamente a nona edição do Seminário.

O Termo de Parceria e Cooperação estabelece e regulamenta a promoção conjunta de ações e programas de cooperação consubstanciados em atividades que possam envolver áreas de interesse mútuo entre as duas organizações,

na realização de eventos que visam estimular as principais pautas dos Clubes brasileiros na formação de atletas, responsabilidade do CBC, e na capacitação, formação e treinamento de gestores dos Clubes, responsabilidade da FENACLUBES, atendendo ao previsto na Lei nº 13.756/18.

A principal ação desta parceria é o desenvolvimento conjunto do Seminário Nacional de Formação Esportiva, durante a Semana Nacional dos Clubes, realizada anualmente pela FENACLUBES, enriquecendo o conteúdo programático do evento, também realizado anualmente pelo CBC. Além das discussões sobre a política de formação de atletas, dos plantões técnicos e jurídicos, juntas as entidades criaram o Prêmio Clube Formador e o Troféu Inspiração para o Esporte e oferecem outras atividades culturais aos participantes, ampliando os benefícios aos Clubes esportivos.

Seguindo essas premissas, a 9<sup>a</sup> edição do Seminário Nacional de Formação Esportiva fez parte da programação da 3<sup>a</sup> Semana Nacional dos Clubes e, com o apoio da FENACLUBES, garantiu a participação de todos os Clubes formadores integrados ao CBC, representando um marco importante para o Programa de Formação de Atletas. Estiveram reunidos cerca de 500 participantes, entre gestores e membros de comissão técnica de Clubes de todas as regiões do Brasil, além de federações, confederações e ligas nacionais, autoridades e entidades parceiras que compõem o Sistema Nacional do Desporto – SND.

Na edição de 2023, o CBC conseguiu ampliar um dia na programação da Semana Nacional dos Clubes e, com isso, possibilitou um maior aproveitamento de todo o conteúdo referente ao Programa de Formação de Atletas do CBC

pelo público participante. Entre os temas debatidos estão a Nova Lei Geral do Esporte, sustentabilidade, gestão de recursos, saúde mental no esporte, entre outros.

A programação contou com palestras, painéis, mesas-redondas e oficinas, traçando as estratégias, as perspectivas e os desafios para os Ciclos Olímpicos 2021-2024 e 2025-2028, fortalecendo o papel dos Clubes na formação de atletas e na busca por importantes resultados nos Jogos Olímpicos de Paris, qualificando o trabalho do CBC na busca e aplicação de seus recursos.

Destaque para as presenças dos embaixadores do CBC, os campeões olímpicos Lars Grael, André Heller e Emanuel Rêgo, secretarias de esportes, federações, ligas e outros agentes do sistema nacional desportivo.



# Primeiro Dia - 30/10

O IX Seminário Nacional de Formação Esportiva começou com a palestra “Gestão do Conhecimento e Formação Esportiva: da base ao alto rendimento”, ministrada pelo Prof. Dr. Luiz Carlos Nery, da Universidade de Évora, de Portugal.

Seu currículo é incrível e está amplamente ligado ao Esporte e à formação de atletas: Pós-Doutorando do Instituto de Investigação e Formação Avançada no Centro de Estudos e Formação Avançada em Gestão e Economia da Universidade de Évora, Portugal com foco na Gestão do Conhecimento e Inovação Organizacional; Doutorado em Ciências do Exercício e do Esporte da Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ – 2017; Mestrado em Ciências da Atividade Física pela Universidade Salgado de Oliveira – UNIVERSO/ Niterói – 2009; Especialista em Administração de Marketing pela Fundação Educacional Machado Sobrinho – 1992; Especialista em Treinamento Esportivo pela Escola Superior de Educação Física da Fundação Educacional de Muzambinho – 1998; Graduado em

Licenciatura Plena, curso de Educação Física pela Universidade Federal de Juiz de Fora – 1987; Ex-atleta de natação do Clube Bom Pastor/Juiz de Fora; Minas Tênis Clube/ Belo Horizonte e Clube Curitibano/Curitiba; Treinador de natação com diversos títulos expressivos em nível nacional e internacional; Membro da Sociedade Brasileira de Gestão do Conhecimento – SBGC onde é Líder do Centro de Investigação em Gestão do Conhecimento no Esporte e na Gestão do Esporte – CIGCEGE; Sócio-Fundador da Associação Brasileira de Gestão do Esporte – AbraGEsp.

Em sua palestra o Professor trouxe valiosas lições sobre as competências essenciais para atuar na área esportiva, técnicas de gestão para melhorar a performance de profissionais e, consequentemente, impactar nos resultados de atletas nas competições. Entre os pontos, destaque para o conceito de inteligência coletiva e sua aplicação para o enfrentamento dos diversos desafios das organizações, incluindo os Clubes.







Na sequência, outro tópico bem atual e que ganhou mais visibilidade durante os Jogos Olímpicos de Tóquio foi a saúde mental no esporte, elucidado por Nathália Cardoso, psicóloga do Time Brasil do Programa Esporte Seguro do COB/IOB e que também tem no currículo: Mestrado em Psicologia pela Universidade Federal Fluminense; Especialização em Psicologia do Esporte e Psicologia Analítica; Especialização em Desenvolvimento, Formação, Gênero e Saúde Mental; Especialização em Gênero nas Organizações pela Université Lyon Lumière/Lyon II, França.

De acordo com a especialista, um dos transtornos mentais mais frequentes entre atletas é a imagem do herói invencível, aquele que precisa ganhar todas as competições, é cobrado e se cobra por isso, gerando ansiedade e até depressão neste esportista.

A especialista trouxe o dado alarmante de que o Brasil é uma das nações mais ansiosas do mundo e que, por isso, é essencial a criação de um ambiente saudável e inclusivo dentro do esporte e que os Clubes e comissões técnicas precisam acompanhar de perto a saúde integral de seus atletas, incluindo a mental, já que esta nem sempre é visível ou detectada em exames médicos.



# Abertura Solene

O primeiro dia também foi marcado pela Abertura Solene do Seminário de Formação Esportiva, com um jantar especial e o discurso de boas-vindas proferido por Paulo Maciel, presidente do CBC. *“É uma alegria enorme chegarmos a mais uma edição do Seminário de Formação Esportiva. Quando começamos esse movimento, tínhamos tantos sonhos e hoje é motivo de muito orgulho e alegria reunir aqueles que fazem o esporte acontecer no país, que são os Clubes. Antigamente, era muito difícil promover campeonatos esportivos inclusive municipais, não havia recursos e brigávamos muito com o governo para*

*conseguir verba. Foi quando conheci Aribaldo Boscolo, hoje presidente da FENACLUBES, e vi que ele tinha as mesmas batalhas que eu e que também acreditava no trabalho dos Clubes. Começamos com poucos se unindo à nossa luta e hoje vemos o quanto valeu à pena ter insistido. Estarei sempre lutando com e por vocês, Clubes!”*, disse.

Após as boas-vindas, os participantes puderam acompanhar o lançamento do curso de pós-graduação em parceria entre o CBC e a Universidade Estadual de Campinas – Unicamp, uma das instituições de ensino mais prestigiadas do país. O objetivo desta iniciativa é promover a capacitação formal daqueles que atuam na formação esportiva.



# Segundo dia - 31/10

O segundo dia do Seminário Nacional de Formação Esportiva, em 31 de outubro, terça-feira, foi marcado por atividades, palestras técnicas e outros conteúdos que compõem o “Planejamento dos Clubes alinhado às Estratégias do CBC”.

O primeiro conteúdo foi “Modelo Socioeconômico e Sustentabilidade de Clubes Amadores”, proferido pelo Prof. Dr. Yann Carin, da Universidade de Lille – França, que é PHD em Economia do Esporte pela Universidade de Limoges, Mestre em Gestão Esportiva pela

Universidade de Lille e Mestre em Contabilidade e Controle Financeiro pelo Institut d’Expertise Comptable, também é membro da Comissão Federal de Controle dos Clubes, da Federação Francesa de Futebol.

Em sua palestra, com tradução simultânea, ele explicou como os Clubes franceses funcionam, como é a promoção do esporte em seu país e trouxe exemplos de sustentabilidade econômica que podem ser aplicados em qualquer entidade, incluindo os Clubes brasileiros, responsáveis pela formação de nossos atletas.





Na sequência, o Prof. Dr. Alcion Silva, PHD no Programa de Educação Física da UFPR, coordenador Científico do Grupo Prática Clínica e coordenador de Ciência e Tecnologia do Projeto Inteligência Esportiva, da Universidade Federal do Paraná.

Ele apresentou a palestra “Ciência e Tecnologia Aplicada ao Esporte”, onde detalhou sobre o uso de inovações tecnológicas e pesquisas científicas como ferramentas para melhorar a prática esportiva e o desempenho de atletas, ao fornecer informações e constantes atualizações sobre performance, por exemplo.

A programação da manhã foi encerrada com a apresentação dos números entre a parceria do CBC com a Unicamp e mais detalhes sobre o curso que será oferecido pela universidade, anunciado na noite anterior.

No período da tarde, a audiência prestigiou um painel de debates entre os embaixadores do CBC Lars Grael, André Heller e Emanuel Rêgo, três esportistas reconhecidos por suas trajetórias exitosas em suas modalidades e com muita bagagem para falar sobre 'A Meritocracia no Esporte e autoavaliação na busca de melhor desempenho esportivo'.

***"Eu sempre busquei a excelência por meio da meritocracia junto com meu técnico e meus parceiros. Meritocracia, para mim, é o comprometimento, melhorar nossas técnicas e táticas, estudar o adversário, investir tempo e recursos para me capacitar e, assim, estar no pódio, junto com os melhores!"***

Emanuel começou sua carreira no vôlei na quadra. Em 1991, começou a se arriscar também

na areia, para onde migrou definitivamente pouco tempo depois. No fim dos anos 1990, foi eleito o melhor jogador daquela década pela Federação Internacional de Vôlei.

Ao lado da australiana Natalie Cook, Emanuel se aposentou como o único atleta do vôlei de praia a ter participado de cinco edições dos Jogos Olímpicos. Esse é apenas um dos muitos feitos da carreira de um dos principais nomes da modalidade. O brasileiro soma mais de 150 medalhas de ouro em sua carreira, tendo superado os 149 títulos do norte-americano Karch Kiraly em 2013. Em Atenas 2004 e Pequim 2008, foi medalhista de ouro e bronze, respectivamente, atuando ao lado de Ricardo. Já em Londres 2012, Alison foi seu parceiro na conquista da prata olímpica. Também soma três títulos do Campeonato Mundial e dez do Circuito Mundial.





***“Talento não é promessa, é potencial. Se não investimos tempo, dedicação e comprometimento, este talento sempre será apenas uma promessa. Quando nos dedicamos, buscamos conhecimento, autoavaliação e aprimoramento das nossas competências, estamos mais próximos dos nossos objetivos e da excelência. Isso é meritocracia!”***, afirmou André Heller.

André Heller começou a praticar esporte na infância por indicação médica. Tentou natação, mas descobriu ser alérgico a cloro. Foi para o

basquete, mas não se sentia motivado. Decidiu, então, arriscar-se no vôlei, paixão do pai, ex-jogador e técnico em Novo Hamburgo (RS). O central começou a jogar no Clube da cidade, o Frangosul, onde conquistou o primeiro título de Superliga (1994). Depois, mudou-se para Canoas e defendeu a Ulbra. No exterior, atuou por Modena e Trentino, ambos italianos.

Com a seleção, foi para os Jogos Sydney 2000, Atenas 2004 e Pequim 2008. Na Grécia, fez parte da campanha do primeiro ouro do vôlei masculino. Na China, conquistou a prata.

***“Meritocracia pode ser traduzida em duas palavras: inspiração e ambição. Inspiração é o que nos motiva. A ambição é como chegamos até lá, é o que faço para alcançar aquilo que me inspira. Isso significa disciplina, comprometimento, dedicação, esforço e resiliência. É assim que conquistamos nossos objetivos pela meritocracia”, enfatizou Lars Grael.***

Lars Grael faz parte de uma família dedicada à vela. Ao lado do irmão Torben, foi campeão mundial na classe Snipe, em 1983. Na Tornado,

participou de quatro Jogos Olímpicos: Los Angeles 1984, Seul 1988, Barcelona 1992 e Atlanta 1996. Subiu ao pódio duas vezes, sendo medalhista de bronze em 1988, ao lado de Clínio de Freitas, e em 1996, com Kiko Pelicano. Em 1998, Grael teve a perna direita mutilada em um acidente durante uma regata. Lars voltou a competir em alto nível após o acidente. Em 2015, conquistou o Campeonato Mundial de Star, ao lado de Samuel Gonçalves, promessa da vela brasileira que começou na modalidade graças ao Projeto Grael, ação social e esportiva tocada pela família.





O tema foi ramificado para as palestras 'A Meritocracia no Programa de Formação de Atletas do CBC', liderado pelo Dr. Fernando Cruz, vice-presidente do CBC e Arialdo Boscolo, presidente da FENACLUBES e secretário-geral do Conselho Consultivo do CBC, que tratou da "Meritocracia do Programa e a Matriz de bônus".



O próximo tópico foi a "Nova Lei Geral do Esporte, Auditoria do TCU e responsabilidades do CBC, Clubes e Confederações", abordado por gestores do CBC, com elucidações sobre os principais pontos a serem vetados pelo Congresso nacional e que interferem diretamente no Programa de Formação de Atletas do CBC junto com os Clubes.



RESERVADO



RESERVADO

# Terceiro dia - 01/11

O terceiro dia do Seminário Nacional de Formação Esportiva começou com uma dinâmica sobre o Ranking e Quadro Geral de Medalhas do CBC, comandada por Emerson Appel, Gerente de Relações Institucionais do CBC. Neste momento, gestores e técnicos puderam aprender, na prática, o método de avaliação usado pelo CBC e participarem da escolha de esportes para o próximo ciclo olímpico.





Seguindo a temática de esforço coletivo, a programação desta tarde foi coroada com a palestra “Trabalho em Equipe e Superação”, comandada pelo campeão olímpico de voleibol Nalbert Bitencourt, que também foi capitão da Seleção Brasileira e atualmente é apresentador e comentarista da Globo e Sportv. Com muito alto astral, ele narrou sua trajetória dentro do esporte, destacando o papel dos Clubes nesse processo, como o Tijuca Tênis Clube, onde começou. Ainda, falou dos desafios de ter sido um dos capitães mais jovens da sua Seleção e da importância do empenho de todo o time para conquistar o lugar mais alto do pódio nos Jogos Olímpicos de Atenas.

Nalbert foi o primeiro jogador da história do vôlei a conquistar Campeonatos Mundiais em todas as categorias (infanto-juvenil, juvenil e adulto). Presente em três Jogos Olímpicos (Atlanta 1996, Sydney 2000 e Atenas 2004), o ponteiro se superou justamente em sua última participação. Recuperou-se em tempo recorde de lesão no ombro esquerdo e participou da campanha do ouro olímpico. Foi capitão da seleção por oito anos e disputou o circuito de vôlei de praia por duas temporadas. Foi estrela de Clubes como Flamengo, Minas Tênis e Banespa. Na Itália, foi campeão pelo Macerata. Também teve passagem pelo Panasonic, do Japão. Em 2014 entrou para o Hall da Fama do vôlei mundial.

Na sequência, os participantes puderam conferir a visão de uma grande marca sobre marketing esportivo, captação de recursos com a iniciativa privada e, consequentemente, o fortalecimento do esporte nacional. Esses foram os principais insights trazidos por Marcos Ungaretti, Head of Sports Marketing da Adidas, no painel “Comunicação e Marketing”.





Fechando a programação, Diego Ferreira Tonietti, gerente de Esportes e Comunicação do CBC, ensinou os participantes sobre o controle de aplicação do selo de formação e quais são os seus objetivos. Já durante o jantar, aconteceu a premiação da dinâmica “Ranking do Conhecimento”, quando os participantes foram reconhecidos e premiados por colocarem seus conhecimentos sobre o Programa de Formação de Atletas em prática.



CBC

COMITÊ BRASILEIRO  
de CLUBES

3a Semana  
Nacional dos Clubes

SE  
NA  
DE  
ESES

**FENACLUBES**  
CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS CLUBES

MINÁRIO  
ACIONAL  
FORMAÇÃO  
PORTUGA



# Quarto dia - 02/11



O último dia do IX Seminário de Formação Esportiva contou com um painel sobre “Mulheres no Esporte de Rendimento”, com as presenças da Prof. Dra. Isabel Swan, coordenadora da área Mulher no Esporte e da Dra. Natália Gomes, ginecologista do Time Brasil, ambas do COB.



As especialistas falaram da importância dos Clubes terem um olhar atento às atletas e equipes femininas, inclusive com o acompanhamento de médicos ginecologistas, já que as mulheres têm diferenças biológicas em relação aos homens que impactam diretamente em seu desempenho, como a menstruação. Dra. Natália Gomes citou que as cólicas e dores menstruais em dias de competição interferem na disposição das esportistas e que a falta da supervisão de um profissional pode resultar em problemas graves de saúde para as competidoras, como incontinência urinária e anemia.



O evento foi finalizado com a palestra “Governança e Boas Práticas nas Entidades Esportivas”, proferida por Pedro Serrano, da SOU do Esporte. ***“Precisamos desmistificar que a governança é algo extremamente burocrático. Na atualidade, com os olhares atentos da sociedade, ela é uma força para o bem e que garante benefícios a longo prazo. Acreditamos que o esporte, por ser um instrumento de transformação, pode contribuir com um círculo virtuoso por meio do exemplo de boas práticas”***, completou.

# Reunião Confederações e Ligas



# Reunião Secretários de Esporte



# Plantões e Atividades Extras

Durante todo o Seminário Nacional de Formação Esportiva, os participantes tiveram acesso aos plantões técnicos e jurídicos do CBC, estandes da Unicamp e da UFPR, além de atividades de esportes virtuais.



Plantões técnico e jurídico aconteceram durante todo o período do evento.



Veloz e Vicky – mascotes do CBC – posam para foto com os participantes do Seminário.



Participantes puderam experimentar a prática de corrida e ciclismo virtuais em stand especial de Competições Virtuais Brasileira.

# Atividades de Relacionamento / Certificado e Avaliações







# *Congresso Brasileiro de Clubes*

O Congresso Brasileiro de Clubes de 2023 reforçou a característica de ser o maior e mais importante evento de valorização do segmento clubístico e de seus gestores. Organizado pela FENACLUBES e realizado entre 02 e 05 de novembro, no Hotel Bourbon Cataratas, em Foz do Iguaçu - Paraná, o evento reuniu mais de 500 pessoas, entre presidentes e gestores de Clubes de todo o Brasil.

A edição deste ano contou com uma programação intensa e cheia de emoções do começo ao fim, como a Abertura Solene, marcada por uma homenagem à senadora Leila Barros e a entrega do Prêmio Clube Formador do CBC, além de palestras técnicas e motivacionais, premiações, atrações culturais e plantões técnicos, em um ambiente altamente favorável ao network e à troca de experiências.



# CONGRESSO BRASILEIRO DE CLUBES

# Abertura Solene

A Abertura Solene deu o tom de como seria o Congresso Brasileiro de Clubes e qual a principal pauta que nortearia as discussões ao longo do evento – a nova Lei Geral dos Esportes. Contando com a presença de autoridades, presidentes e dirigentes esportivos, Aíraldo Boscolo, presidente da FENACLUBES, deu as boas-vindas à audiência e aproveitou o momento para homenagear e agradecer à Senadora Leila Barros e ao deputado federal Júlio César Ribeiro, por seus empenhos em defender e brigar no Congresso Nacional a favor das principais questões dos Clubes.





***“A FENACLUBES não defende nenhuma ideologia, nenhum partido político. Nós apoiamos quem defende o esporte brasileiro. Por isso, nada mais justo do que homenagear a Senadora Leila Barros, uma pessoa que veio do esporte, teve sua trajetória profissional dentro dos Clubes e hoje está no Congresso defendendo a nossa pauta. A senadora tem nos recebido em seu gabinete e ouvido todas as nossas preocupações sobre os vetos da nova Lei Geral dos Esportes. Esses vetos afetam diretamente os Clubes, tiram a nossa autonomia, sendo que somos a entidade que sempre teve suas contas aprovadas pelo TCU sem nenhuma determinação ou qualquer tipo de punição. Temos todo o cuidado e atenção com o uso dos recursos lotéricos, fazemos 100% em cima da lei e exigimos que os Clubes façam o mesmo. Podemos não ser uma entidade com o mesmo glamour que o COB, por exemplo, mas nosso trabalho é tão ou mais importante, porque somos nós que damos condições aos Clubes para formarem os atletas brasileiros”***

desabafou Arialdo Boscolo, seguindo com a homenagem à parlamentar.



***“Diferentemente de muitos parlamentares, eu saí de um Clube. Trago para a minha história todos os valores. Vim de uma classe social mais vulnerável e foi um professor de educação física que pegou na minha mão e disse que eu podia sonhar sim. Tenho a absoluta convicção de que devo muito ao esporte, foi nele que formei meus valores de disciplina, respeito, transparência, ética e, por isso, eu acredito muito no trabalho e na importância social que todos os Clubes têm. Eu saí do esporte, mas ele não saiu de mim e assim continuarei atuando dentro do Senado Federal, para que outros tenham as mesmas oportunidades que tive”***, proferiu a Senadora Leila Barros.

Leila participou de três edições dos Jogos Olímpicos: Barcelona 1992, Atlanta 1996 e Sidney 2000, conquistando a medalha de bronze nas últimas duas.

Outro momento importante desta noite foi a homenagem ao Deputado Federal e presidente do Fórum de Secretários de Estado do Esporte, Júlio César Ribeiro, por seu apoio ao segmento clubístico destacadamente na atuação pela aprovação da lei que destinou recursos lotéricos para as entidades esportivas, em especial ao equacionar a distribuição de recursos destinados aos Clubes Paralímpicos sem descuidar dos Clubes que formam atletas Olímpicos!

O parlamentar acompanhou praticamente todas as atividades do Congresso Brasileiro de Clubes e pôde observar a importância e dedicação dos Clubes na formação de atletas e cidadãos para nosso país.

**“A FENACLUBES sempre estará ao lado de quem defende o esporte brasileiro, quem vê nele um importante instrumento de transformação social. Por isso, homenageamos o Deputado Federal Júlio César Ribeiro. Assim como a Senadora Leila Barros, o deputado sempre nos recebeu em seu gabinete e tem apoiado a nossa luta em relação a Nova Lei Geral do Esporte. Nada mais justo do que agradecê-lo por meio desta homenagem”**, afirmou Arialdo Boscolo, antes de entregar a placa ao deputado.



**“É uma imensa satisfação e uma grande honra ser reconhecido pelo trabalho em prol do esporte. A paixão pelo esporte continuará a ser meu maior incentivo e comprometo-me a seguir contribuindo para o seu desenvolvimento e promoção. Esse reconhecimento é um estímulo para continuar essa jornada. Agradeço profundamente pela valorização e apoio. Estamos juntos nessa luta e espero inspirar e mobilizar mais pessoas, estimulando o orgulho cívico e o desenvolvimento de talentos locais, fortalecendo laços e fomentando um sentimento de pertencimento em todos aqueles que defendem o nosso país por meio do esporte”**, agradeceu o deputado.



## Prêmio Clube Formador

O Prêmio Clube Formador é uma iniciativa do CBC em parceria com a FENACLUBES, entidades historicamente parceiras para o desenvolvimento de ações e interesses comuns aos Clubes, mantendo e ampliando a estratégia de capacitação para fortalecer o segmento clubístico na formação de atletas.

Em novembro de 2022, as entidades renovaram o compromisso de cumprir os objetivos estabelecidos pela Lei nº 13.756/2018, por meio

do instrumento particular de parceria e de cooperação, que estabelece as obrigações de cada uma das partes na realização conjunta da Semana Nacional dos Clubes.

Um dos resultados desses esforços é o Prêmio Clube Formador, que homenageia Clubes formadores de atletas olímpicos, não apenas por todos os seus títulos, mas também por todo o trabalho na formação desses atletas.



***“São momentos como a homenagem à Senadora Leila que passa um filme na nossa cabeça. O trabalho que fazemos é importante e sinto muito orgulho em acompanhar o que os Clubes têm feito. O Prêmio Clube Formador CBC é o momento que comprovamos o quanto somos essenciais”***, afirmou Paulo Maciel, presidente do CBC.

## Instituto Athlon de Desenvolvimento Esportivo Wrestling Feminino

*“É uma satisfação imensa receber o prêmio de Clube Formador do CBC. Trabalhamos nos eixos olímpico e paralímpico e os recursos do CBC são essenciais para as nossas conquistas”.* Kelvin Gyulo Bakos, membro da Comissão Técnica.



## Club Athletico Paulistano Escríma Feminino

*“Fico muito honrado em receber esse prêmio, mas quero ressaltar que tudo isso só é possível por conta do incansável trabalho do CBC e da FENACLUBES, que brigam pelos recursos e nos dão condições para fazermos esporte no país”.* Eder do Lago Mendes Ferreira, presidente.



### Clube Campestre

Wrestling Masculino

**“É com muita alegria que recebo esta premiação em nome de todos os diretores, funcionários e associados de nosso Clube”.** Wagner Gomes de Araújo, presidente.

### Associação dos Amigos do Basquete de Joinville Basquete 3x3 Feminino

**“Temos muita satisfação em conquistar esse prêmio que é fruto da dedicação de poucos, que trabalham de forma voluntária, mas que acreditam no esporte como uma força transformadora”.** Jonas Santos, presidente.



### Taubaté Country Club

Handebol Masculino

**“Temos orgulho em receber esse prêmio. Temos trabalhado arduamente para transformar, por meio do esporte, a cidade de Taubaté, o estado de São Paulo e, consequentemente, o nosso país”.** Franco Paschetta Filho, presidente.

## Associação Social Esportiva SADA

Voleibol Masculino

*“Mais importante que as vitórias é saber que estamos transformando vidas e que, através da parceria com o CBC, estamos levando iniciação esportiva para diversas cidades mineiras e permitindo que crianças e jovens conheçam os benefícios dos esportes”*. Flávio Pereira da Silva, diretor esportivo.



## Praia Clube

Voleibol Feminino

*“É um orgulho estarmos aqui. Em pouco tempo e com os recursos do CBC, saímos de um Clube social para nos tornarmos um Clube formador com muito potencial. Em apenas dois anos de transformação, já colhemos ótimos resultados e conquistaremos muito mais”*. Carlos Augusto Ribeiro Ferreira Braga, presidente.





### Botafogo de Futebol e Regatas

Basquete 3x3 Masculino

*“O Botafogo vive uma nova fase, com os esportes olímpicos separados do futebol e ganhando um peso em nossas estratégias. Neste novo momento, é de extrema importância ter parceiros como o CBC e a FENACLUBES para que possamos construir essa história e viver muitas conquistas”*. Daniel Pereira Júnior, vice-presidente de Esportes.

### Minas Tênis Clube

Ginástica Artística Masculino

*“Cientes de nossa responsabilidade na formação de atletas e de cidadãos, sabemos da importância de ter uma Lei do Esporte eficiente, mas que permita continuarmos o nosso trabalho. Como dirigente, digo que esse prêmio não é apenas uma mera homenagem, mas um reconhecimento à dedicação de todos aqueles que fazem o esporte acontecer nesse país”*.

Carlos Henrique Martins Teixeira, presidente.



### Itamirim Clube de Campo

Tênis Masculino e Feminino

*“Nossa missão se resume a duas palavras: trabalho e persistência. Agradeço aos pais que confiam seus filhos ao nosso trabalho de iniciação esportiva e formação de atletas e aos professores e técnicos que estão na linha de frente dos nossos objetivos, transformando sonhos em realidade”*. Abelardo Nunes Lunardelli, vice-presidente.

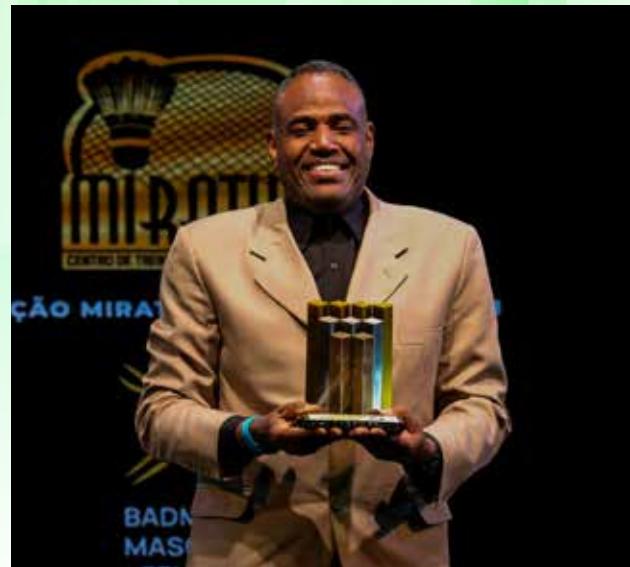


## Associação Miratus de Badminton

Badminton Masculino e Feminino

*“O esporte realmente transforma vidas. Eu mesmo sou fruto desse trabalho! Tinha todas as condições para seguir outros rumos, mas o esporte me resgatou e me transformou. Quero fazer o mesmo por outros jovens da minha comunidade, junto com o apoio do CBC”.*

Sebastião Dias de Oliveira, diretor técnico.



## Clube de Regatas do Flamengo

Nado Artístico, Judô e Ginástica Artística Femininos, Remo Masculino e Feminino

*“É uma honra receber esse prêmio. O esporte não aceita aventureiros e fico feliz em ver outros dirigentes tão capacitados e gente séria lutando para que nossos atletas tenham condições de competir e trazer excelentes resultados ao país”.* Guilherme de Lima Kroll, vice-presidente de esportes olímpicos.

## Grêmio Náutico União

Águas Abertas Masculino e Feminino

*“Quero agradecer ao Paulo Maciel e ao Arialdo e dizer que meu trabalho é uma forma de retribuir tudo o que o Clube fez por mim, tanto como atleta quanto como ser humano. Sem o apoio do CBC e da FENACLUBES, esse trabalho seria muito mais difícil”.* Paulo José Kolberg Bing, presidente.





### Esporte Clube Pinheiros

Atletismo, Natação e Polo Aquático Masculino e Feminino, Esgrima Masculino e Handebol Feminino

*“Eu devo tudo ao esporte. Na minha época de atleta não tínhamos recursos. Por isso, sou grato ao trabalho do CBC e da FENACLUBES, por nos dar recursos e ajudar a proteger o esporte brasileiro”.* Carlos Alexandre Brazolin, presidente

### Clube Curitibano

Melhor case de uso do Selo de Formação de Atletas do CBC em Campeonatos Brasileiros Interclubes CBI

*“Todos nós somos vencedores, porque todos nós viemos e vivemos do esporte e sabemos o quanto difícil é fazer esporte no Brasil. Se não fosse pelo CBC e a FENACLUBES, nosso trabalho seria muito mais árduo”.* Paulo Roberto Oliveira, presidente.



# Quinto dia - 03/12

## Talk Show



Arialdo Boscolo

Paulo Maciel



Paulo Maciel



Paulo Movizzo

# Prêmio Nacional de Literatura dos Clubes dos anos de 2022 e 2023

Com o objetivo de revelar talentos e incentivar a prática da escrita nos gêneros poesia, crônica e conto, dentre os associados dos Clubes brasileiros, o Prêmio Nacional de Literatura dos Clubes nasceu a partir do exitoso trabalho do Sindi Clubes, de realização do Programa de Literatura nos Clubes Paulistas, de prêmios literários e Clubes de leitura.

## Em 2022, os vencedores foram:

### Conto – Grêmio Náutico União – Porto Alegre (RS)

Obra: “Recomeço”  
Autora: Clarice Mancuso

**“É com muita alegria que levo este prêmio para nossa associada, que sempre participa das nossas atividades culturais. Concursos como esse movimentam e aproximam aqueles que acreditam no nosso trabalho”.** Paulo José Kolberg Bing, presidente.

Conscientes da importância de contribuir para desenvolver a arte da escrita, a Academia Paulista de Letras – APL, o Sindi Clubes e a FENACLUBES promovem o Prêmio Nacional de Literatura dos Clubes em caráter nacional desde 2016.



### Crônica – Club Athletico Paulistano - São Paulo (SP)

Obra: “Aquele mar que nunca vimos”  
Autora: Heloísa Silveira Bello de Barros

**“Sinto-me muito honrado em receber este prêmio. Ele é a prova de que temos muitos talentos escondidos no Clube e que só querem uma oportunidade para se expressarem”.** Eder do Lago Mendes Ferreira, presidente.

### **Poesia – Olympico Club – Belo Horizonte (MG)**

Obra: "Indagações"

Autora: Jerusa Alvez Furbino de Figueiredo

**"É uma enorme satisfação receber o prêmio, mais ainda, perceber o engajamento dos nossos associados sempre que anunciamos concursos culturais em nosso Clube. Muito obrigado a FENACLUBES por nos proporcionar momentos como esse".** Nismar Alves dos Reis, presidente.



### **Destaque – Esporte Clube Pinheiros – São Paulo (SP)**

**"Quando levamos para o Clube iniciativas como este concurso, percebemos o quanto nosso espaço abraça todos os públicos e, em resposta, nossos associados participam ativamente. Precisamos de mais movimentos como este".**

Carlos Alexandre Brazolin, presidente.

**Na edição de 2023, os vencedores foram:**



**Conto - Esporte Clube Pinheiros – São Paulo (SP)**

Obra: "Inteligência Artificial"

Autora: Maria Gabriela Haye Biazevic

*"Que boa surpresa levar mais um prêmio deste concurso no mesmo dia! Só temos que agradecer a todos que criaram este concurso e aos nossos associados por sempre participarem".* Ney Roberto Caminha David, vice-presidente.

**Crônica – Clube Campineiro de Regatas e Natação – Campinas (SP)**

Obra: "A Enciclopédia"

Autor: Roberto Pereira Medeiros

*"Estamos felizes com este prêmio, que incentiva a escrita e a literatura, hábitos tão importantes quanto a prática esportiva".* Lea Silvia Pinto Rodrigues, diretora.



## Poesia – Santa Mônica Clube de Campo – Colombo (PR)

Obra: “Chorume”

Autor: Francisco Carlos Machado Ribas

**“Estamos muito felizes de levar esse prêmio para o nosso Clube. Vamos exibir aos nossos associados como prova da excelência em tudo o que fazemos”.** Paulo Manoel Barbosa, presidente.



## Destaque – Círculo Militar de Campinas – Campinas (SP)

**“Participamos de todas as atividades e concursos promovidos pela FENACLUBES, por isso, recebemos com muito orgulho esse prêmio como destaque no Prêmio Nacional de Literatura dos Clubes”.** Carlos Henrique Teixeira Costa, presidente.

# Troféu Inspiração - Case Esportivo

Na sequência, nesta mesma manhã, foi entregue o Troféu Inspiração. No ano passado a homenagem havia sido entregue aos cases da categoria “Clube Filantrópico” que mais se destacaram, já neste ano o prêmio foi dado aos Clubes que mais se destacaram na categoria “Clube Esportivo”, do Prêmio FENACLUBES de 2023, que bateu recorde com mais de 100 de inscrições.

O presidente do CBC, Paulo Maciel, destacou o trabalho diferenciado que os Clubes de todo Brasil vêm desenvolvendo. **“O que foi mostrado nos vídeos vencedores é o retrato fiel da formação de atletas em nosso país. Nós sabemos que não é fácil, mas também temos conhecimento e força de vontade para continuarmos batalhando em busca do nosso ideal”.**





### Clube dos Funcionários da Companhia Siderurgica Nacional

**“É com muito orgulho que recebemos essa homenagem. Só conseguimos fazer um bom trabalho porque temos parceiros como a FENACLUBES”.** Gustavo Tramontin de Mattos, presidente.



### Grêmio Náutico União

**“Quero agradecer mais uma vez à FENACLUBES, ao CBC e a todos os entusiastas do esporte. Cada presidente que passa pelo Clube deixa um tijolinho e espero que os próximos se orgulhem do legado que estamos deixando hoje”.** Paulo José Kolberg Bing, presidente.



### Associação Esportiva Siderurgica de Tubarão – AEST

**“Quero agradecer toda a nossa diretoria. Ficamos muito felizes e lisonjeados sempre que temos o nosso trabalho reconhecido. Fazemos tudo com muito primor e carinho. Para nós, é muito importante fazer parte deste ecossistema liderado pela FENACLUBES e pelo CBC”.** Vitor Duque de Freitas, presidente.



### Elase Clube Social e Desportivo

**“É a primeira vez que participo deste evento e estou muito feliz em levar esse troféu ao nosso Clube. Mas, quero mesmo levar para casa todo este aprendizado com outros Clubes e dirigentes, para que possamos colher mais frutos”.** Luis Roberto de Oliveira, Vice-presidente.



### late Clube de Brasília

**“Quero agradecer essa homenagem e o apoio da FENACLUBES e do CBC. Estamos enfrentando muitos desafios para mudar alguns paradigmas no Clube, mas temos certeza de serão mudanças exitosas”.** Flávio Martins Pimentel, comodoro.

### Itamirim Clube de Campo

**“Agradeço ao CBC e à FENACLUBES que, por meio dos recursos e de toda a capacitação que oferece, nos possibilita tornar sonhos em realidade”.** Abelardo Nunes Lunardelli, vice-presidente.



### Minas Tênis Clube

**“Quero compartilhar esse troféu com todos minastenistas. O nosso jeito de fazer as coisas é com simplicidade, bem-feito, com calma e paciência. Esperamos que esse nosso jeitinho pão de queijo inspire outros Clubes a buscarem seus objetivos”.** Carlos Henrique Martins Teixeira, presidente.

### Marina Barra Clube

**“Ficamos muito honrados em receber esta premiação. É muito importante para nossa gestão, nossos colaboradores e associados”**, Afonso Fernandes Rocha, presidente.



### Taubaté Country Club

**“Esse prêmio é de extrema importância para o Clube e para a nossa cidade. Estamos felizes em promover o bem por meio do esporte”.** Luis Gustavo Barbosa Lima, presidente do conselho.

### Praia Clube

**“Muitos duvidaram quando tivemos a aspiração de mudar o Praia Clube de social para esportivo. Fizemos toda a migração estatutária e em tão pouco tempo, 2 anos, mostramos que estávamos certos. Fico feliz em ver o quanto o Clube tem evoluído na formação de atletas”.** Carlos Augusto Ribeiro Ferreira Braga, presidente.



# Homenagem a Paulo Movizzo

A programação da manhã foi encerrada com o anúncio de algumas novidades, como o Circuito de Corais dos Clubes, idealizado pelo Sindi Clubes, e uma homenagem à Paulo César Movizzo, presidente da entidade, como agradecimento por todo seu trabalho.



***“Temos feito um trabalho incansável em todas as áreas: esportiva, jurídica e cultural. Compartilho essa homenagem com toda a minha equipe que se empenha para tirar projetos do papel e inovar no nosso modo de atuar”***, agradeceu Movizzo.

# Palestra Motivacional

A programação da tarde iniciou com a palestra motivacional “Relacionamento humano e comunicação”, de Tadashi Kadomoto, terapeuta e especialista em neurolinguística. Entre os ensinamentos, Kadomoto falou dos níveis de aprendizado, começando com a compreensão das nossas limitações. Ainda definiu que pessoas bem-sucedidas são o resultado da equação Objetivo + Sensibilidade + Flexibilidade. Explicou como funciona o cérebro diante de estímulos visuais, auditivos e cinestésicos. Todos esses pontos fazem parte de uma comunicação eficaz nas relações humanas, sejam pessoais ou profissionais.

Antes da palestra, Tadashi Kadomoto concedeu a seguinte entrevista:

## **Quais são as suas expectativas para a participação na Semana Nacional dos Clubes?**

Como terapeuta, sempre vou com a expectativa baixa para evitar frustrações. Mas este é um grande evento, sei o que vou falar e pretendo acompanhar o mood da audiência.

## **Quais são as principais mensagens que você deseja passar aos presidentes, diretores e gestores de Clubes?**

Quero falar da importância da comunicação e como os gestores podem melhorar suas habilidades comunicacionais com suas equipes e associados. Grande parte dos problemas nos

relacionamentos está na falta de comunicação ou na falha dela. Cada um entende as mensagens conforme seus valores e crenças. Se um gestor não se comunica de forma clara, gera confusão. A responsabilidade na compreensão da mensagem é sempre do comunicador.

## **Na sociedade atual, a comunicação assertiva e inclusiva é um grande desafio para líderes e liderados. Qual é a sua visão sobre isso?**

Penso que é importante líderes buscarem o desenvolvimento da inteligência emocional, para saber lidar com os próprios sentimentos e emoções. Ele melhora muito sua comunicação com liderados buscando se desenvolver nesse aspecto.

## **Qual é o papel dos Clubes dentro desse contexto de uma sociedade que quer dialogar, mas não aceita muito o contraditório?**

Não é de responsabilidade dos Clubes promover o diálogo, mas pode sim ser um instrumento valioso para tal, zelando por um ambiente harmônico, que respeita as crenças alheias, as diferenças, onde todos podem conviver sem medo de serem quem são.

# ANDO OS PROFISSIONAIS

relações humanas  
mo comunicadores  
influenciar

IANO E COMUNICAÇÃO





# Palestra Técnica

A segunda palestra da tarde foi extremamente técnica, com Dr. Wladimyr Camargos elucidando as principais mudanças e vetos da Nova Lei Geral do Esporte e como eles impactam nos Clubes e em seus estatutos.

Camargos foi o relator do Anteprojeto da Nova Lei Geral do Esporte na Comissão de Juristas instituída pelo Senado Federal e, certamente, é a principal autoridade capaz de tratar do assunto junto aos Clubes e tirar as dúvidas dos gestores.

Dr. Wladimyr é mestre e doutor em Direito, chefiou a Consultoria Jurídica do Ministério do Esporte, onde atuou como relator da Comissão que elaborou o anteprojeto de regulamentação da Lei Pelé que resultou no Decreto n. 7984, de 2013, e das normas estruturantes da Copa do Mundo FIFA de 2014 e Jogos Olímpicos de 2016.

Também foi consultor jurídico do Deputado Federal Orlando Silva durante sua relatoria no Projeto de Lei que resultou na Lei Geral de Proteção de Dados (Lei nº 13.709/18).

O advogado contou, de maneira breve, a história dos estatutos e regulamentações desportivas, como as Leis Zico e Pelé. De que maneira eles contribuíram com a lisura no esporte, contra a manipulação de resultados, resguardando as relações trabalhistas no ambiente esportivo e conferindo autonomia às entidades. Autonomia essa que se encontra ameaçada com a Nova Lei.

Na oportunidade, o especialista tirou diversas dúvidas sobre o tema.

# Top 100 Ouro

O Prêmio Clube TOP 100 é uma maneira de a FENACLUBES homenagear e reconhecer os Clubes que mais se destacaram no ano e que contribuem de forma significativa para o desenvolvimento da comunidade e da sociedade na qual estão inseridos por meio de ações esportivas, sociais, culturais e de lazer. Ele é realizado anualmente, durante o Congresso Brasileiro de Clubes.



A edição de 2023 aconteceu no ceremonial da noite de 3 de novembro. No palco, dez Clubes foram homenageados com a entrega da Placa Ouro, a principal honraria deste prêmio.



***"Sinto-me honrado de estar aqui recebendo a placa ouro Top 100. O nosso trabalho envolve diversos públicos internos e externos. A todos agradeço todo o trabalho e dedicação"*** – Sergio Cooper de Almeida, presidente do Círculo Militar do Paraná.

**“Agradeço à FENACLUBES, ao CBC e à senhora Maria da Conceição Nogueira Pires, presidente do Sindicato dos Clubes Esportivos do Rio Grande do Sul - SINCERGS. Esses apoios são essenciais para o nosso trabalho”** –Giovana Maria Varaschin, Gerente Geral. Associação Leopoldina Juvenil.





*“Há dez anos, começamos essa parceria com a FENACLUBES e o CBC, tivemos algumas resistências, mas fomos resilientes e hoje temos muito orgulho do que nos transformamos com este apoio. Por isso, é uma honra receber essa homenagem”* – Diego Frederico Biglia, presidente, Recreio da Juventude.

*“Desde 2013, fazemos parte do CBC e da FENACLUBES. Recentemente, um de nossos atletas venceu um campeonato na Espanha, ele começou a treinar em 2015 com os equipamentos vindos do primeiro edital do CBC. Receber essa homenagem é uma honra”* – Luiz

Gustavo de Oliveira, vice-comodoro Esportivo, Veleiros do Sul Associação Náutica Desportiva.





**“É com muita honra que recebemos essa placa, pois ela reconhece um trabalho que temos desenvolvido há muitos anos e temos conquistado resultados absolutos. Somos gratos à FENACLUBES e ao CBC por essa homenagem!”** – Áureo Vignotto, presidente, Sociedade Thalia.



***“Recebemos esse prêmio com muito orgulho nos mesmos dias em que nossos atletas estão conquistando medalhas nos Jogos Panamericanos, comprovando que essa parceria com o CBC e a FENACLUBES rende muitos frutos”*** – Carlos Augusto Ribeiro Ferreira Braga, presidente do Praia Clube.



***“Estou muito feliz em receber esta homenagem em nome deste Clube que tem uma atuação além do esporte, tem um trabalho social sério com muitos projetos. O trabalho do CBC e da FENACLUBES é essencial para levar esporte para todos os cantos do Brasil”*** – José Augusto

Botega dos Santos, gerente, Sport Club Corinthians Paulista.



***“Tenho a felicidade de estar aqui recebendo mais uma placa em nome de toda a nossa diretoria. Sempre estivemos na vanguarda dos esportes e essa homenagem nos motiva a inovar cada vez mais”*** – Carlos Magno Barros da Silva, gerente de esportes do Club de Regatas Vasco da Gama.

***“Agradeço a homenagem. Ela traz junto muitos desafios, mas o esporte é integração, é união e sem o comprometimento de todos, nada disso seria possível”*** – Igor Lobo Cipriano Sossai, gerente de esportes, Fluminense Football Club.





***“Obrigado ao CBC e à FENACLUBES por nos permitir trocas valiosas com outros Clubes que nos esportes são nossos rivais, mas aqui temos a chance de aprender com eles. Receber a placa Top 100 só nos faz querer melhorar sempre e cada vez mais”*** – Guilherme de Lima Kroll, vice-presidente de esportes olímpicos do Clube de Regatas do Flamengo.

Antes do ceremonial, em uma sala exclusiva, 16 Clubes receberam a placa padrão, 10 a versão de bronze e 2 foram contemplados com a placa de prata. Confira nas próximas páginas.

# Top 100 Padrão



Associação Atlética Ponte Preta Country Clube - SP

**“O Clube demorou um pouco para se tornar parceiro da FENACLUBES e do CBC. Essa proximidade mostrou o que podemos melhorar e essa homenagem é um desafio para evoluirmos”** – Gelson Ferreira Gomes, supervisor de equipe da Associação Atlética São Caetano.



Associação Atlética São Caetano - SP



Associação de Desportos Carajás - AD Carajás - PA



Associação Desportiva Santo André - SP



Associação Vôlei Bauru (AVB) - SP



Clube Esportivo Helvetia - SP

**“Ficamos felizes em receber a placa Top 100. O Ituano é um clube relativamente novo no sistema do CBC e da FENACLUBES, mas queremos evoluir e essa homenagem é um incentivo”** – Gilberto Rodrigues Oliveira, supervisor do Clube Ituano de Esportes.



Clube Ituano de Esportes - SP



Clube Social da Unidade de Vizinhança Nº1 - DF



Jurerê Praia Clube - SC



Associação dos Amigos do Basquete de Joinville - SC



Associação Desportiva e Recreativa Cerrado - DF



Caxangá Golf Country Club - PE



Elase Clube Social e Desportivo - SC



Franca Basquetebol Clube - SP



Instituto Athlon de Desenvolvimento Esportivo - SP



Instituto Técnico Desportivo Atitude - RJ

# Top 100 Bronze

**“Receber a placa Top 100 qualifica o nosso trabalho, certifica a nossa constante busca pela excelência”** – Alex Martins Guimarães, presidente da Associação Desportiva Centro Olímpico (ADECO).



Associação Desportiva Centro Olímpico - SP



Associação Desportiva Classista EMBRAER - SP



Associação Sorrisense de Tiro - MT



Botafogo de Futebol e Regatas - RJ

**“Para nós é um momento muito especial receber a placa Top 100. Com um foco e maior visibilidade nos esportes olímpicos no Botafogo, essa homenagem valoriza e mostra que estamos no caminho certo”** – Daniel Pereira Junior, vice-presidente de esportes gerais do Botafogo de Futebol e Regatas.



Círculo Militar de São Paulo - SP

***“A placa Top 100 é um reconhecimento de tudo o que fazemos, é uma maneira da FENACLUBES e do CBC engrandecerem tudo o que fazemos”*** – Eduardo Diniz, presidente do Círculo Militar de São Paulo.



Clube Campestre - PB

***“É um orgulho receber a placa Top 100 e entendemos como um estímulo para trilharmos os melhores caminhos”*** -

Renato de Oliveira Luiz da Costa, presidente do Jockey Clube de Uberaba.



Jockey Clube de Uberaba - MG



Paysandu Sport Club - PA

**“Receber a placa Top 100 é um sinal de que estamos no caminho certo. O CBC e a FENACLUBES são grandes apoiadores dos Clubes e para nós é muito importante ter esse apoio”** –

Franco Paschetta Filho, presidente do Taubaté Country Clube.



Tênis Clube Santa Cruz - RS



Taubaté Country Clube - SP

## Top 100 Prata



Associação Social Esportiva Sada - MG

**“É um orgulho muito grande receber a placa Top 100 e pertencer ao CBC e à FENACLUBES”** - Paulo Marcos Loboda Fronzaglia, presidente do Clube Jundiaiense.



Clube Jundiaiense - SP

# Sexto dia - 04/12

## Palestra Técnica

O terceiro dia do Congresso Brasileiro de Clubes começou com a palestra “Matê – recomeçar para vencer”, com o ex-judoca e campeão mundial Tiago Camilo. Antes de narrar a sua trajetória, ele agradeceu todos os Clubes por onde passou.

**“Gostaria de agradecer com todo o meu coração os Clubes por onde eu passei, como a SOGIPA e o Esporte Clube Pinheiros. Agradeço por terem acreditado no meu potencial, terem me dado uma profissão e por continuarem dando oportunidades para outras pessoas”**, falou.

Além do título mundial, Camilo também conquistou o vice-campeonato olímpico e foi tricampeão pan-americano nas categorias médio, meio-médio e leve.

Tiago contou que o judô o ensinou a ter humildade, disciplina, respeitar hierarquia e os mais velhos, ser organizado e que ninguém evolui ou ganha algo sozinho. **“O sucesso de todo atleta acontece nos bastidores, quando ninguém está vendo e vocês, Clubes, são os verdadeiros transformadores de vidas por meio do esporte”**, concluiu.

Antes de sua palestra, Tiago concedeu a seguinte entrevista.

### **Qual é a importância dos Clubes por onde passou, tanto na sua carreira quanto na vida pessoal?**

A estrutura do esporte brasileiro é clubista. Então, não existe esporte de alto rendimento sem o apoio dos Clubes. Atualmente, eles contam com uma estrutura melhor do que na minha época, mas tenho total gratidão por todos que me receberam e acreditaram na minha carreira.

### **Quais foram os principais desafios que você enfrentou na sua carreira para conquistar todos os títulos?**

Foram inúmeros os desafios, a vida de atleta no Brasil não é fácil! Mas, minha família sempre esteve presente nos momentos mais difíceis. Quando alguém opta por isso, tem que saber que nada cairá do céu. As lesões e derrotas irão acontecer, mas precisa estar preparado para levantar e seguir de cabeça erguida.

### **Na sua visão, quais são os principais desafios que os atletas de hoje enfrentam?**

Quando você tem um grande resultado, Clubes e patrocinadores sempre aparecem. O mais difícil é acreditar no atleta que está começando, quando ele mais precisa de estrutura e suporte para se desenvolver. Pelo menos foi assim na minha época.

### **Recentemente, você foi diretor do Centro Olímpico de Treinamento e Pesquisa da cidade de São Paulo. Fale sobre essa função, os desafios, as surpresas e expectativas.**

Fui durante um ano, mas solicitei exoneração devido a minha agenda de viagens. Aprendi bastante, não consegui entregar o que gostaria, até porque foi durante a pandemia de COVID-19 e todos os planos precisaram ser ajustados. Valeu o aprendizado.

### **Hoje, com a sua academia, qual é a principal mensagem que você tenta passar aos seus alunos, sobretudo, crianças e adolescentes?**

Os valores que acredito são inegociáveis. Respeito, disciplina, ética, moral e amizade são valores que aprendi no judô. Tento ensinar, baseado nas minhas experiências, que para se ter sucesso na vida é preciso se dedicar ao máximo e jamais desistir do seu sonho.

### **Qual é a mensagem que você gostaria de deixar aos gestores de Clubes de todo o Brasil?**

Não existe vitória sem derrota e sucesso sem lágrimas, sempre me baseei por essa filosofia. Minha jornada no esporte foi sempre pautada por essa filosofia e devo aos Clubes tudo o que sou hoje.



# Palestra Motivacional

Na sequência, Dr José Luiz Tejon Megido proferiu a palestra “A liderança e o líder criativo, a fórmula do século XXI”. Conferencista internacional, professor e autor, Tejon é Top of Mind de RH, considerado uma das maiores autoridades nas áreas de marketing, gestão de vendas, liderança, motivação e superação humana. O especialista falou das habilidades dos grandes líderes da atualidade, como a justiça, que significa a segmentação de métricas conforme a capacidade de cada um.

Ele ainda constatou a importância de todos os funcionários dentro de um Clube. **“A pessoa mais importante dentro de um Clube não é quem ganha a medalha, mas aqueles que criaram as condições para tal e isso inclui do treinador ao porteiro”**, afirma.

**“Clubes criam líderes e líderes criam Clubes que criam líderes! A missão de vocês é estupidamente grande e importante, porque vocês criam valores essenciais nos seres humanos que frequentam suas instalações”**, concluiu Tejon, fechando assim a programação de palestras dessa edição do Congresso Brasileiro de Clubes.





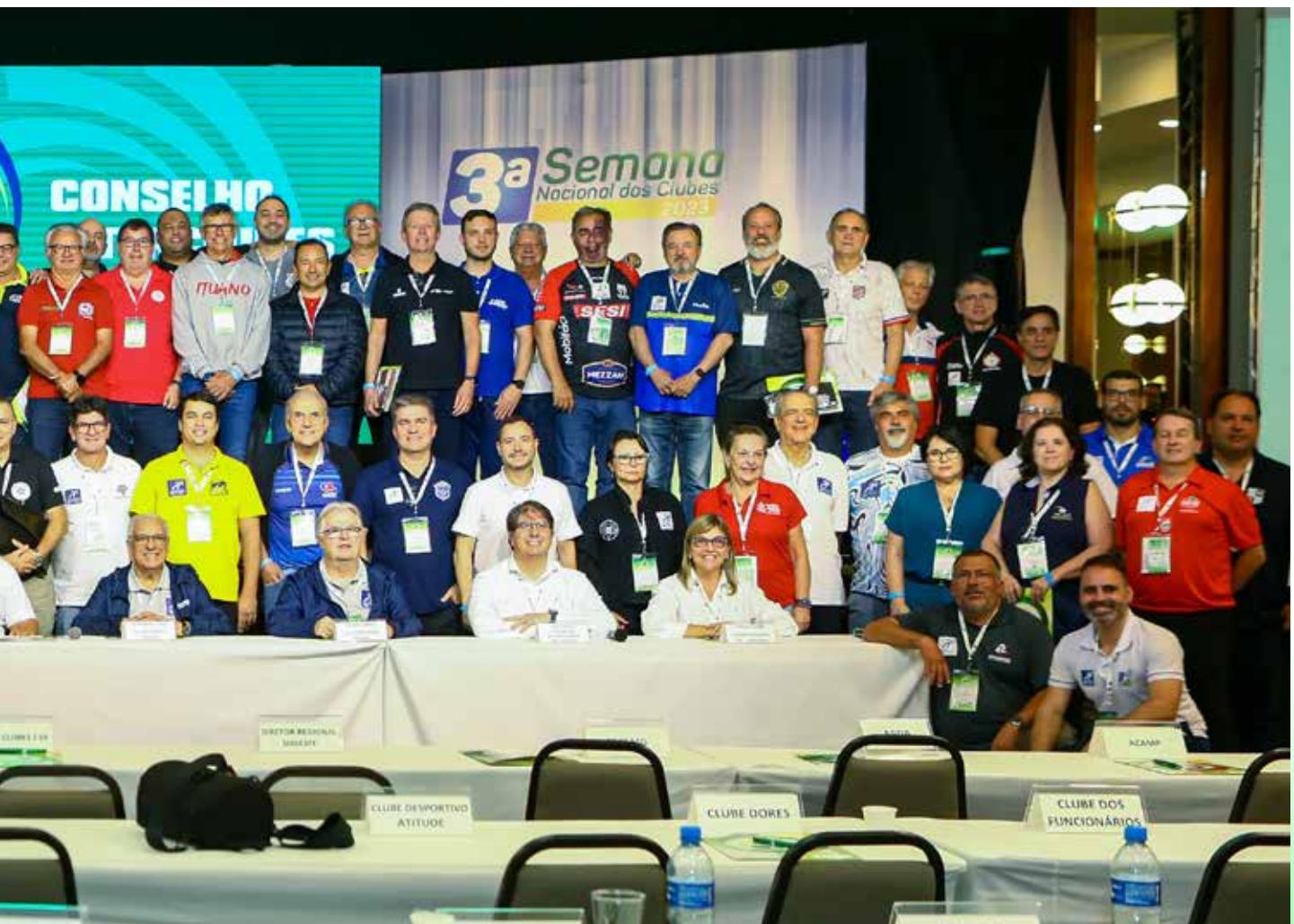
### Prof. Dr. José Luiz Tejon

Doutor em Educação pela Universidad de la Empresa/Uruguay e Mestre em Educação, Arte e História da Cultura pela Universidade Mackenzie. Jornalista e Publicitário, Fundação Casper Libero. Especializações em Harvard, MIT, Pace University – USA e Insead – França. Coordenador acadêmico de Master Science "FAM" na Audencia de NANTES França, em parceria com a FECAP em São Paulo/Brasil, e professor convidado - FIA/USP e INSPER. Membro do Hall da fama da academia brasileira de marketing. Medalha mérito acadêmico ESPM. Premio Best Speaker Olmix Paris. Ex diretor da Jacto, Agroceres, Oesp Midia do Jornal O Estado de S.Paulo. Socio diretor da Biomarketing. Colunista de diversas mídias. Autor e co-autor de 35 livros. Head agro Anefac.

# Reunião do Conselho Interclubes - CI

Encerrando a parte técnica do Congresso Brasileiro de Clubes, a tradicional Reunião do Conselho Interclubes – CI aconteceu com a presença dos Clubes formadores e, novamente, com a participação dos demais Clubes como ouvintes. Na oportunidade, todos puderam acompanhar a discussão de pontos importantes, como a Nova Lei Geral do Esporte, a política de formação de atletas olímpicos e outras deliberações de interesse do segmento clubístico.





# *Diretores Regionais*

Durante o Congresso foram empossados os diretores regionais da FENACLUBES, que exerçerão o cargo no período de 4 de novembro de 2023 a 10 de novembro de 2024. Entre suas atribuições estão propor ações para o desenvolvimento das atividades da FENACLUBES, representar a entidade em eventos em suas regiões e desempenhar encargos atribuídos pelo presidente.



*Marcelo Sacramento de Araújo, ex-comodoro do Yacht Club da Bahia (Salvador/BA), diretor regional do nordeste; Oscar Faciola Pessoa, presidente da Assembléia Paraense (Belém/PA) diretor da região do norte; Aribaldo Boscolo, presidente da FENACLUBES, Vilmar Anildo Schultz, vice-presidente do Sindicato dos Clubes Esportivos de Cultura Física e Hípicos do Estado do Paraná – Sindoclubes/PR e ex-presidente da Sociedade Thalia (Curitiba/PR), Diretor da Região Sul; Cezar Roberto Leão Granieri, ex-presidente do Esporte Clube Pinheiros (São Paulo/SP), como Diretor Regional do Sudeste*



*Luís André Almeida Reis, comodoro do late Clube de Brasília (DF), diretor regional do centro-oeste*

# Conselho de Representantes

O Conselho de Representantes, órgão superior da FENACLUBES formado pelas delegações sindicais, tem como prerrogativas estabelecer as diretrizes gerais de ações da FENACLUBES e acompanhar a sua observância.



Francisco Eliézer Pimenta de Oliveira - Sindicato dos Clubes do Estado da Bahia – Sindiclube/BA, Paulo Cesar Mario Movizzo - Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – Sindi Clubes/SP, Ali Tarbine - Sindicato dos Clubes Esportivos de Cultura Física e Hípicos do Estado do Paraná – Sindoclubes/PR, Arialdo Boscolo - presidente da FENACLUBES, Maria da Conceição Nogueira Pires - Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do Rio Grande do Sul – SINCERGS/RS, Salatiel Pereira Campos - Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – Sindiclubes/PA, Marcolino de Oliveira Pinto Júnior - secretário geral do Conselho de Representantes, Luiz Gonzaga da Silva Filho - Sindicato de Clubes e Entidades de Classe Promotoras de Lazer e Esportes do Distrito Federal – SinLazer/DF e Ricardo Sergio Teixeira - Sindicato dos Clubes do Estado do Ceará – Sindiclube/CE.

# Casos de Sucesso

A terceira noite do Congresso Brasileiro de Clubes foi marcada pelas entregas de duas importantes premiações. A primeira delas é chamada de Casos de Sucesso, ou seja, é um reconhecimento aos Clubes que desenvolveram projetos diferenciados em suas regiões.

Os premiados foram selecionados entre os cases enviados ao Prêmio FENACLUBES que mais se destacaram.



Case "A História, o Lago e a Casa de Barcos" -  
Círculo Militar de Campinas

**"Nós que respiramos o Clube 24 horas por dia, 7 dias por semana, sabemos o quanto nos dedicamos e esse prêmio é um reconhecimento desse trabalho."** – Carlos Henrique Teixeira Costa, presidente.



Case “Sustentabilidade” - Marina Barra Clube

***“Fomos o primeiro Clube do Rio de Janeiro a implementar práticas em prol do meio ambiente e conscientizar nossos sócios sobre os nossos compromissos com esta pauta. Agradecemos este reconhecimento e esperamos inspirar outros Clubes a fazerem o mesmo.”*** - André Ignacio - gerente de esportes

Case “Cápsula do Tempo” - Mackenzie Esporte Clube

**“Quero agradecer a nossa talentosa equipe de comunicação. É esse time que merece esse reconhecimento por todo o belíssimo trabalho que realiza em prol do Clube.”** - Carlos Roberto Gonçalves da Rocha, presidente.





Case “O associado e o futuro do Clube” - Clube Jundiaiense

*“Fico muito honrado em receber este reconhecimento da FENACLUBES por um trabalho que é feito com carinho e dedicação por toda a nossa equipe de comunicação. Este prêmio nos incentiva a buscar melhorias constantes tanto para o Clube quanto para os nossos associados e todos aqueles que acreditam no que fazemos.”* - Paulo Marcos Loboda Fronzaglia, presidente.



Case “Valorização dos Colaboradores” - Clube Recreativo Dorés

*“É com imensa alegria e satisfação que recebo este prestigioso prêmio. Ele significa e representa o trabalho árduo de todos os funcionários do Clube.”* - Olavo Antoniazzi, presidente.

Case “Gestão” - Associação Brasileira A Hebraica de São Paulo

**“Obrigado à FENACLUBES, ao CBC e ao Sindi Clubes. Esse prêmio demonstra o quanto nos preocupamos com os nossos associados.”** –

Fernando Rosenthal, presidente



# Prêmio FENACLUBES

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS CLUBES

Considerado o Oscar do segmento clubístico, o Prêmio FENACLUBES foi o grande destaque da noite e que bateu recorde de inscritos. Foram 45 Clubes diferentes que inscreveram 108 cases, ambos os números são recordes históricos do

Prêmio. Todos os cases enviados foram avaliados pela comissão julgadora da FENACLUBES.

Na solenidade, foram revelados os Clubes que mais se destacaram nas categorias.



Comunicação - Pampulha late Clube

**“Levo para Belo Horizonte e para o nosso Clube esta premiação, em nome do nosso presidente, com muita honra e orgulho”** - Wilson Alvarenga de Oliveira Filho, presidente do Conselho Deliberativo.



Clube Filantrópico - Grêmio Náutico União

***“Quero agradecer aos nossos associados por terem abraçado e sempre abraçarem as causas que nos dispomos a ajudar. Essa iniciativa mostra que simples detalhes fazem toda a diferença. Muito obrigado pelo prêmio!”*** - Paulo José Kolberg Bing, presidente.

Clube Social - late Clube de Brasília

***“Agradeço a premiação ao nosso Clube, que de fato tem uma ênfase muito grande ao social. Este prêmio comprova que estamos acertando.”***

– Flávio Martins Pimentel, comodoro.





Clube Histórico - Minas Tênis Clube

*“Fazemos questão de conservar e contar a nossa história para as novas gerações. Temos um acervo fantástico de cada um dos 88 anos do Minas Tênis Clube, porque acreditamos que preservando o passado é que conseguimos realizar o futuro.”* – Carlos Henrique Martins Teixeira, presidente.



Clube Cultural - Assembleia Paraense

***“Eu acredito que os Clubes devem valorizar a família. E é isso o que fazemos, seja no esporte, na cultura e no social. Porque a família é a base de tudo e o Clube é a minha família.”*** – Oscar Faciola Pessoa, presidente.

Clube Esportivo - Esporte Clube Pinheiros

***“Não dá para fazer esporte sem o apoio do CBC e da FENACLUBES. Para nós, receber o Prêmio FENACLUBES é a mesma felicidade de ganhar uma Copa do Mundo. Agradeço o carinho de todos!”*** - Carlos Alexandre Brazolin, presidente.





**Presidente do Ano** - Carlos Augusto Ribeiro  
Ferreira Braga - Praia Clube

***“Estamos transformando Uberlândia na capital mineira do esporte. Estou concluindo o meu mandato e esse prêmio é fruto de todas as transformações que estamos fazendo no Praia Clube!”***

# Sétimo dia - 05/11

Atividades de relacionamento e network entre os congressistas + Entrega de certificado e avaliações





# Atrações Culturais

Leilah Moreno



\*Cachês artísticos, bônus, prêmios e despesas extras relativos à realização da Semana Nacional dos Clubes são custeados com recursos privados da FENACLUBES.

# Daniel



\*Cachês artísticos, bebidas, prêmios e despesas extras relativos à realização da Semana Nacional dos Clubes são custeados com recursos privados da FENACLUBES.





\*Cachês artísticos, bebidas, prémios e despesas extra relativas à realização da Semana Nacional dos Clubes são custeados com recursos privados da FENACLUBES.

# Jota Quest





\*Cachês artísticos, bebidas, prêmios e despesas extras relativas à realização da Semana Nacional dos Clubes são custeados com recursos privados da FENACLUBES.



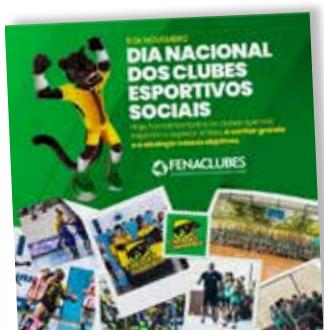
# 9 de novembro

## Dia Nacional dos Clubes Esportivos Sociais

Com o intuito de gerar mais visibilidade a esta data importante, 9 de novembro, instituído pela Lei n.12.333/10 como Dia Nacional dos Clubes Esportivos Sociais, a FENACLUBES promoveu mais um Concurso Nacional de Divulgação do Dia dos Clubes.

Todos os Clubes foram incentivados a publicarem em seus sites e redes sociais alguma arte que representasse a importância e o papel dos Clubes para a sociedade e o motivo de se comemorar a data.

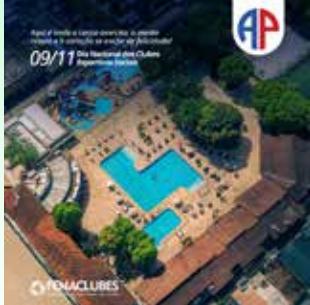
### Confira as Artes Vencedoras



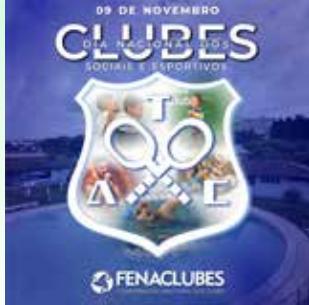
# Confira as Demais Artes Inscritas



Associação do Pessoal da Caixa Econômica Federal - APCEF - PA



Assembleia Paraense - PA



Avenida Tênis Club - RS



BNB Clube de Fortaleza - CE



Caxangá Golf & Country Club - PE



Círculo Militar de Campinas - SP



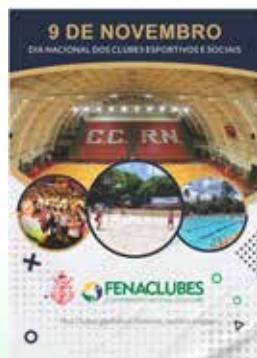
Círculo Militar de São Paulo - SP



Círculo Militar do Paraná - PR



Clube Atlético Ypiranga - SP



Clube Campineiro Regatas e Natação - SP



Clube de Campo de Piracicaba - SP



Clube de Campo de Rio Claro - SP



Clube Recreativo  
Dom Pedro II - MG



Clube Recreativo Dores - RS



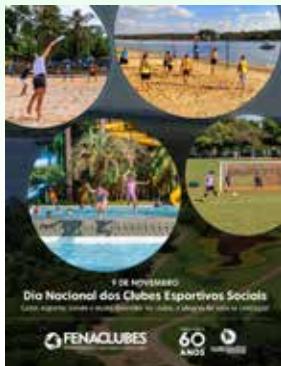
Clube dos Funcionários da  
CSN - RJ



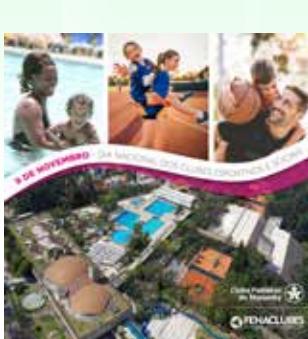
Clube Duque de Caxias - PR



Clube Jundiaiense - SP



Clube Náutico Araraquara - SP



Clube Paineiras do Morumby - SP



Associação Esportiva  
São José - SP



Clube Curitibano - PR



Esporte Clube Pinheiros - SP



Federação dos Clubes do Estado  
de Minas Gerais - FECEMG



Grêmio Náutico União - RS



Clube Internacional de  
Regatas - SP



Itamirim Clube de Campo - SC



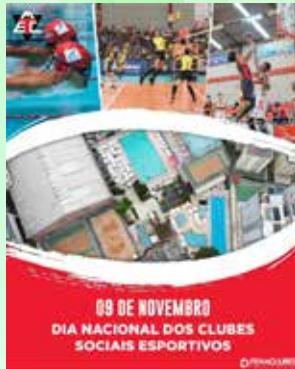
Jaraguá Tênis Clube - ES



Jurerê Praia Clube - SC



Associação Leopoldina Juvenil - RS



Mackenzie Esporte Clube - MG



Max Min Clube - MG



Minas Tênis Clube - MG



Olympico Club - MG



Pampulha late Clube - MG



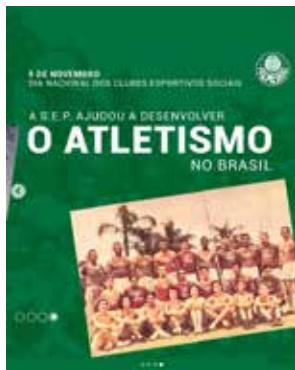
Praia Clube - MG



Santa Mônica Clube de Campo - PR



Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo - Sindi Clubes



Sociedade Esportiva Palmeiras - SP



Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará - Sindiclubes



Sociedade Morgenau - PR



Sociedade Recreativa Mampituba - SC



Sociedade Thalia - PR



Sociedade de Ginástica Porto Alegre - RS



Taubaté Country Club - SP

# 3ª Semana Nacional dos Clubes

## tem avaliações positivas próximas a 100%!

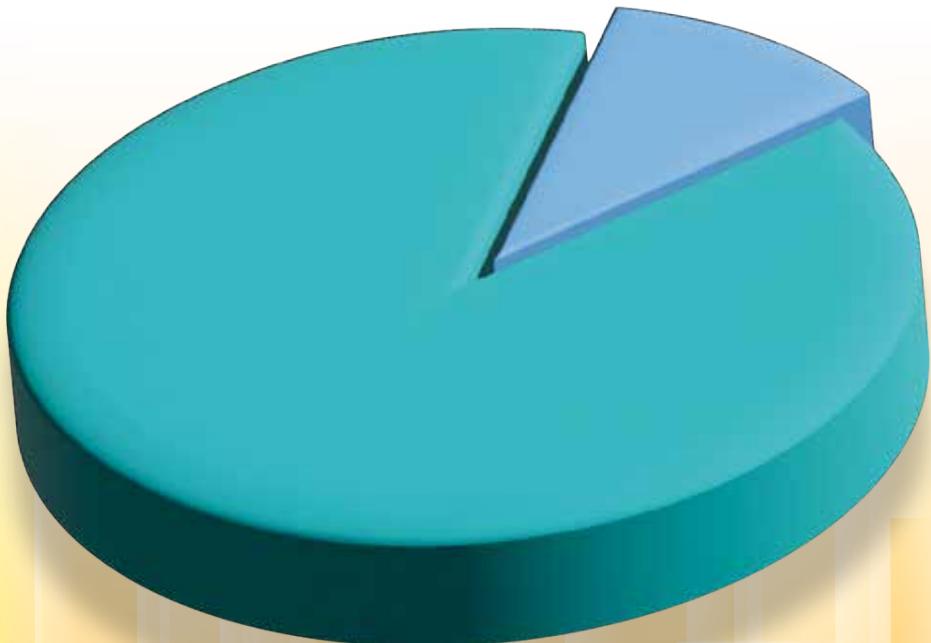
A FENACLUBES e o CBC finalizaram mais um evento com média de avaliações positivas (Excelente/Ótimo e Muito bom/Bom) muito próxima de 100% nas pesquisas respondidas pelos

participantes do Seminário Nacional de Formação Esportiva (30/10 a 2/11) e do Congresso Brasileiro de Clubes (2 a 5/11), ambos realizados no Hotel Bourbon Cataratas, na cidade de Foz do Iguaçu/PR.



SEMINÁRIO  
**NACIONAL**  
DE FORMAÇÃO  
**ESPORTIVA**

■	Excelente/Muito bom 89%
■	Bom 11%
■	Ruim/Péssimo 0%



## Congresso Brasileiro de Clubes

O Congresso do ano de 2023 também foi um grande sucesso com 96% das avaliações positivas (Ótimo/Bom).



# CONGRESSO BRASILEIRO D E C L U B E S

Ótimo/Bom	96%	
Regular	4%	
Ruim/Péssimo	0%	



*“Estes números provam que a FENACLUBES segue assertiva em sua missão constituída na Lei 13.756/18 de capacitar, formar e treinar gestores dos Clubes do Brasil”, analisou Arialdo Boscolo, presidente da FENACLUBES*

*“Com imensa satisfação, celebro a realização deste evento, que foi mais um marco na história do CBC. Ao reunir especialistas, técnicos e profissionais do universo esportivo, buscamos compartilhar conhecimentos e experiências, promovendo uma colaboração fundamental para fortalecer o cenário esportivo em nosso país”, complementou Paulo Maciel, presidente do CBC.*

Agradecemos a todos os participantes que entregaram as avaliações preenchidas. Suas opiniões são importantes para que possamos melhorar cada vez mais os nossos eventos!

# Vem aí!



**A Semana Nacional dos Clubes acontecerá novamente em 2024!**

*“Os Clubes podem esperar por mais um evento de alto nível, com palestrantes conceituados e atrações culturais de renome nacional, mantendo o padrão de qualidade FENACLUBES”*, revelou Arialdo Boscolo, presidente da entidade.

Fiquem atentos ao site e aos boletins virtuais para saber o local, a data e o período de inscrições do evento!



Realização:



Apoio:



Rua Açaí, 540 | Bairro das Palmeiras | Campinas/SP | 13092-587  
[www.fenaclubes.com.br](http://www.fenaclubes.com.br)