



FENACLUBES

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS CLUBES

1º RCPJ CAMPINAS
REGISTRO Nº 65.211

**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE REPRESENTANTES DA FENACLUBES
PARA ANALISAR E VOTAR O RELATÓRIO ANUAL DA GESTÃO ADMINISTRATIVA DA
DIRETORIA EXECUTIVA DA FENACLUBES, DE 01 DE JANEIRO A 31 DE DEZEMBRO DE 2016**

Às 15h00, do dia 22 de março de 2017, no Hotel Royal Palm Plaza, sito à Av. Royal Palm Plaza, 277, Jardim Nova Califórnia, Campinas/SP, se reuniram extraordinariamente os membros do Conselho de Representantes, órgão da Federação Nacional dos Clubes Esportivos - FENACLUBES, formado pelos Delegados dos Sindicatos filiados. O Presidente da Reunião, Sr. Arialdo Boscolo, informou que todos os Delegados presentes deveriam subscrever a Ata no final desta Reunião Extraordinária, a qual conterà o nome dos sindicatos filiados à FENACLUBES com direito a voto. Foi constatada a presença de 7 (sete) sindicatos aptos a votar: Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo - SINDI-CLUBE, Sindicato dos Clubes do Estado do Ceará - SINDICLUBE, Sindicato dos Clubes Esportivos, de Cultura Física e Hípicos do Estado do Paraná - SINDICLUBES, Sindicato de Clubes e Entidades de Classe, Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal e Entorno - SINLAZER, Sindicato dos Clubes do Estado da Bahia - SINDICLUBE, Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará - SINDICLUB e Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do Rio Grande do Sul - SINCERGS, de acordo com a alínea "b", inciso I, do artigo 19 do Estatuto Social. Assumindo a direção dos trabalhos, conforme estipulado no artigo 25 do Estatuto Social, o presidente da FENACLUBES, Sr. Arialdo Boscolo, declarou instalada a reunião, convidando a mim, Claudionor Pedro dos Santos, delegado e presidente do Sindicato de Clubes e Entidades de Classe Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal - SINLAZER, para servir como secretário "ad-hoc". Em atendimento ao Edital de Convocação, datado de 19 de janeiro de 2017, publicado no Diário Oficial da União - Seção 3, em 20 de janeiro de 2017, e disponibilizado no sítio eletrônico da FENACLUBES, o presidente submeteu a ordem do dia, solicitando a mim, a leitura do Edital de Convocação. Após a leitura, o presidente iniciou a reunião para o item **a)** Analisar e votar o relatório anual da gestão administrativa da Diretoria Executiva da FENACLUBES, de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2016: apresentando aos presentes do relatório de gestão da Diretoria, ressaltando que o objetivo é demonstrar que as metas estabelecidas para a gestão da Diretoria e aprovadas por esse conselho estão sendo rigorosamente cumpridas, de forma ampla e transparente a todos os filiados, uma vez que tudo está sendo divulgado no sítio eletrônico da FENACLUBES. Após estas explicações, o presidente da FENACLUBES passou então a palavra ao secretário, para que fizesse a leitura do relatório anual da gestão da Diretoria da FENACLUBES, detalhando cada uma das ações realizadas em 2016, destacadamente o Congresso Brasileiro de Clubes - 2º Semestre de 2016, realizado no período de 16 a 18 de dezembro, na cidade de Foz do Iguaçu/PR. Dessa forma, estando todos os Delegados satisfeitos, e em atendimento ao § 2º do artigo 16 os Delegados votaram em escrutínio secreto. Após constatar que todos os filiados à FENACLUBES presentes a esta Reunião Ordinária já haviam votado, solicitou que para a apuração da votação os votos fossem anunciados em tempo real e em voz alta, voto a voto. O presidente da Reunião pediu aos membros presentes que conferissem a soma dos votos apurados, cujo total de votos devia coincidir com o total de eleitores presentes. Após a conferência o Sr. Arialdo Boscolo anunciou então que o Relatório obteve os votos do total de filiados, com 7 (sete) votos válidos a favor e nenhum voto em branco ou voto nulo. O Relatório Anual da Gestão Administrativa da Diretoria Executiva da FENACLUBES, de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2016, foi aprovado por unanimidade e fará parte integrante



FENACLUBES

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS CLUBES

da presente ata, e após a contagem dos votos, os mesmos aprovaram por unanimidade o Relatório da gestão administrativa da Diretoria Executiva. O presidente da FENACLUBES agradeceu aos Delegados, franqueando a palavra a todos os presentes e, não havendo quem quisesse fazer uso da palavra, o presidente suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente Ata que na sequência foi lida e submetida à discussão, sendo aprovada por unanimidade. Para constar eu, Claudionor Pedro dos Santos, secretário "ad-hoc", lavrei e assinei a presente Ata, que também foi subscrita pelo presidente, e pelos demais delegados presentes.

Campinas, 22 de março de 2017

1º RCPJ CAMPINAS
REGISTRO Nº 65.211

Paulo Cesar Mário Movizzo
Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI-CLUBE

Ricardo Sérgio Teixeira
Sindicato dos Clubes do Estado do Ceará
SINDICLUBE

Ali Tarbiné
Sindicato dos Clubes Esportivos, de Cultura Física e Hípicos do Estado do Paraná
SINDICLUBES

Salatiel Pereira Campos
Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará - SINDCLUB

Alfredo Rodrigues Vasconcelos Filho
Sindicato dos Clubes do Estado da Bahia
SINDICLUBE

Aroni Becker
Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do Rio Grande do Sul – SINCERGS

Claudionor Pedro dos Santos
Sindicato de Clubes e Entidades de Classe, Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal e Entorno – SINLAZER e Secretário "ad-hoc"

Aivalde Boscolo
Presidente da FENACLUBES
Presidente da Reunião Extraordinária

1º RCPJ CAMPINAS
REGISTRO Nº 65.211

RELATÓRIO DA GESTÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA

EXERCÍCIO 2016



MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva da Federação Nacional dos Clubes Esportivos - FENACLUBES, atendendo a determinações estatutárias apresenta o "Relatório de Gestão da Diretoria Executiva 2016".

MISSÃO E VISÃO

1º RCPJ CAMPINAS
REGISTRO Nº 65.211

A FENACLUBES foi fundada com o objetivo de promover e articular ações de defesa da categoria clubística de prática desportiva formal e não-formal, em todo o Território Nacional, diretamente os inorganizados, e os demais através dos respectivos Sindicatos, bem como representar perante os poderes públicos os direitos e interesses gerais dos clubes, celebrar convenções, dissídios e acordos coletivos de forma específica, com muito mais propriedade do que feito por entidades sindicais de representação geral, que não contemplam as especificidades do setor, atuando também junto com o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC e a Confederação Nacional de Turismo – CNTur, destacadamente nos grandes eventos esportivos realizados no Brasil.

Também faz parte dos objetivos da FENACLUBES realizar eventos para capacitação dos dirigentes, gestores e profissionais dos clubes associados, possibilitando que os mesmos passem a administrar os clubes com base em uma gestão de excelência, além de oferecer aos dirigentes, gestores e colaboradores dos clubes a oportunidade de capacitar e aperfeiçoar a gestão de suas atividades por meio da realização de fóruns, conferências, cursos, treinamentos, palestras técnicas e motivacionais, feiras, exposições, concursos e shows culturais, workshops, atividades de relacionamento, integração e outras formas de difusão de conhecimento nas áreas esportiva, cultural, social e de lazer, incentivando-os ainda a ampliar sua participação na formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.

MISSÃO

“Representar os clubes do Brasil e desenvolver ações para contribuir com a integração e capacitação de seus dirigentes”

VISÃO

“Ser reconhecida como entidade de excelência no desenvolvimento de suas ações em favor dos clubes do Brasil”

DIRETRIZES GERAIS1º RCPJ CAMPINAS
REGISTRO Nº 65.211

O Conselho de Representantes nos termos da alínea "c", do artigo 19, do Estatuto Social da FENACLUBES estabeleceu, em Reunião Ordinária realizada em dia 20/11/2014, as seguintes diretrizes gerais e ações para o mandato da Diretoria 2015/2018:

I. Estruturar a sede da FENACLUBES na cidade de Campinas/SP, e, posteriormente, adquirir imóvel próprio para a sede:

▪ **Ações realizadas em 2015:**

Em atendimento à essa diretriz, no ano de 2015 a FENACLUBES efetuou a mudança da sede administrativa para a cidade de Campinas/SP, com a alteração do CNPJ para o Estado de São Paulo e a regularização cadastral junto à Receita Federal.

Na sequência, conforme alínea "b", inciso II, do artigo 19 do Estatuto Social, que estabelece que compete ao Conselho de Representantes da FENACLUBES deliberar sobre a aquisição e alienação de bens imóveis, foi realizada Reunião Extraordinária em 28/05/2015, que aprovou a proposta de aquisição de terreno para construção da sede própria na cidade de Campinas/SP. Após aprovação, deu-se início à busca do lote de terreno adequado à construção da sede, sendo que o fato da Diretoria Executiva ser composta de membros estabelecidos na cidade de Campinas, foi de grande importância para agilizar o processo de localização e avaliação dos possíveis imóveis para construção da sede própria da entidade. Foram localizados e recebidas propostas de venda de 3 (três) lotes de terreno localizados próximo à sede do Comitê Brasileiro de Clubes – CBC e da Associação dos Clubes de Campinas e Região - APESEC. Na sequência, havia a necessidade de aprovação da aquisição, o que foi feito na Reunião Extraordinária convocada com a finalidade de ratificar a aquisição de lote de terreno para construção da sede própria da FENACLUBES, realizada em 25/07/2015, quando foi aprovada por unanimidade pelos Delegados dos Sindicatos Filiados compra do Lote de terreno de nº 20, da quadra 1, do loteamento denominado Bairro das Palmeiras, localizado na Rua Açai, na cidade de Campinas/SP.

Adquirido o lote de terreno, a Diretoria da FENACLUBES, buscando dar ainda mais transparência ao processo estabeleceu o programa de implantação da construção da sede, com a realização de estudos preliminares junto a conceituados escritórios de arquitetura da cidade de Campinas para execução do projeto arquitetônico. Conhecidos os estudos preliminares definiu-se pela contratação dos projetos executivos de interiores, de cálculo estrutural, de instalações elétricas e hidráulicas, e projeto legal, que foi devidamente protocolado junto à Prefeitura Municipal de Campinas.

▪ **Ações realizadas em 2016:**

Em 08/03/2016 foi expedido pela Prefeitura Municipal de Campinas o Alvará de Construção, que possibilitou o início da fase dos procedimentos das contratações para construção da sede própria, com a publicação no Diário Oficial da União - DOU e no sítio eletrônico da FENACLUBES, do aviso de edital da contratação de empresa de engenharia ou arquitetura para acompanhamento técnico da obra e do aviso de edital da contratação dos serviços de mão de obra para execução da construção, de

acordo com os referidos projetos de construção, que também foram disponibilizados em nosso sítio eletrônico, juntamente com o cronograma físico-financeiro da obra, possibilitando assim que as empresas, conhecendo os projetos e o cronograma, pudessem elaborar as propostas padronizadas.

Em 06/06/2016, a Diretoria Executiva da FENACLUBES se reuniu para deliberar sobre os seguintes itens: a) analisar e aprovar as propostas para contratação de empresa especializada no ramo de engenharia ou arquitetura para prestação de serviços de fiscalização, acompanhamento técnico, compras e eventuais contratações para a obra do edifício da FENACLUBES; e b) analisar e aprovar os orçamentos para prestação de serviços de mão de obra completa para todas as etapas de construção institucional da sede administrativa da FENACLUBES. Foram analisadas as propostas da cotação prévia de preços pelo menor percentual, cujo certame teve a participação de 3 (três) empresas, sendo aprovada a contratação de Construcamp Obras e Projetos Ltda. Também foram analisadas as propostas da cotação prévia de preços pelo menor orçamento de mão de obra por metro quadrado, sendo aprovada a contratação da empresa João Zeferino Ribeiro & Filho Ltda ME para execução dos serviços de mão de obra previstos no item "b". As contratações citadas foram ratificadas por unanimidade pelo Conselho de Representantes, em Reunião Extraordinária realizada no dia 08/07/2016.

Durante os seis meses seguintes, foram executadas rigorosamente as etapas contratadas:

1º RCPJ CAMPINAS
REGISTRO Nº 65.211

1º mês:



1) Infraestrutura (instalação de hidrômetro, energia elétrica e preparação do canteiro de obra, com instalação de tapumes, portão e muro pré-moldado); 2) Locação da Terraplenagem; 3) Limpeza do terreno; 4) Locação da obra e marcação das estacas com topografia; 5) Montagem do gabarito da obra; e 6) Início das ferragens das estacas e da fundação.

2º mês:



1) Acompanhamento da execução das estacas; 2) Concretagem das estacas; 3) Conclusão das ferragens das estacas e da fundação; 4) Concretagem das estacas; 5) Execução das ferragens da fundação, muros de arrimo e pilares; 6) Abertura de valas dos baldrame; 7) Concretagem dos baldrame e vigas dos muros de arrimo; 8) Execução de alvenaria dos muros de arrimo laterais e transversal; 9) Destacada a alvenaria de embasamento; 10) Preparação para impermeabilização dos muros de arrimo; e 11) Acertos manuais e de máquina (bobcat) na terraplenagem.

3º mês:



1) Execução completa da laje para o piso elevado; 2) Execução completa da laje para o piso elevado; 3) Alvenaria de embasamento do pavimento térreo; 4) Impermeabilização da alvenaria de embasamento; 5) Alvenaria do pavimento térreo com vergas e contra vergas; 6) Ferragem (pilares, lajes e vigas); 7) Formas das vigas e lajes maciças da laje de piso; 8) Montagem da laje de piso, com ferragem e escoramento; 9) Instalações hidráulicas e elétricas na laje de piso; 10) Concretagem completa da laje de piso; e 11) Execução das alvenarias dos muros de fundo e laterais.

4º mês:



1) Alvenaria do pavimento superior com vergas e contra-vergas; 2) Ferragem (pilares, lajes e vigas); 3) Formas das vigas e lajes maciças da laje de cobertura; 4) Montagem da laje de cobertura, com ferragem e escoramento; 5) Instalações hidráulicas e elétricas na laje de cobertura; 6) Concretagem completa da laje de cobertura; 6) Chapisco nos pavimentos inferior e térreo; 7) Embutimento das instalações hidráulicas e elétricas nos pavimentos inferior e térreo.

5º mês:



1) Alvenaria das platibandas e da caixa d'água (com concretagem de pilaretes e cintas de travamento); Reboque interno nas platibandas e no volume da caixa d'água/ Chapisco no pavimento superior; 2) Embutimento das instalações no superior; 3) Execução da escada; 4) Contrapiso no térreo; 5) Instalação de infraestrutura para ar condicionado; 6) Colocação de batentes e contramarcos de alumínio; e 7) Reboque interno nos pavimentos inferior e térreo. As ações foram aprovadas e aplaudidas por todos os diretores presentes.

6º mês:



1) Revestimento externo do volume da caixa d'água e das paredes internas das platibandas; 2) Colocação de batentes e contramarcos; 3) Serviços de instalações diversos; 4) Reboque interno e externo; 5) Madeiramento do telhado; 6) Colocação das folhas metálicas do telhado; 7) Instalação de calhas, rufos, contrarufos e cumeeira em chapa galvanizada; 8) Impermeabilização das lajes; e 9) Contrapiso superior.

II. Realizar em conjunto com o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, o Congresso Brasileiro de Clubes, para ampliar o interesse dos clubes esportivos sociais na formação de atletas olímpicos e paraolímpicos:

▪ Ações realizadas em 2015/2016:

Visando o cumprimento dessa diretriz, a FENACLUBES realizou nos anos de 2015 e 2016 em conjunto com o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC quatro eventos, com objetivo primordial de possibilitar que os dirigentes, gestores, gerentes e profissionais dos clubes filiados e vinculados passem a ter uma gestão de excelência, auxiliando-os na elaboração de projetos para obtenção de recursos da Nova Lei Pelé para a formação de atletas olímpicos e paraolímpicos, incentivando os clubes a continuarem formando cada vez mais atletas, para que o país se torne uma potência olímpica e paraolímpica.

Essas iniciativas desenvolvidas em parceria, buscam fortalecer cada vez mais o papel dos clubes na formação de atletas, e orientá-los da melhor forma possível para captar e gerir recursos públicos. Dessa forma, os clubes fortalecem as ações do esporte sem onerar a gestão, trazendo mais investimentos e aprimorando seu trabalho.

A atualização constante dos gestores dos clubes com as informações recebidas durante os eventos, que tratam também das questões sociais, culturais e de lazer, criaram condições favoráveis, preparando-os para gerir os clubes com uma visão mais empresarial, em busca da profissionalização dos serviços oferecidos a seus associados.

Com estes objetivos, os eventos foram realizados, tendo como Lema: "Para ser Mais é Preciso ser Mais que Um" e foram muito bem avaliados pelos participantes, conforme verifica-se a seguir:

a) Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre/2015

Realizado no período de 29 a 31 de maio, no Hotel Costão do Santinho, na cidade de Florianópolis/SC: 92% ótimo/bom, 8% regular e 0% ruim/péssimo;

b) Fórum Nacional de Presidentes de Clubes

Realizado no período de 26 a 27 de setembro, no Complexo Windsor Barra, na cidade do Rio de Janeiro/RJ: 94% ótimo/bom, 6% regular e 0% ruim/péssimo;

c) Congresso Brasileiro de Clubes – 2º Semestre/2015

Realizado na cidade de Campinas/SP, no período de 20 a 22 de novembro, no The Royal Palm Plaza Hotel: 94% ótimo/bom, 6% regular e 0% ruim/péssimo.

d) Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre/2016

Realizado na cidade de Campinas/SP, no período de 27 a 29 de maio, no Royal Palm Plaza Hotel: 96% ótimo/bom, 4% regular e 0% Ruim/Péssimo.

▪ **Ações realizadas em 2016:**

• **Utilização dos Recursos da TIMEMANIA**

Como se sabe, em 04 de agosto de 2015, por força da Lei nº. 13.155, foi alterada a Lei nº. 11.345/2006, passando a ser repassados à FENACLUBES, os recursos da Timemania, para aplicação em ações voltadas aos clubes sociais.

Para cumprir a lei a FENACLUBES se organizou, e submeteu à sua Assembleia Geral de Clubes os procedimentos de utilização desses recursos na execução dos projetos. A Assembleia que deliberou sobre a forma de utilização dos recursos oriundos da Timemania, foi realizada em 22 de novembro de 2015, conforme Ata registrada no 1º Oficial de Registro de Pessoa Jurídica de Campinas e publicada no Diário Oficial da União em 22 de abril de 2016, estabelecendo o que segue:

- a) que a FENACLUBES possa a gerir diretamente os recursos financeiros recebidos, oriundos da alínea "b" do inciso IV do artigo 2º da Lei 11.345, de 14 de setembro de 2006, para o desenvolvimento de ações aos clubes sociais, por meio da capacitação de dirigentes e colaboradores do segmento clubístico, com vistas ao aperfeiçoamento da administração e gestão dos clubes;
- b) que a aplicação dos recursos financeiros seja voltada à capacitação de dirigentes e colaboradores dos clubes e entidades associados, filiados ou vinculados à FENACLUBES, por meio da realização de congressos, fóruns, conferências, cursos, palestras técnicas e motivacionais, feiras, exposições, eventos, concursos e outras formas de difusão de conhecimento, nas áreas esportiva, cultural, social e de lazer, e, para tanto, deverá desenvolver ações correlatas que favoreçam a integração, a motivação, a troca de experiências, e o conagração dos participantes, promovendo o ambiente adequado para sua capacitação; e
- c) que a Diretoria Executiva da FENACLUBES deveria elaborar, no prazo de 120 (cento e vinte) dias, o Regulamento de Contratações, específico para utilização dos recursos recebidos, sendo que o referido normativo, assim como suas eventuais alterações serão regidos nos termos da legislação vigente, respeitados os princípios gerais da administração pública, o qual na sequência, deverá ser submetido a registro no 1º Oficial de Registro de Pessoa Jurídica de Campinas, e posteriormente publicado no Diário Oficial da União - DOU e sítio eletrônico da entidade.

Como forma de planejar adequadamente a execução desses recursos, a FENACLUBES se propôs a executar um **PROJETO PLURIANUAL com início em 1º de maio de 2016, e com término previsto para 31 de dezembro de 2020**, contemplando o período de 2016, antecedente aos Jogos Olímpicos do Rio de Janeiro, e término em 2020, após os Jogos Olímpicos de Tóquio. O Projeto Plurianual, acompanhado do Plano de Trabalho, foi devidamente aprovado nos termos da Lei, pela FENACLUBES em Reunião da Diretoria realizada em 07 de abril de 2016, conforme Ata também registrada em cartório, e publicado no Diário Oficial da União, em 05 de maio de 2016.

Com base nesses elementos, e de acordo com o aprovado na Assembleia Geral de Clubes de 22 de novembro de 2015, a FENACLUBES passou então a realizar anualmente o **Congresso Brasileiro de Clubes, promovendo a difusão do conhecimento nas áreas esportiva, cultural, social e de lazer**, com vistas a aprimorar a administração e a gestão dos clubes, atendendo assim ao previsto na legislação.

O Projeto foi apresentado ao Ministério do Esporte – ME, por intermédio da Secretaria Nacional de Alto Rendimento – SNEAR, em 11 de abril de 2016, conforme Protocolo nº 58.005.004507/2016-48, e contempla a realização anual do *Congresso Brasileiro de Clubes* em duas etapas, no 1º e 2º semestres de cada ano (com exceção de 2016, com apenas uma etapa), em estados distintos, de forma a facilitar o deslocamento e a participação regionalizada dos dirigentes de clubes.

Para a execução dos recursos, a FENACLUBES adotou o "Regulamento de Contratações" atendendo aos princípios gerais da administração pública, e instituído exclusivamente para a contratação de bens e serviços com emprego dos recursos da *Timemania*. O Regulamento de Contratações foi devidamente aprovado em Reunião da Diretoria ocorrida em 19 de março de 2016, e publicado no Diário Oficial da União em 06 de abril de 2016.

Conforme Plano de Trabalho, para o Congresso Brasileiro de Clubes 2016 - Edição Única, foram previstas metas na área do Esporte, na área Cultural e na área Social sendo que todas foram cumpridas, conforme detalhado a seguir:

- **Congresso Brasileiro de Clubes – 2º Semestre de 2016**

Como previsto no Projeto Plurianual 2016-2020, a FENACLUBES assumiu a organização e realização do Congressos Brasileiro de Clubes a partir do 2º semestre de 2016. O evento focou na excelência da gestão e estimulou a integração e a troca de conhecimentos em um ambiente único, com participação de clubes de todos os portes, e de todas as regiões do país.

Para viabilizar sua organização são necessários muitos meses de planejamento e trabalho intenso. As ações Pré e Pós Congresso são muito mais complexas, visto ser um evento de grande magnitude em termos quantitativos, e, principalmente por ser o momento de coroação de inúmeras ações realizadas pela FENACLUBES durante todo o ano.

O Congresso Brasileiro de Clubes – 2º Semestre de 2016 teve como objetivo central capacitar os dirigentes, gestores e colaboradores dos clubes que tiveram a oportunidade de aperfeiçoar a sua gestão, participando das diversas atividades oferecidas no evento.

Para a realização do evento e das ações previstas foi proposta a metodologia descrita a seguir:

Aquisição de bens e serviços

Aprovado pela Diretoria Executiva no projeto para realização do Congresso Brasileiro de Clubes, coube à Comissão de Contratações da FENACLUBES a aquisição de bens e serviços para a realização do evento, sendo que os mesmos seguiram os procedimentos previstos no Regulamento de Contratações, publicado no D.O.U. no dia 06/04/2016 e disponibilizado no sítio eletrônico da FENACLUBES, observando os princípios gerais da administração pública e daqueles que lhe são correlatos, bem como a escolha da proposta mais vantajosa. Ressaltamos também nesse item que foi primordial a atuação dos membros da Comissão de Contratações que por serem da cidade de Campinas, têm maior facilidade e disponibilidade para se reunirem e procederem à análise das propostas recebidas nos processos de cotação prévia dos diversos produtos e serviços necessários à realização do Congresso.

Definição do hotel para realização do evento

Após a realização do levantamento dos hotéis que tinham estruturas para comportar o evento, centro de convenções, capacidade de hospedagem e alimentação conjunta no mesmo local, e que estavam localizados em cidades próximas a aeroportos para atender a participação dos dirigentes, gestores e colaboradores dos clubes brasileiros, foi realizada a cotação prévia de preços, conforme estabelece o Regulamento de Contratações da FENACLUBES para a devida contratação.

Estruturação do evento

Finalizada a cotação prévia, atendendo a todas as exigências legais, e por apresentar a proposta mais adequada, foi definido o hotel oficial e local do congresso, o "Mabu Thermas Grand Resort", na cidade de Foz do Iguaçu/PR. A partir de então, passamos a elaborar e estruturar todas as atividades para a realização do evento.

Comunicação do evento

Após a estruturação do evento, foi efetuada uma ampla comunicação, por meio de convites aos dirigentes, gestores e colaboradores dos clubes para se inscreverem no evento, por intermédio do portal do Congresso Brasileiro de Clubes. Essa divulgação se deu por meio de Boletins Virtuais, Informativos e outros materiais gráficos; de vídeos promocionais, e outras formas de comunicação, que estão disponíveis no sítio eletrônico www.fenaclubes.com.br

Inscrições

As inscrições foram realizadas por intermédio do portal oficial no sítio eletrônico da FENACLUBES, criando mecanismos de multiplicação e motivação para participação entre os clubes brasileiros, fazendo com que os objetivos definidos fossem alcançados. As inscrições foram encerradas com sucesso, tendo em vista a previsão inicial de 400 a 600 participantes, e o número total de inscritos, sendo exatamente 594 participantes.

1) AÇÕES PREVISTAS NA ÁREA DO ESPORTE:

- a) painel de debates;
- b) palestras técnicas;
- c) palestras motivacionais;
- d) oficinas de treinamento;
- e) casos de sucesso dos clubes;
- f) prêmio clube esportivo do ano; e
- g) atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, nas áreas esportiva, social, cultural e de lazer.

✓ Ações realizadas:

- a) **PAINEL DE DEBATES:** Pensando na dificuldade enfrentada frente a alguns problemas comuns a praticamente todas as entidades clubísticas, a FENACLUBES idealizou o **ENCONTRO DE SOLUÇÕES** que foi realizado durante o Congresso, trazendo importantes temas que foram amplamente debatidos pelos participantes, sendo que em 2016 foram apresentados os seguintes

temas: 1) Inadimplência; e 2) ECAD, que são temas importantíssimos na administração de qualquer Clube. As soluções para esses temas, encontradas por alguns clubes, foram socializadas entre todos os participantes de forma a disseminar as melhores práticas de gestão para que outros clubes possam adotá-las, podendo assim superar os problemas vivenciados, a partir das experiências de outros clubes.

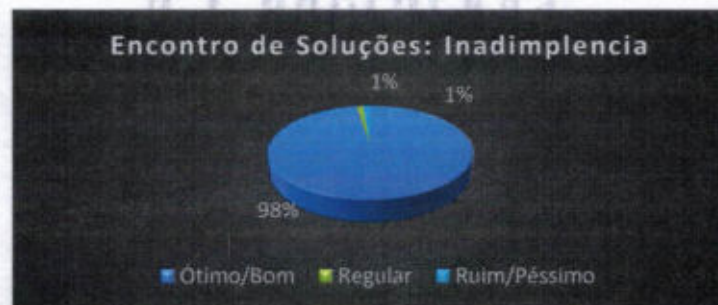


Cezar Roberto Leão Granieri – Presidente do SINDI-CLUBE/SP e
Arlindo Boscolo – Presidente da FENACLUBES
debatendo com os clubes



Clubes participando do debate

O tema *Inadimplência*, por exemplo, foi o de maior interesse entre os participantes, conforme avaliação realizada durante o Congresso:



b) PALESTRA TÉCNICA:

- **Wladimir Vinycius de Moraes Camargos**, com o tema: **"Anteprojeto de Nova lei Geral do Esporte e seus impactos aos Clubes"**:

Consultor Jurídico do Ministério do Esporte entre 2008 e 2013, membro da Comissão de Estudos Jurídicos Desportivos do Conselho Nacional do Esporte, tendo a presidido de 2009 a 2013, o Dr. Wladimir tem acompanhado as discussões da nova Lei Geral do Esporte no âmbito do Conselho Nacional do Esporte, durante a última década, fórum onde o Sistema Nacional do Desporto – SND, é permanentemente debatido com os segmentos envolvidos. Além disso, o palestrante foi o relator do Anteprojeto de Lei elaborado pela Comissão de Juristas do Senado Federal, que tramita atualmente no Congresso Nacional.



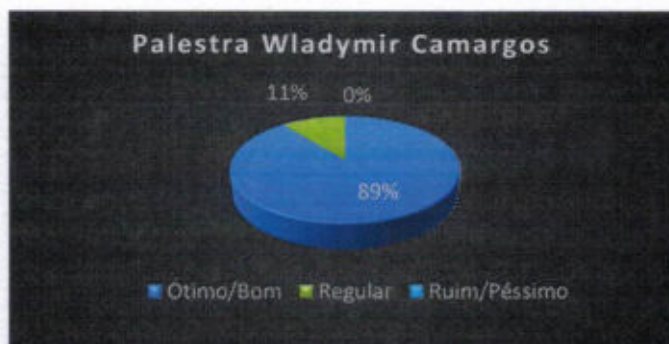
Palestra Wladimir Camargos

Considerando a importância da Lei Geral do Esporte (Lei 9.615 de 1998, chamada de Lei Pelé) para o segmento clubístico, especialmente para os clubes esportivos sociais, já que regulamenta o SND, qualquer mudança nessa legislação poderá impactar nas ações de cunho esportivo desenvolvidas pelos Clubes. Por esse motivo, a FENACLUBES entendeu ser fundamental trazer para a discussão no Congresso Brasileiro de Clubes, o trabalho realizado pela Comissão, que acabou resultando na proposição de uma nova lei.

Entre outras mudanças importantes, o anteprojeto prevê mecanismos mais rígidos de prestação de contas no que se refere aos repasses orçamentários e estabelece punições, como perda do cargo e confisco de patrimônio pessoal, a quem for condenado por irregularidades. O texto também trata da participação de atletas, treinadores e árbitros nos colégios eleitorais das entidades esportivas. Outra questão de destaque é que foi introduzido pelo anteprojeto da Lei Geral do Desporto o endurecimento no tratamento dado aos torcedores que se envolverem em brigas nos estádios e à profissionalização dos árbitros de futebol. Entre essas e outras, a questão mais polêmica do Anteprojeto é o financiamento do Esporte.

A proposta prevê a criação de um Fundo Nacional do Esporte – Fundesporte, mas avança também na revisão dos percentuais previstos hoje para os Comitês, Olímpico e Paralímpico, para o Desporto Escolar e Universitário, e mais importante ainda, para o atua Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, cujos valores são repassados aos clubes formadores de atletas olímpicos e paralímpicos para o desenvolvimento de sua formação. Qualquer redução na previsão de recursos hoje praticada poderá trazer prejuízos significativos à preparação dos atletas para o próximo Ciclo Olímpico e Paralímpico ou, em uma visão mais drástica, comprometer toda a política de formação de atletas ora coordenada pelo CBC, entidade parceira da FENACLUBES, e que representa os clubes formadores participantes efetivos do Congresso Brasileiro de Clubes.

Esses e os demais temas tratados pela proposta na nova Lei impactarão de forma significativa na organização do esporte nos clubes formadores de atletas, que precisam compreender as mudanças propostas e caso necessário, mobilizar-se para debater junto ao Congresso propostas de alterações no texto original, podendo assim, garantir que os interesses do segmento sejam considerados na nova Lei. Entendendo essa necessidade e sua premência, já que a proposta acaba de ser entregue ao Presidente do Senado para seguir sua tramitação, a FENACLUBES trouxe para o Congresso Brasileiro de Clubes esse importante tema, para compartilhar com os presidentes de clubes o teor do documento. O momento foi mais do que propício para envolver os clubes no debate, e demonstrar a importância das reivindicações do segmento na construção da nova lei. A palestra teve a participação maciça de dirigentes e representantes dos clubes e foi muito bem avaliada pelos participantes:



c) PALESTRAS MOTIVACIONAIS:

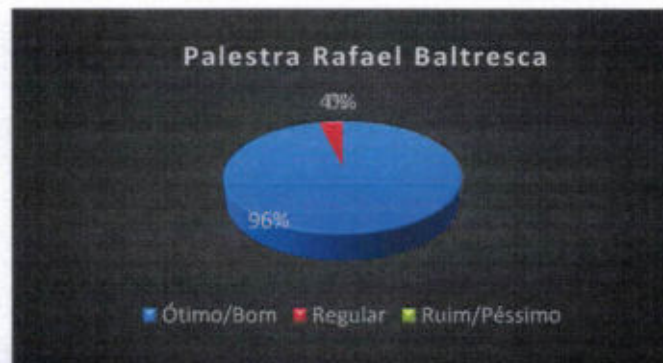
- **Rafael Baltresca, com o tema "O Poder é Seu"**

Engenheiro de formação, consultor de neuromarketing e palestrante comportamental. Sua palestra "O Poder é Seu", tratou da "AUTOMotivação", desvendando os aspectos subconscientes do comportamento humano que influenciam no dia-a-dia das pessoas, e como a mente tem o poder de transformar a realidade, fazendo os participantes refletirem sobre suas práticas na gestão dos clubes e de como é possível implementar mudanças.



Palestra Rafael Baltresca

No início da palestra, os participantes aparentavam relativa desconfiança sobre o método apresentado. No entanto, conforme o palestrante foi realizando ações práticas e demonstrações reais com os próprios participantes, o interesse destes aumentou significativamente, sendo que a palestra foi uma das programações mais bem avaliada do Congresso:



- **Serginho (Vôlei) – “A Trajetória de um Vencedor”.**

Serginho é jogador de vôlei e atua na posição de líbero na Seleção Brasileira. Tem no currículo as conquistas das medalhas de ouro em sete ligas mundiais, dois jogos olímpicos, duas copas do mundo e dois campeonatos mundiais, além de um panamericano. Mercedamente foi eleito como o melhor atleta do mundo em 2016 e o maior líbero da história do vôlei mundial, e veio trazer sua vivência como fator motivacional para dirigentes e demais profissionais da comunidade clubística.



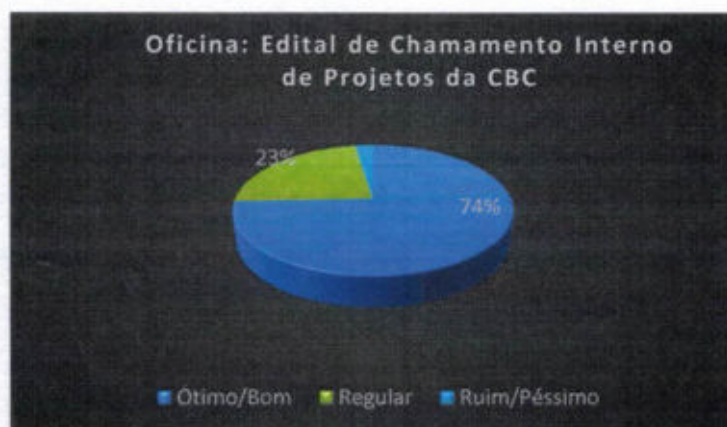
Palestra Serginho (Vôlei)

Sua trajetória emocionou os participantes que identificaram muitos elementos passíveis de aplicação em suas dificuldades diárias na gestão dos clubes. O palestrante deu muitos exemplos concretos de como as atitudes das pessoas podem fazer a diferença no Trabalho em Equipe, realidade do segmento nas ações esportivas, culturais, sociais e de lazer.



d) OFICINAS DE TREINAMENTO:

A FENACLUBES também realizou no Congresso Brasileiro de Clubes 2016, as oficinas de treinamento para capacitação dos dirigentes e técnicos dos Clubes, onde foram abordados temas que vão desde o cadastro dos Clubes junto ao Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, passando pela elaboração dos projetos e a prestação de contas de convênios para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos, que possibilitaram além dos esclarecimentos prestados pela área técnica da entidade, a interação com outros participantes sobre os temas apresentados. Uma das discussões mais polêmicas, foi relativa ao próximo Edital de Chamamento de Projetos que o CBC pretende realizar. Tendo a participação dos grandes clubes formadores de atletas olímpicos e paraolímpicos do país, o tema é de grande interesse, visto a possibilidade de financiamento da preparação de atletas para o atual ciclo olímpico e paraolímpico 2016-2020. Uma das preocupações apresentadas foi a necessidade de envolvimento de mais clubes formadores nessa política, e por isso a proposta do novo Edital viabilizar a participação dos clubes formadores de atletas vinculados ao CBC, além dos já filiados, de forma a ampliar a rede de atendimento a atletas e paratletas. O debate foi bastante intenso e muito produtivo, levando o CBC a inclusive rever a proposta inicial do Edital, contemplando as principais reivindicações dos clubes formadores. Por tratar-se de temas técnicos, a avaliação dos participantes costuma ser mais rígida do que a dos demais temas do Congresso, conforme verifica-se abaixo:



Oficina realizada durante o Congresso



Ricardo Avelar – Gerente de Projetos do CBC
Apresentação dos resultados dos Editais do CBC na Oficina do Congresso

d) PLANTÕES TÉCNICO E JURÍDICO:

Além das oficinas, foram oferecidos também os plantões para esclarecimentos de dúvidas junto às áreas técnica e jurídica do CBC. As dúvidas variaram entre filiação de clubes; elaboração de projetos; execução e prestação de contas de convênios. As Oficinas tiveram excelente aproveitamento, com atendimentos produtivos e esclarecedores na opinião dos participantes:



Plantões Técnico e Jurídicos realizados durante o congresso

e) CONCURSO CASOS DE SUCESSO:

Concurso que tem por objetivo premiar o Clube que apresente um case com a implantação de uma ação em sua gestão ou uma atividade cultural, social ou esportiva inovadora. O concurso contou com a participação de Clubes das cinco regiões Centro-Oeste, Norte, Nordeste, Sudeste e Sul.

Os Clubes vencedores da edição de 2016 se destacaram entre todos os inscritos e receberam o troféu: "O Melhor Caso de Sucesso do Brasil – 2016". São eles: Clube Esperia (São Paulo/SP) com o case "Parceria com a Associação Desportiva para Deficientes"; Sociedade de Ginástica Porto Alegre – SOGIPA (Porto Alegre/RS) com o case "Pista de Atletismo SOGIPA"; e Sociedade Recreativa Mampituba (Criciúma/SC) com o case "Mesa Saudável".

Além dos clubes premiados também participaram do concurso os seguintes clubes: Alphaville Tênis Clube (Barueri/SP) – Projeto "Sustentabilidade Transparente", Assembleia Paraense (Belém/PA) – Projeto "Cabeça de Prata", Associação dos Servidores da Câmara dos Deputados – ASCADE (Brasília/DF) – Projeto "4ª Social", Cabanga Iate Clube de Pernambuco (Recife/PE) – Projeto "Mão no Manguê", Círculo Militar de Campinas (Campinas/SP) – Projeto "Tropical, o Havaí é Aqui", Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP) – "1925 o Ano em que nos tornamos reis", Clube Atlético Indiano (São Paulo/SP) – "Campeonato de Futebol de Sócio", Clube Atlético Valinhense (Valinhos/SP) – Projeto de Iniciação Esportiva ao Mini Atletismo", Clube Campineiro de Regatas e Natação (Campinas/SP) – Projeto "Turminha do Bem", Clube de Natação e Regatas Alvares Cabral (Vitória/ES) – Projeto "1ª Corrida Cabralzinho", Clube do Professor Gaúcho (Porto Alegre/RS) – "50 Anos do Clube do Professor Gaúcho", Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional (Volta Redonda/RJ) – Projeto "PCCS Plano de Cargos Carreiras e Salários", Clube Itajubense (Itajubá/MG) – "Olimpíadas Internas", Clube Recreativo Dom Pedro II (Conselheiro Lafayete/MG) – Projeto "Arraiá Filantrópico", Esporte Clube Pinheiros (São Paulo/SP) – Projeto "Clube Olímpico", Grêmio Náutico União (Porto Alegre/RS) – Projeto "Esporte é o que nos une", Iate Clube de Brasília (Brasília/DF) – "Iate In Concert", Porto Ferreira Futebol Clube (Porto Ferreira/SP) – Projeto "Dia do Desafio", e Yacht Clube da Bahia (Salvador/BA) – Projeto "Yacht Club da Bahia & Vila Brandão, Uma parceria de sucesso".



Vencedores dos Casos de Sucesso

f) PRÊMIO CLUBE ESPORTIVO DO ANO:

O Prêmio Clube Esportivo do Ano foi instituído com o objetivo de premiar o Clube Destaque do Ano no desenvolvimento de suas atividades esportivas. No ano passado o Clube que mais se destacou no cenário esportivo foi o Esporte Clube Pinheiros (São Paulo/SP), que recebeu o Troféu "Clube Esportivo do Ano de 2016" pelo trabalho de preparação desenvolvido para a participação dos Jogos Olímpicos Rio 2016. O Clube foi o que teve mais atletas na delegação dos Jogos Olímpicos Rio 2016, com dois medalhistas olímpicos.



Roberto Capellano – Presidente da Diretoria e Francisco Carlos Collet e Silva
Presidente do Conselho Deliberativo do Esporte Clube Pinheiros recebendo a homenagem

g) ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS DE CONHECIMENTO, NAS ÁREAS ESPORTIVA E DE LAZER:

Além das metas previstas no Projeto Plurianual, a FENACLUBES incluiu no Congresso ações relativas à sua missão, e mais especificamente junto aos clubes, considerados clubes formadores de atletas olímpicos e paralímpicos e que integram o Conselho Interclubes - CI, órgão de planejamento estratégico da FENACLUBES e importante fórum de discussão das ações dos clubes esportivos sociais. Aproveitando a presença dos dirigentes dos clubes, a FENACLUBES programou a Reunião do CI para ser realizada durante o Congresso e tratar dos temas relevantes e prementes, de interesse de seus integrantes, a exemplo da possibilidade de captação de recursos públicos por meio de parceria com o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, instituição parceira da FENACLUBES e que tem entre seus filiados os principais clubes formadores de atletas do país. Essa interação entre FENACLUBES e CBC no que tange às ações ligados ao Esporte é uma das razões do convênio celebrado entre as duas instituições, e que permite que seus dirigentes e colaboradores possam participar gratuitamente do Congresso Brasileiro de Clubes.

REUNIÃO DO CONSELHO INTERCLUBES - CI

Data: 16/12/2016, às 09h30

Local: Congresso Brasileiro de Clubes

Hotel Mabu Thermas Grand Resort

No local, horário e data acima mencionados, foi realizada a reunião entre os Clubes Membros do Conselho Interclubes - CI, da FENACLUBES, para tratar da seguinte pauta:

- a) composição e Regulamentação do CI;
- b) composição dos clubes membros do Convênio Interclubes;
- c) premiação;
- d) avaliação do II Seminário Nacional de Formação Esportiva organizado pelo CBC;
- e) publicação do Edital de Chamamento de Projetos nº 07;
- f) posse do presidente do Conselho

A reunião contou com a presença das seguintes entidades: Assembleia Paraense/PA; Alphaville Tênis Clube/SP; Associação Atlética Banco do Brasil de Brasília/DF; BNB Clube de Fortaleza/CE; CAESB Esportiva Social – CAESO; Círculo Militar do Paraná/PR; Círculo Militar de Campinas/SP; Club Atlético Paulistano/SP; Club de Regatas Vasco da Gama/RJ; Clube Alvorada de Pederneiras/SP; Clube Atlético Ypiranga/SP; Clube Bahiano de Tênis/BA; Clube Curitibano/PR; Clube de Campo de Piracicaba/SP; Clube de Natação e Regatas Álvares Cabral/ES; Clube de Regatas Flamengo/RJ; Clube dos Empregados da Petrobras Ilha do Fundão/RJ; Clube dos Jangadeiros/RS; Clube Duque de Caxias/PR; Clube Esperia/SP; Clube Internacional de Regatas/SP; Clube Paineiras do Morumbi/SP; Clube Recreativo Dom Pedro II/MG; Clube Recreativo Dores/RS; Cruzeiro Esporte Clube/MG; Esporte Clube Pinheiros/SP; Fluminense Football Club/RJ; Graciosa Country Club/PR; Grêmio Náutico União/RS; Iate Clube Brasília/DF; Instituto Mangueira do Futuro/RJ; Jockey Club de Uberaba/MG; Mackenzie Esporte Clube/MG; Minas Brasília Tênis Clube/MG; Minas Tênis Clube/MG; Olimpico Clube/MG; Pampulha Iate Clube/MG; Recreio da Juventude/RS; Santa Mônica Clube de Campo/PR; Sociedade de Ginástica Porto Alegre – Sogipa/RS; Sociedade Ginastica Ijuí/RS; Sociedade Ginastica Novo Hamburgo/RS; Sociedade Morgenau/PR; Sociedade Recreativa Mampituba/SC; Sociedade Thalia/PR; Sport Club Corinthians Paulista/SP; Tijuca Tênis Clube/RJ; Veleiros do Sul Sociedade Náutica Desportiva/RS; Yacht Clube da Bahia/BA; Yara Clube de Marília/SP; Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo - SINDI-CLUBE/SP; Federação Nacional dos Clubes – FENACLUBES e Comitê Brasileiro de Clubes – CBC.



Clubes representantes do CI na reunião realizada no dia 16/12/2016

PERSONALIDADE CLUBÍSTICA

1º RCPI CAMPINAS
REGISTRO Nº 65.211

Ainda dentre as atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, como forma de homenagear aqueles que despenharam papel fundamental para o desenvolvimento do segmento clubístico brasileiro em 2016 na área do Esporte, a FENACLUBES escolheu duas grandes personalidades cujas ações deixaram legados muito positivos para todo o país. A primeira foi o Presidente do Comitê Paralímpico Brasileiro, **Andrew Parsons**, pelo brilhante trabalho desenvolvido à frente do paradesporto, especialmente pelos resultados obtidos nos Jogos Paralímpicos 2016; a segunda personalidade homenageada, foi o Deputado **Arnaldo Faria de Sá**, que vem atuando de forma contínua em Projetos de Lei que valorizam o segmento. Ambos receberam a homenagem das mãos do presidente da FENACLUBES e do presidente do CBC.



Arnaldo Faria de Sá - Deputado Federal
pela atuação contínua com Projetos de Lei que
valorizam o segmento clubístico



Andrew Parsons - Presidente do Comitê Paralímpico
Brasileiro (CPB) - pelo incentivo à prática do
paradesporto nos Clubes

2) AÇÕES CULTURAIS PREVISTAS:

- a) concurso nacional literatura dos clubes;
- b) prêmio clube cultural do ano;
- c) exposição e stands de serviços;
- d) show cultural;
- e) atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, nas áreas cultural e de lazer;

✓ Ações realizadas:

a) PRÊMIO NACIONAL DE LITERATURA DOS CLUBES:

Foi realizado em parceria com Academia Paulista de Letras – APL e Sindi-Clube, com o objetivo de revelar talentos e incentivar a prática da escrita nos gêneros poesia, crônica e conto, entre os associados dos clubes brasileiros, assim como, incentivar os sindicatos e federações de clubes dos estados a criarem prêmios de literatura para seus associados.

O Prêmio Nacional de Literatura dos Clubes contou com a participação de 44 (quarenta e quatro) clubes: Anhembí Tênis Clube (São Paulo/SP), Associação Atlética Banco do Brasil – AABB São Paulo (São Paulo/SP), Associação Brasileira A Hebraica de São Paulo (São Paulo/SP), Associação Desportiva Classista

Mercedes-Benz (São Paulo/SP), Associação dos Funcionários Públicos do Município de São Bernardo do Campo (São Bernardo do Campo/SP), Associação Esportiva Mocoquense (Mococa/SP), Caiçara Clube de Jaú (Jaú/SP), Círculo Militar de Campinas (Campinas/SP), Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), Clube Atlético Ypiranga (São Paulo/SP), Clube Alto dos Pinheiros (São Paulo/SP), Clube Alvorada de Pederneiras (Pederneiras/SP), Clube Campineiro de Regatas e Nataação (Campinas/SP), Clube Curitibano (Curitiba/PR), Clube de Campo Santa Rita (São José dos Campos/SP), Clube de Campo de Piracicaba (Piracicaba/SP), Clube do Professor Gaúcho (Porto Alegre/RS), Clube dos Funcionários Cia. Siderúrgica Nacional (Volta Redonda/RJ), Clube dos Jangadeiros (Porto Alegre/RS), Clube Esperia (São Paulo/SP), Clube Esportivo Helvetia (São Paulo/SP), Clube Indaiá (Dourados/MS), Clube Jundiaiense (Jundiaí/SP), Clube Minas Gerais (Belo Horizonte/MG), Clube Monte Líbano (São Paulo/SP), Clube Paineiras do Morumby (São Paulo/SP), Clube Recreio da Juventude (Caxias do Sul/RS), Coritiba Foot Ball Club (Curitiba/PR), Esporte Clube Banespa (São Paulo/SP), Esporte Clube Pinheiros (São Paulo/SP), Esporte Clube Sírio (São Paulo/SP), Grêmio Náutico União (Porto Alegre/RS), Grêmio Sargento Expedicionário Geraldo Santana (Porto Alegre/RS), Mackenzie Esporte Clube (Belo Horizonte/MG), Minas Brasília Tênis Clube (Brasília/DF), Minas Tênis Clube (Belo Horizonte/MG), Santa Mônica Clube de Campo (Colombo/PR), São Paulo Futebol Clube (São Paulo/SP), Sociedade Esportiva Palmeiras (São Paulo/SP), Sociedade Harmonia de Tênis (São Paulo/SP), Sociedade Hípica de Campinas (Campinas/SP), Sociedade Recreativa e de Esportes de Ribeirão Preto (Ribeirão Preto/SP), Sociedade Recreativa Mampituba (Criciúma/SC) e Yacht Clube da Bahia (Salvador/BA).

Os candidatos tiveram suas obras avaliadas pela Comissão Julgadora composta por membros da União Brasileira de Escritores e da APL:

POESIA - O gênero poesia teve a participação de 107 (cento e sete) poetas, com os seguintes vencedores: Primeiro lugar: **Luciano Martins Costa**, do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), com "Poema troto"; Segundo lugar: Vicente Rággio do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), com "O criador e a criatura"; Terceiro lugar: Magnos Castanheira, do Clube Esperia (São Paulo/SP), com "Paisagens". Menções honrosas: 1 - Wilson Vítor Lourenço da Associação Atlética Banco do Brasil – AABB São Paulo (São Paulo/SP), com "Alazão do tempo"; e 2 - Beatriz Magalhães dos Santos Antunes da Associação Esportiva Mocoquense (Mococa/SP), com "A culpa não é da vítima".



Luciano Martins Costa - Club Athletico Paulistano – 1º Lugar Poesia

CRÔNICA - O gênero crônica teve a participação de 47 (quarenta e sete) cronistas, com os seguintes vencedores: Primeiro lugar: **Heloísa de Queiroz Telles Arrobas Martins** do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), com "A engrenagem"; Segundo lugar: Silvia Regina Angerami do Anhembi Tênis Clube (São Paulo/SP), com "Chove"; e Terceiro lugar: Maria do Socorro Alagia Vaz Leandro do Yacht Clube da Bahia (Salvador/BA), com "Sobre a coragem de mudar – e a alegria e a liberdade como prêmios". Menções honrosas: 1 - Guilherme Hernandez Filho do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), com "O vinho e eu"; e 2 - Celene de Fátima Oliveira da Associação Esportiva Mocoquense (Mococa/SP), com "O busão e seu convite à intolerância humana".



Heloísa de Queiroz Telles Arrobas Martins
Club Atlético Paulistano - 1º lugar Crônica

CONTO - O gênero conto teve a participação de 66 (sessenta e seis) contistas, com os seguintes vencedores: Primeiro lugar: **Danielle Martins Cardoso** do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), com "Tempo de viração"; Segundo lugar: Giselda Penteado Di Guglielmo do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), com "Joaquim Maria"; e Terceiro lugar: Alice Silva de Castilho do Mackenzie Esporte Clube (Belo Horizonte/MG), com "O meu mal de Parkinson". Menções

honrosas: 1 - Edileuza Bezerra de Lima Longo do Clube Paineiras do Morumby (São Paulo/SP), com "Mentiras ao tempo"; e 2 - Agda Del Cioppo do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), com "Crack".



Danielle Martins Cardoso – Club Athletico Paulistano – 1º lugar Contos

Além dos autores premiados durante a cerimônia realizada em novembro, no Club Athletico Paulistano, a FENACLUBES fez questão de premiar aqueles Clubes fora do Estado de São Paulo que mais se destacaram no Prêmio Nacional de Literatura dos Clubes. Esta homenagem foi entregue durante a abertura solene do Congresso Brasileiro de Clubes e teve como objetivo incentivar ainda mais os associados de Clubes de todo o Brasil a inscreverem suas obras nas próximas premiações:



Clube dos Funcionários da CIA. Siderúrgica Nacional:
vencedor na categoria POESIA



Yacht Clube da Bahia: vencedor na categoria CRÔNICA



Mackenzie Esporte Clube: vencedor na categoria
CONTO



Clube Curitibano: vencedor na categoria DESTAQUE,
como o clube que mais inscreveu obras na somatória

b) PRÊMIO CLUBE CULTURAL DO ANO:

1º RCPJ CAMPINAS

REGISTRO Nº 65.211

O premiado na edição do ano passado foi o late Clube de Brasília (Brasília/DF), que recebeu o Troféu "Clube Cultural do Ano de 2016" pela realização do *late in Concert* com o objetivo de promover a música erudita entre o grande público, apoiar a orquestra sinfônica do Teatro Nacional e estimular o engajamento social.



Edison Garcia Presidente do late Clube de Brasília recebendo o troféu das mãos de Arialdo Boscolo, Presidente da FENACLUBES

c) PRÊMIO CLUBE COMUNICAÇÃO DO ANO:

Além do previsto no Projeto inicial, a FENACLUBES criou ainda o **PRÊMIO CLUBE COMUNICAÇÃO DO ANO**, sendo premiado o Grêmio Náutico União (Porto Alegre/RS), que recebeu o Troféu "Clube Comunicação do Ano de 2016" pela campanha de comunicação integrada alusiva à comemoração dos 110 anos de fundação que contou com ações em redes sociais, outdoors, cinema, entrevistas com atletas que foram para os Jogos Olímpicos Rio2016, sempre convidando a sociedade a participar da torcida pelo Brasil nas olimpíadas e parolimpíadas.



Francisco Miguel Schmidt, Presidente do Grêmio Náutico União recebendo o troféu das mãos de Arialdo Boscolo, Presidente da FENACLUBES

d) EXPOSIÇÃO E STANDS DE SERVIÇOS:1º RCPJ CAMPINAS
REGISTRO Nº 65.211

No ano de 2016 a FENACLUBES disponibilizou stands para que os sindicatos mais representativos da categoria, além de empresas fornecedoras para clubes pudessem expor seus serviços e produtos específicos para clubes, colaborando assim para uma gestão eficaz com mais qualidade e eficácia por parte de seus colaboradores.



Credenciamento congresso



Stands de expositores



Clubes visitando os stands



Clubes visitando os stands

e) SHOW CULTURAL E ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS DE CONHECIMENTO, NAS ÁREAS CULTURAL E DE LAZER:

Contamos em 2016 com a participação de artistas renomados no Congresso Brasileiro de Clubes, entre eles a cantora Daniela Mercury, que auxiliam para uma maior integração dos participantes. Os shows e as atividades de relacionamento, criam um clima de descontração que contagia os participantes.

IMPORTANTE: Todos os cachês artísticos, bebidas, prêmios e despesas extras do evento foram custeados com recursos próprios da FENACLUBES.



Show Tango – trazendo a cultura da região da triplíce fronteira



Show Daniela Mercury – alegrando os participantes do congresso



Show Daniela Mercury



Luau realizado durante o Congresso

3) AÇÕES SOCIAIS PREVISTAS:

- a) prêmio clube social do ano;
- b) homenagem aos clubes centenários;
- c) atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, nas áreas social e de lazer.

✓ Ações realizadas:

a) PRÊMIO CLUBE SOCIAL DO ANO:

O Prêmio foi para o Clube do Professor Gaúcho (Porto Alegre/RS), que recebeu o Troféu "Clube Social do Ano de 2016" pelo trabalho e os eventos realizados por ocasião do seu cinquentenário que teve como objetivo envolver todos os sócios nas comemorações.



Iara Malta Presidente do Clube do Professor Gaúcho recebendo o troféu das mãos do Presidente da FENACLUBES, Arialdo Boscolo

b) HOMENAGEM AOS CLUBES CENTENÁRIOS:

A FENACLUBES homenageia estes clubes que, ao ultrapassar a idade centenária, souberam manter sua juventude através do efeito da vontade, qualidade de imaginação e intensidade emotiva de seus dirigentes, mesmo diante das dificuldades, nessa edição do Congresso os clubes homenageados foram: Clube Bahiano de Tênis (Salvador/BA) - fundado em 05/08/1916, Clube Brilhante (Pelotas/RS) – fundado em 12/03/1911, Clube Caixeral Campestre (Passo Fundo/RS) – fundado em 26/05/1901, Clube Comercial de Passo Fundo (Passo Fundo/RS) – fundado em 28/04/1912, Clube Diamantinos (Pelotas/RS) – fundado em 08/04/1906.



Clube Bahiano de Tênis recebendo a homenagem



Clube Brilhante recebendo a homenagem

1º RCPJ CAMPINAS
REGISTRO Nº 65.211

31
X



Clube Caixeral Campestre recebendo a homenagem



Clube Comercial de Passo Fundo recebendo a homenagem



Clube Diamantinos recebendo a homenagem

c) ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS DE CONHECIMENTO, NAS ÁREAS SOCIAL E DE LAZER:

Com a finalidade de promover o intercâmbio entre os clubes participantes, são realizadas as atividades de relacionamento proporcionando momentos de confraternização, conhecimento e troca de experiências entre os dirigentes e profissionais de clubes de todas as regiões do Brasil, que podem encontrar na troca de informações, soluções para resolução de problemas comuns a seus respectivos clubes, além de possibilitar um maior conhecimento sobre a cultura da região onde está sendo realizado o evento.



Atividades de relacionamento



Atividades de relacionamento



Integração dos clubes durante o almoço campestre

d) **PRÊMIO CLUBES TOP 100:**

A premiação é uma forma de a FENACLUBES homenagear e reconhecer os Clubes que mais se destacaram no ano anterior, entre os milhares de Clubes brasileiros, e que contribuem de forma significativa para o desenvolvimento da comunidade e da sociedade na qual estão inseridos por meio de ações esportivas, sociais, culturais e de lazer.

O presidente informou que em 2016, foi outorgado o título de Clube TOP 100 do Ano, aos seguintes clubes: Alphaville Tênis Clube (Barueri/SP), Anhembis Tênis Clube (São Paulo/SP), Assembleia Paraense (Belém/PA), Associação Atlética Banco do Brasil (Brasília/DF), Associação Atlética da Bahia (Salvador/BA), Associação Atlética Ponte Preta (Campinas/SP), Associação Brasileira A Hebraica de São Paulo (São Paulo/SP), Associação Clube Doze de Agosto (Florianópolis/SC), Associação Desportiva Classista Mercedes-Benz (Diadema/SP), Associação dos Servidores Públicos do Paraná (Curitiba/PR), Associação Esportiva e Recreativa Tubarão (Serra/ES), Associação Esportiva Siderúrgica de Tubarão – AEST (Serra/ES), Associação Leopoldina Juvenil (Porto Alegre/RS), Avenida Tênis Clube (Santa Maria/RS), BNB Clube (Fortaleza/CE), Caesb Esportiva e Social – CAESO (Brasília/DF), Círculo Militar de Campinas (Campinas/SP), Círculo Militar do Paraná (Curitiba/PR), Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), Club de Regatas Vasco da Gama (Rio de Janeiro/RJ), Clube Alvorada de Pederneiras (Pederneiras/SP), Clube Atlético Ypiranga (São Paulo/SP), Clube Bahiano de Tênis (Salvador/BA), Clube Campineiro de Regatas e Natação (Campinas/SP), Clube Curitibano (Curitiba/PR), Clube de Campo de Piracicaba (Piracicaba/SP), Clube de Natação e Regatas Alvares Cabral (Vitória/SP), Clube de Regatas do Flamengo (Rio de Janeiro/RJ), Clube de Regatas Tumiaru (São Vicente/SP), Clube dos Empregados da Petrobras (Macaé/RJ), Clube dos Empregados da Petrobras Ilha do Fundão (Rio de Janeiro/RJ), Clube dos Jangadeiros (Porto Alegre/RS), Clube Duque de Caxias (Curitiba/PR), Clube Esperia (São Paulo/SP), Clube Indaiá (Dourados/MS), Clube Internacional de Regatas (Santos/SP), Clube Jaó (Goiânia/GO), Clube Náutico Araraquara (Araraquara/SP), Clube Náutico Mogiano (Mogi das Cruzes/SP), Clube Paineiras do Morumbi (São Paulo/SP), Clube Recreativo Dom Pedro II (Conselheiro Lafayete/MG), Clube Recreativo Dores (Santa Maria/RS), Clube Semanal de Cultura Artística (Campinas/SP), Cruzeiro Esporte Clube (Belo Horizonte/MG), Divinópolis Clube (Divinópolis/MG), Esporte Clube Banessa de São Paulo (São Paulo/SP), Esporte Clube Pinheiros (São Paulo/SP), Esporte Clube Sírio (São Paulo/SP), Fluminense Football Club (Rio de Janeiro/RJ), Graciosa Country Club (Curitiba/PR), Grêmio Náutico União (Porto Alegre/RS), Iate Clube de Brasília (Brasília/DF), Iate Clube Jardim Guanabara (Rio de Janeiro/RJ), Instituto Mangueira do Futuro (Rio de Janeiro/RJ), Jockey Club de Uberaba (Uberaba/MG), Mackenzie Esporte Clube (Belo Horizonte/MG), Minas Brasília Tênis Clube (Brasília/DF), Minas Tênis Clube (Belo Horizonte/MG), Olimpico Club (Belo Horizonte/MG), Pampulha Iate Clube (Belo Horizonte/MG), Porto Ferreira Tênis Clube (Porto Ferreira/SP), Praia Clube (Uberlândia/MG), Rádio Clube (Campo Grande/MS), Recreio da Juventude (Caxias do Sul/RS), Santa Mônica Clube de Campo (Colombo/PR), Sociedade

de Ginástica Porto Alegre – SOGIPA (Porto Alegre/RS), Sociedade Ginástica Ijuí (Ijuí/RS), Sociedade Ginástica Novo Hamburgo (Novo Hamburgo/RS), Sociedade Hípica de Campinas (Campinas/SP), Sociedade Morgenau (Curitiba/PR), Sociedade Recreativa e de Esportes de Ribeirão Preto – RECRA (Ribeirão Preto/SP), Sociedade Recreativa Mampituba (Criciúma/SC), Sociedade Thalia (Curitiba/PR), Sport Club Corinthians Paulista (São Paulo/SP), Tênis Clube Paulista (São Paulo/SP), Tijuca Tênis Clube (Rio de Janeiro/RJ), Veleiros do Sul – Associação Náutica Desportiva (Porto Alegre/RS), Yacht Club da Bahia (Salvador/BA), e Yara Clube de Marília (Marília/SP).



Minas Tênis Clube
recebendo a homenagem Clube TOP 100



Clube de Regatas do Flamengo
recebendo a homenagem Clube TOP 100

e) Concurso da Musa dos Clubes Sociais do Brasil:

Realizado no dia 28 de maio de 2016 o Concurso da Musa dos Clubes Sociais do Brasil, teve como objetivo divulgar a beleza e a elegância da mulher que frequenta os clubes, estabelecendo assim um maior intercâmbio social.

O Concurso da Musa contou com a participação de 13 (treze) clubes com suas respectivas candidatas: Amanda Moletta Gontarski - Santa Mônica Clube de Campo (Colombo/PR), Andressa Cristina Vaz Osorio de Souza - Iate Clube de Brasília (Brasília/DF), Bruna Gonçalves Pires - Clube do Professor Gaúcho (Porto Alegre/RS), Eduarda Ruzzarin Menezes - Recreio da Juventude (Caxias do Sul/RS), Elza Demeneghi - Sociedade Ginástica Novo Hamburgo (Novo Hamburgo/RS), Fernanda Ferreira - Radio Clube (Campo Grande/MS), Larissa Aguiar - Clube de Regatas Vasco da Gama (Rio de Janeiro/RJ), Letícia de Souza Saar Tavares - Instituto Mangureira do Futuro (Rio de Janeiro/RJ), Martina Protskof Szabo - Veleiros do Sul Associação Náutica Desportiva (Porto Alegre/RS), Mireni Betina dos Santos Moraes - Clube Indaiá (Dourados/MS), Nayara Gomes da Silva - Clube dos Empregados da Petrobras - CEPE Fundação (Rio de Janeiro/RJ), Paloma Marques Oliveira de Deus - Mackenzie Esporte Clube (Belo Horizonte/MG) e Rosiani de Mattia - Sociedade Recreativa Mampituba (Criciúma/SC). A vencedora foi a candidata da Sociedade Ginástica Novo Hamburgo, Elza Demeneghi, que ostentará o título de "Musa dos Clubes Sociais do Brasil" até a realização da próxima edição do concurso.



Claudia Metne, produtora do desfile e Elza Demeneghi vencedora do concurso, com os presidentes da FENACLUBES, Ariado Boscolo, e do CBC, Jair Alfredo Pereira



Candidatas inscritas no Concurso Musa dos Clubes Sociais do Brasil

IMPORTÂNCIA DA MULHER NOS CLUBES:

Por fim, levando em conta a proposta da FENACLUBES de valorizar o papel da mulher na gestão dos clubes, para além do acompanhamento das ações do segmento, tem procurado estimular sua participação na organização das atividades esportivas, culturais e de lazer. Nesse sentido, registra que tantos anos de evolução no Esporte e no Lazer, proporcionaram grandes mudanças no ambiente dos clubes, onde é notada a importância da participação das mulheres de forma muito mais ativa. Além de assumirem o papel de dirigentes, visto que diversos clubes têm elegido mulheres como presidentes, que desempenham a gestão com competência, além de agregar a família, e tomar a frente na organização de eventos.

RESULTADOS:

Com a realização de todas essas ações, como se verifica, a FENACLUBES realizou integralmente as atividades previstas no Plano de Trabalho original do Projeto Plurianual 2016-2020, com referência ao exercício de 2016, alcançando e superando as metas previstas, executando plenamente o Congresso. Todas as despesas foram efetuadas conforme o previsto em seu Regulamento de Compras, com base no qual foram realizados todos os contratos necessários à realização do Congresso Brasileiro de Clubes de 2016.

Com essa Programação foram encerradas as atividades do exercício de 2016, reiterando aqui o compromisso da FENACLUBES em realizar de forma permanente o Congresso Brasileiro de Clubes, favorecendo a integração, a motivação, a troca de experiências e o conagração dos participantes, promovendo o ambiente adequado para capacitação dos dirigentes, gestores e colaboradores dos clubes do Brasil.

A pesquisa de avaliação da Edição 2016 do Congresso Brasileiro de Clubes, nos trouxe indicadores para o aperfeiçoamento das etapas seguintes, e servirá de base para o aprimoramento do trabalho a ser desenvolvido nos anos subsequentes.

Além de cumprir com todas as metas previstas no Plano Plurianual, o primeiro Congresso organizado integralmente pela FENACLUBES com recursos da TIMEMANIA foi muito bem avaliado. Realizado no período de 15 a 18 de dezembro, no Mabu Thermas Grand Resort, em Foz do Iguaçu/PR, o Congresso Brasileiro de Clubes – 2º Semestre teve a seguinte avaliação: **91% ótimo/bom**, 9% regular e 0% Ruim/Péssimo.

III. Acompanhar junto ao Congresso Nacional toda e qualquer tramitação de propostas legislativas que envolvam diretamente o segmento clubístico:

A FENACLUBES vem atuando diretamente junto ao Congresso Nacional, estando sempre atenta a toda e qualquer mudança que venha a afetar de alguma forma a administração e o funcionamento do segmento, acompanhando toda a tramitação das propostas, inclusive com a participação nas audiências públicas e reuniões das comissões da Câmara dos Deputados e Senado Federal.

▪ Ações realizadas em 2015:

TIMEMANIA: Em 2015 tivemos a sanção da Lei nº 13.155/2015 que alterou a Lei nº 11.345/2006 que trata do repasse de recursos do concurso de prognóstico denominado Loteria TIMEMANIA que foi a maior conquista e reconhecimento da FENACLUBES, desde a sua fundação.

PROFUT: A FENACLUBES participou durante o ano de 2015 de todas as audiências públicas na Comissão Mista da Câmara dos Deputados e do Senado Federal que aprovou o relatório da MP 671/15, convertida na Lei 13.155/15, que cria o PROFUT - Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro - PROFUT, que possibilitou o refinanciamento das dívidas dos Clubes com a União, entre outras medidas.

LEI DE INCENTIVO FISCAL: Outro benefício ao segmento clubístico contemplado na Lei 13.155/15 foi a prorrogação da Lei de Incentivo Fiscal ao Esporte até o ano de 2022.

TERCEIRIZAÇÃO: A FENACLUBES acompanhou também na Câmara dos Deputados, a aprovação do Projeto de Lei 4330/2004, que dispõe sobre o contrato de prestação de serviços a terceiros e as relações de trabalho dele decorrentes, que regulamenta os serviços terceirizados, evitando assim reclamações trabalhistas no futuro. Esse PL se encontra atualmente aguardando apreciação pelo Senado Federal.

▪ Ações realizadas em 2016:

Em 2016 tivemos a elaboração do anteprojeto da nova Lei Geral do Esporte o qual foi elaborado por uma comissão de juristas especializada em Direito Desportivo. Conforme já citado no relatório da palestra do relator, Dr. Wladimir Camargos, no Congresso Brasileiro de Clubes, o anteprojeto, que tem como objetivo da modernização e a consolidação da Lei Pelé, da Bolsa Atleta e a Lei de Incentivo ao Esporte. A FENACLUBES participou de diversas audiências que a Comissão promoveu, e se consolidou ainda

mais como entidade de representação dos Clubes por meio da atuação decisiva na aprovação do Relatório da Comissão de Juristas do Senado Federal.

- 1) **Reuniões:** A FENACLUBES participou de todas as reuniões da Subcomissão Especial do Plano Nacional do Desporto instalada pela Presidência da Câmara dos Deputados para deliberar sobre a Proposta do Plano Nacional do Desporto. Participou também de reunião com o Relator da Comissão de Juristas do Senado Federal, Wladimir Vinycius de Moraes Camargos, em Brasília/DF, para apresentação da minuta do anteprojeto da Lei Geral do Desporto e reunião com os juristas Ana Paula Macedo Terra, Assessora Jurídica do Comitê Olímpico Brasileiro – COB, e Mizaël Conrado, Vice-Presidente e Assessor Jurídico do Comitê Paralímpico Brasileiro – CPB, para protocolar emenda ao anteprojeto da Lei Geral do Desporto.
- 2) **Debates:** Além das reuniões realizadas, a FENACLUBES participou também dos debates e mesas redondas promovidos acerca do Plano Nacional do Desporto, com a participação do Ministro do Esporte Leonardo Carneiro Monteiro Picciani e para debater as ações que o Ministério terá em relação aos programas de incentivo à prática esportiva no Brasil, sempre na defesa dos interesses do segmento clubístico.
- 3) **Audiências:** A FENACLUBES solicitou ainda audiência com o Ministro Leonardo Picciani, apresentando pessoalmente as justificativas e a importância da inclusão de emendas necessárias à boa gestão dos clubes brasileiros que necessitam de incentivos para continuar a desenvolver seu trabalho na formação de atletas. Participou de audiência com os Deputados Federais, Carlos Melles, Evandro Roman e João Derly, em Brasília/DF, para apresentar propostas de interesse do segmento clubístico na formulação do Plano Nacional do Desporto – PND.

Todo o trabalho de acompanhamento, reuniões, audiências e encaminhamento de emendas, possibilitou a inclusão de importantes conquistas para o segmento clubístico na aprovação do Relatório da Comissão de Juristas do Senado Federal responsável pelo anteprojeto da nova Lei Geral do Esporte Brasileiro, tais como:

- Implantação do Simples Nacional do Esporte para Clubes com receita anual até R\$4,8 milhões, com redução de impostos e desburocratização para os Clubes;
- Isonomia com os Clubes de Futebol no pagamento da alíquota de 5% sobre as receitas brutas dos demais Clubes Sociais em relação à contribuição da cota patronal junto ao INSS;
- Recursos para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos por intermédio do CBC:
 - Aumentar de 0,5% (meio por cento) para 0,7% (sete décimos por cento) os recursos de bilhetes de Loterias e concursos de prognósticos;
 - A renda líquida de um teste da Loteria Esportiva Federal;
 - 1% (um por cento) do montante total arrecadado sobre as atividades de exploração dos jogos de azar (cassinos e bingos);

- Ampliação da Lei de Incentivo ao Esporte nos Clubes para empresas com lucro presumido, além do lucro real, ampliando de 1% (um por cento) para 4% (quatro por cento) sobre os lucros das empresas destinados para este incentivo;
- Isenção de impostos na importação de equipamentos esportivos para formação de atletas.

31
f

Estas ações foram fundamentais para fortalecer o papel da FENACLUBES perante seus filiados e vinculados, demonstrando total preocupação com a gestão dos recursos públicos e atuando cada vez mais forte em frentes de grande relevância para o segmento clubístico. O trabalho busca trazer grandes e importantes mudanças, acompanhando e articulando projetos de Leis no Congresso Nacional para garantir que as necessidades e os interesses dos clubes esportivos sociais sejam defendidos.

IV. Atuar em conjunto com a Confederação Nacional de Turismo – CNTur, incentivando os dirigentes dos clubes a participarem dos Jogos Olímpicos - Rio2016:

▪ Ações realizadas em 2015:

Em 2015 a FENACLUBES incentivou os clubes a assinarem convênios e contratos para sediarem os treinamentos de delegações participantes dos Jogos Olímpicos, e alguns deles se efetivaram: O Clube de Regatas do Flamengo (RJ) com os Estados Unidos, o Esporte Clube Pinheiros (SP) com a China, e o Minas Tênis Clube (MG) com a Grã-Bretanha.

▪ Ações realizadas em 2016:

Em 2016 novos clubes firmaram contratos e sediaram algumas delegações de países durante os Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio2016: Esporte Clube Pinheiros (São Paulo/SP) - China; Associação Brasileira A Hebraica de São Paulo (São Paulo/SP) - Japão e Israel; o Clube Esperia (São Paulo/SP) recebeu a delegação de basquete com cadeira de rodas da Inglaterra; o Club Paineiras do Morumby (São Paulo/SP) - França; Botafogo de Futebol e Regatas - Áustria; Praia Clube (Uberlândia/MG) - Irlanda; Club de Regatas Vasco da Gama (Rio de Janeiro/RJ) - Dinamarca; o Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional – CSN (Volta Redonda/RJ) - Mongólia e a Seleção Paraolímpica da China; o Grêmio Náutico União recebeu a seleção francesa de natação; e o Tijuca Tênis Clube (Rio de Janeiro/RJ) hospedou a seleção de voleibol masculino da Itália, e o time de nado sincronizado da França. Além desses o Fluminense Football Club, do Rio de Janeiro/RJ, também recebeu delegações no período dos jogos.

Ainda no cumprimento dessa diretriz, a FENACLUBES participou da solenidade de abertura dos Jogos Olímpicos e dos Jogos Paralímpicos Rio2016.

V. Buscar a representação da FENACLUBES, com a participação em conselhos de órgãos públicos ou entidades que envolvam direta ou indiretamente o segmento clubístico:

▪ **Ações realizadas em 2015:**

A FENACLUBES estava inserida em importantes órgãos públicos e entidades ligadas ao segmento, conforme relacionado abaixo:

- Conselho Nacional do Esporte do Ministério do Esporte (Membro Titular);
- Confederação Nacional de Turismo – CNTur (Vice-Presidência);
- Comitê Brasileiro de Clubes – CBC (Presidência Conselho Consultivo);
- Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP (Membro Comitê da Cadeia Produtiva do Desporto – CODE).

▪ **Ações realizadas em 2016:**

Em 2016 a FENACLUBES ampliou ainda mais a sua representação, participando de todas as reuniões e painéis de debates promovidos pelos órgãos acima, e firmou termos de parceria, com destaque para:

- Conselho Nacional do Esporte – CNE
Participação em todas as reuniões do CNE onde foram discutidos importantes assuntos do esporte brasileiro, como a realização dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016, Bolsa Atleta, Lei de Incentivo Fiscal ao Esporte, dentre outros, sempre defendendo os interesses dos Clubes.
- Ministério do Trabalho - MT
A FENACLUBES firmou acordo de Cooperação Técnica com o Ministério do Trabalho, que possibilitou à FENACLUBES acesso confidencial às informações da Relação Anual de Informações Sociais – RAIS e do Cadastro Geral de Empregados e Desempregados – CAGED, permitindo que fizéssemos um amplo trabalho de atualização cadastral que tornou possível a elaboração do Censo dos Clubes de Prática Formal e Não Formal, que revelou a existência de mais de 11 mil Clubes.
- Confederação Nacional de Turismo – CNTur
Participação no 29º CIHAT – Congresso Internacional de Gastronomia, Hospitalidade e Turismo, evento que reúne líderes, empresários e profissionais de gastronomia, hotelaria e turismo de todo o Brasil e de diversos países do mundo.
- Comitê da Cadeia Produtiva do Desporto – CODE
Participação nas Reuniões Plenárias do CODE, órgão da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP, voltado às discussões de temas de grande relevância do segmento esportivo do Estado de São Paulo e do Brasil, tais como o Projeto do Plano Municipal de Esporte de São Paulo; Recursos disponíveis para investimento na formação de atletas olímpicos nos clubes; Olimpíadas Rio 2016; Audiência Pública da Comissão de Juristas responsável pela elaboração de anteprojeto de Lei Geral do Desporto; Pesquisa e Tecnologia como Ferramentas de Apoio ao Esporte; dentre outros assuntos.

- Rede Esporte pela Mudança Social – REMS
A FENACLUBES proferiu palestra no Painel GT Coalizão do Esporte, no evento IV Semana Internacional do Esporte pela Mudança Social;

VI. Apoiar os sindicatos e entidades de representação clubística estaduais, principalmente no desenvolvimento de ações em prol de seus filiados:

Em atendimento a essa diretriz, a FENACLUBES participa de eventos e reuniões promovidas pelos Sindicatos e Federações Estaduais de clubes, apoiando institucionalmente e repassando até 15% dos valores arrecadados na contribuição associativa e confederativa com o objetivo primordial do fortalecimento cada vez maior dos Sindicatos filiados e Federações Estaduais associadas, que ainda não possuem total estrutura física e financeira para realizarem suas atividades; bem como incentiva os novos Sindicatos a regularizarem sua situação junto ao Ministério do Trabalho - MT, obtendo assim seus respectivos registros sindicais.

▪ **Ações realizadas em 2015:**

Em 2015 a FENACLUBES, contratou o escritório Zilmara Alencar Consultoria Jurídica para atuar junto ao Ministério do Trabalho na regularização dos processos de pedido de registro sindical do Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – SINDCLUB e do Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do Rio Grande do Sul - SINCERGS. A atuação da FENACLUBES culminou com o deferimento e a publicação do Registro Sindical do SINDCLUB/PA no Diário Oficial da União do dia 13/11/2015. Da mesma forma, foi retomada a tramitação do processo de registro Sindical do SINCERGS.

Apoiou institucionalmente os eventos realizados pelos Sindicatos e Federações Estaduais, tais como: : 1) Campanha de outdoors promovendo as atividades desenvolvidas nos Clubes de Curitiba, com intuito de promover a adesão de novos associados, sendo que esta foi também uma oportunidade de divulgar a FENACLUBES junto aos clubes do Paraná, e, apoiou também a realização da Copa Interclubes de Integração Esportiva, promovidas pelo Sindicato dos Clubes Esportivos, de Cultura Física e Hípicos do Estado do Paraná - SINDICLUBES/PR; 2) Copa FECEMG 2015 promovida pela Federação dos Clubes do Estado de Minas Gerais - FECEMG; 3) XVII Congresso Gaúcho de Clubes, promovido pela Federação Gaúcha de Clubes Sociais, Esportivos e Culturais – FEDERACLUBES; e 4) premiação dos Destaques do Ano de 2015, promovida pelo Sindicato de Clubes e Entidades de Classe Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal – SINLAZER.

▪ **Ações realizadas em 2016:**

Em continuidade à tramitação do processo de registro sindical do Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do Rio Grande do Sul – SINCERGS, a FENACLUBES continuou acompanhando o trabalho do escritório de consultoria jurídica, que culminou com a obtenção do Registro Sindical do SINCERGS que foi publicado no Diário Oficial da União do dia 04/11/2016.

Contratou ainda o Escritório Zilmara Alencar Consultoria para apoio à refundação do Sindicato dos Clubes, Associações Esportivas, Culturais de Entretenimento e Lazer do Estado do Espírito Santo – SINDICLUBE para retomada de sua atuação e representação junto aos clubes daquele estado.

Apoiou institucionalmente os eventos realizados pelos Sindicatos e Federações Estaduais, tais como: 1) XVIII Congresso Gaúcho de Clubes, que teve como tema: "Qualidade, Produtividade e Inovação, a Tríade de Sucesso", realizado pela Federação Gaúcha de Clubes Sociais, Esportivos e Culturais – FEDERACLUBES; 2) Curso presencial de Segurança em Piscinas, também promovido pela Federação Gaúcha de Clubes Sociais, Esportivos e Culturais – FEDERACLUBES, na cidade de Porto Alegre, com a participação de dirigentes, gerentes, supervisores e zeladores de clubes do Estado do Rio Grande do Sul; 3) Copa FECEMG de Futsal/2016 e Encontro de Dirigentes de Clubes, realizados pela Federação dos Clubes de Minas Gerais – FECEMG; 4) A Corrida Verde e a Premiação dos Destaques do Ano, realizadas pelo Sindicato dos Clubes e Entidades de Classe Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal – SINLAZER; e 5) Encontro de Dirigentes de Clubes, realizado pelo Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – SINDCLUB.

CONVENÇÕES COLETIVAS DE TRABALHO

▪ **Ações realizadas em 2015:**

Notificamos todos os Sindicatos de Empregados organizados em estados que não possuem Sindicatos Patronais, para que informassem a FENACLUBES, em qual período seriam realizadas as negociações ou dissídios com o sindicato que representa o seu contraponto.

Foi assinada a Convenção Coletiva de Trabalho com o Sindicato dos Trabalhadores em Clubes Recreativos do Estado do Pará, negociada diretamente pelo Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – SINDCLUB, cujo processo de registro sindical foi acompanhando diretamente pela FENACLUBES, sendo reconhecido pelo Ministério do Trabalho e Emprego - MTE, no mês de novembro de 2015.

▪ **Ações realizadas em 2016:**

Notificamos todos os Sindicatos de Empregados organizados em estados que não possuem Sindicatos Patronais, para que informassem a FENACLUBES, em qual período seriam realizadas as negociações ou dissídios com o sindicato que representa o seu contraponto.

INSTITUCIONALIZAÇÃO

Objetivando avançar ainda mais na estruturação de nossa Federação, renovamos os convênios institucionais que tem como objetivo estabelecer e regulamentar a promoção conjunta de ações e programas de cooperação consubstanciados em atividades técnicas e científicas, jurídicas, esportivas, culturais e outras que possam envolver áreas de interesse das entidades conveniadas:

Confederação Nacional de Turismo – CNTur;
Comitê Brasileiro de Clubes – CBC;
Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI-CLUBE;
Associação dos Clubes Esportivos e Sócio-Culturais de São Paulo – ACESC; e
Associação dos Presidentes de Entidades Sociais e Esportivas de Campinas - APESEC.

COMUNICAÇÃO

O portal da FENACLUBES é constantemente atualizado com informações relevantes ao segmento, bem como enviar os Boletins Virtuais com assuntos de interesse do segmento estabelecendo um canal direto de comunicação entre a FENACLUBES e o segmento clubístico.

- Criação do novo projeto de comunicação e de imagem para a instituição, com o objetivo de que a relação entre a entidade e todos os seus públicos fique ainda mais facilitada;
- Nova tipologia do logotipo, com a manutenção da imagem estilizada da bandeira do Brasil e passando a utilizar seu nome completo;
- Criação do Novo site que passou a ser totalmente independente, com visual mais amigável, navegação facilitada e maior interatividade com os usuários, sempre apoiada nas bases que suportam a Federação e seu segmento;
- Criação do novo material gráfico alinhado com a nova tipologia;
- Implantação da Galeria de Presidentes – que tem por objetivo destacar os presidentes dos clubes filiados com as datas de seus respectivos mandatos;
- Divulgação de todo o processo de contratação para construção: Estudo preliminar para o projeto arquitetônico; projetos executivos de arquitetura, instalações elétricas e hidráulicas, e do projeto executivo de decoração de interiores, além da divulgação do cronograma físico-financeiro da obra; contratação das empresas para prestação de serviços de engenharia e/ou arquitetura para acompanhamento da obra, assim como da empresa prestadora de serviços de mão-de-obra da sede própria;
- Implantação do link para acompanhamento em tempo real da construção da sede própria, possibilitando que todos os visitantes do site acompanhassem o andamento das obras, que está sendo executada desde o início de forma totalmente transparente;
- Implantação da Campanha Clube Amigo – que tem por incentivar os clubes filiados a indicarem clubes de seu relacionamento para se filiarem à FENACLUBES, com a divulgação do vídeo institucional da campanha.

AÇÕES DESENVOLVIDAS PELOS ÓRGÃOS INSTITUCIONAIS DE ADMINISTRAÇÃO DA FENACLUBES:

Além das metas e ações acima citadas, a FENACLUBES, no cumprimento de suas atribuições estatutárias, realizou assembleias e reuniões, conforme demonstrado a seguir:

▪ **ASSEMBLEIA GERAL**

As Assembleias Gerais são soberanas em suas deliberações, dentro dos limites do Estatuto, delas participando os representantes dos Sindicatos e os representantes da categoria inorganizada em Sindicatos, ou seja, todos os clubes esportivos sociais, cabendo somente um voto a cada entidade.

Atendendo as determinações Estatutárias, a categoria dos clubes se reuniu em Assembleia Geral no dia 29/05/2016 para: ratificar o Regulamento de Contratações da FENACLUBES aprovado pela Diretoria Executiva; e ratificar o Projeto Plurianual para Ações aos Clubes Sociais aprovado pela Diretoria Executiva.

▪ **CONSELHO DE REPRESENTANTES**

O Conselho de Representantes é o órgão superior da FENACLUBES formado pelas delegações sindicais, composto pelos delegados de cada Sindicato filiado, cabendo a cada delegação um voto nas reuniões, preferencialmente através de seu presidente.

Obedecendo as determinações estatutárias, o Conselho de Representantes se reuniu 04 (quatro) vezes:

23/01/2016 – para: analisar e votar o Relatório Anual da Gestão/2015;

26/05/2016 – para: ratificar o Regulamento de Contratações da FENACLUBES, aprovado pela Diretoria Executiva; e ratificar o Projeto Plurianual 2016-2020 para Ações aos Clubes Sociais, aprovado pela Diretoria Executiva;

08/07/2016 – para: ratificar a contratação de empresa especializada no ramo de engenharia ou arquitetura para prestação de serviços de fiscalização, acompanhamento técnico, compras e eventuais contratações para a obra do edifício da sede própria da entidade; e ratificar a contratação de prestação de serviços de mão de obra completa para todas as etapas de construção institucional da sede administrativa da entidade;

23/11/2016 – para: apresentação e votação da proposta da diretoria executiva para reforma e consolidação do estatuto social.

▪ DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva da FENACLUBES estatutariamente é investida de poderes para administrar a Federação e decidir sobre toda e qualquer matéria de interesse administrativo, incluindo a execução das diretrizes do Conselho de Representantes, devendo reunir-se ordinariamente uma vez a cada semestre e extraordinariamente sempre que for necessário.

Desta forma foram realizadas 17 (dezessete) reuniões:

07/01/2016 – para: aprovar o Relatório Anual da Diretoria Executiva e das contas do exercício de 01/01/2015 a 31/12/2015, acompanhadas do balanço financeiro e patrimonial, devidamente auditados por auditoria independente; aprovar as contratações de Escritórios de Consultorias; Estabelecer os limites de despesas referente à contratação de empresa, para pagamento de hospedagem e alimentação extras e serviços de atividades culturais durante os eventos de 2016, destacadamente os Congressos Brasileiro de Clubes; aprovação do novo regulamento do Concurso Musa dos Clubes Sociais; deliberar sobre a notificação por ofício aos representantes dos Sindicatos dos Empregados da base inorganizada de representação da FENACLUBES; avaliar os resultados da primeira etapa da Campanha Clube Amigo; apresentar a programação do Calendário de Eventos / 2016; comunicar a entrega de todos os projetos relativos à construção da sede própria da FENACLUBES; apresentar a nova composição do Conselho Interclubes – CI; e apresentar o novo projeto de comunicação e de imagem para a FENACLUBES.

18/03/2015 – para: informar sobre a assinatura de contrato de patrocínio com a empresa Recoma Construções, Comércio e Indústria Ltda; dar conhecimento sobre a assinatura de Instrumento Particular de Convênio com o SINDI-CLUBE; informar a nova composição do Conselho Interclubes - CI; informar sobre o êxito do escritório Zilmara Alencar Consultoria Jurídica para avaliação do processo de registro sindical do Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do Rio Grande do Sul – SINCERGS junto ao Ministério do Trabalho; comunicar a aprovação pela Prefeitura Municipal de Campinas, do projeto legal relativo à construção da sede própria da FENACLUBES, com a expedição do Alvará de Construção; dar conhecimento das ações já realizadas para o Congresso Brasileiro de Clubes do 1º Semestre de: 1) Pesquisa entre dirigentes de clubes no site eletrônico da FENACLUBES, para definição do artista que fará o show de abertura do Congresso. 2) Abertura das inscrições para o Congresso no site eletrônico da FENACLUBES. 3) Aprovação das contratações das seguintes atrações culturais. E 4) Instituição do sorteio de uma passagem aérea com destino de livre escolha do ganhador, para qualquer parte do mundo, entre os presidentes de clubes filiados; comunicar a quantidade de clubes já inscritos no Concurso Musa dos Clubes Sociais; comunicar a implantação do novo site eletrônico da FENACLUBES; comunicar a realização de reunião inicial com a empresa K9 Filmes, para avaliar a proposta de implantação da comunicação direta com os clubes, por intermédio da divulgação do Congresso Brasileiro de Clubes e das ações da entidade que beneficiam todo o segmento; apresentar a proposta do Regulamento de Compras e Contratações para análise dos diretores, que deveria ser aprovado em reunião específica; e informar que para elaboração do Regulamento de Compras e Contratações foram contratados os escritórios Zilmara Alencar Consultoria Jurídica e o Instituto de Logística

Pública, sendo que o escritório Zilmara Alencar também foi contratado para a obtenção de informações da RAIS e CAGED junto ao Ministério do Trabalho.

19/03/2016 – para: apresentar, discutir e votar a aprovação do Regulamento de Contratações da FENACLUBES.

06/04/2016 – para: dar conhecimento que já havia sido contratada a premiação da 2ª Etapa da Campanha Clube Amigo; avaliar juntamente com os diretores a realização do evento de assinatura da extensão do Termo de Cooperação entre o INDI-CLUBE-SP e a FENACLUBES, para participação de clubes associados da FENACLUBES de todo o país nos programas SINDI-CLUBE Nacional; dar conhecimento do registro do Regulamento de Compras e Contratações no 1º Oficial de Registro de Pessoa Jurídica de Campinas, que foi publicado no Diário Oficial da União - DOU e no sítio eletrônico da FENACLUBES; apresentar a proposta do Projeto Plurianual 2016-2020, juntamente com o Plano de Trabalho, para a realização do Congresso Brasileiro de Clubes, com vigência no período de 2016, antecedente aos Jogos Olímpicos do Rio de Janeiro, e término em 2020, após os Jogos Olímpicos de Tóquio, para análise dos diretores, que deveria ser aprovado em reunião específica.

07/04/2016 – para: apresentar, discutir e votar o Projeto Plurianual 2016-2020 e o Plano de Trabalho da FENACLUBES para realização das etapas do Congresso Brasileiro de Clubes no período.

02/05/2016 – para: apresentar, discutir e aprovar os procedimentos de Contratação de Bens e Serviços da FENACLUBES.

03/06/2016 – para: dar conhecimento do registro do Projeto Plurianual 2016-2020, juntamente com o Plano de Trabalho para ações aos clubes sociais, previstas na alínea "b" do inciso IV do parágrafo 2º da Lei 11.345/2006, na realização do Congresso Brasileiro de Clubes, com vigência no período de 2016, antecedente aos Jogos Olímpicos do Rio de Janeiro, e término em 2020, após os Jogos Olímpicos de Tóquio, no 1º Oficial de Registro de Pessoa Jurídica de Campinas, que foi publicado no Diário Oficial da União - DOU e no sítio eletrônico da FENACLUBES; aprovar o Instrumento Particular de Parceria e Cooperação com o CBC; informar que em continuidade à nossa parceria com a CBC para realização do Congresso Brasileiro de Clubes, que teve como tema "Continuamos Juntos"; registrar que 13 (treze) clubes participaram com suas candidatas no Concurso da Musa dos Clubes Sociais do Brasil que teve como vencedora a candidata da Sociedade de Ginástica Novo Hamburgo, da cidade de Novo Hamburgo/RS; informar que durante o Congresso foi outorgado aos clubes membros do Conselho Interclubes – CI, o título de Clube TOP 100 – 2015; informar que o escritório Zilmara Alencar Consultoria protocolou no Ministério do Trabalho as petições dos Sindicatos filiados solicitando a atualização de suas respectivas Certidões Sindicais, fazendo constar das mesmas a composição de suas atuais diretorias; dar conhecimento do apoio institucional da FENACLUBES à Corrida Verde realizada pelo SINLAZER, na cidade de Brasília/DF; dar conhecimento que, de acordo com a quarta meta estabelecida para a atual gestão da Diretoria Executiva, mais alguns clubes associados firmaram contrato para sediarem algumas delegações durante os Jogos Olímpicos Rio2016; informar a nova composição dos clubes membros do Conselho Interclubes – CI; propor a criação do título de Embaixador da FENACLUBES, que seria outorgado a ex-presidentes de clubes associados, e que tivesse atuado de forma

significativa em prol da entidade; dar conhecimento do início da fase dos procedimentos das contratações para construção da sede própria, com a publicação no DOU e no sítio eletrônico da FENACLUBES, do aviso de edital da contratação de empresa de engenharia ou arquitetura para acompanhamento técnico da obra e do aviso de edital da contratação dos serviços de mão de obra para execução da construção;

06/06/2016 – para: analisar e aprovar as propostas para contratação de empresa especializada no ramo de engenharia ou arquitetura para prestação de serviços de fiscalização, acompanhamento técnico, compras e eventuais contratações para a obra do edifício da FENACLUBES; e analisar e aprovar os orçamentos para prestação de serviços de mão de obra completa para todas as etapas de construção institucional da sede administrativa da FENACLUBES.

Nesse mesmo dia a Diretoria Executiva se reuniu para: apresentar, discutir e votar da transferência definitiva da sede da FENACLUBES para o endereço da sede própria.

12/07/2016 – para: dar conhecimento aos presentes da oficialização da posse do Diretor Estadual do estado de Pernambuco, Jaime de Melo Monteiro Junior, Presidente do Cabanga late Clube de Pernambuco, da cidade de Recife/PE; comunicar a realização do sorteio da passagem aérea para qualquer lugar do mundo, objeto da promoção "Realize seus Sonhos e Voe com a FENACLUBES"; dar conhecimento dos pagamentos efetuados pela FENACLUBES para contratação das atrações culturais do Congresso Brasileiro de Clubes do 1º Semestre; informar a publicação no Diário Oficial da União do Acordo de Cooperação Técnica entre o MT e a FENACLUBES, inclusive com o recebimento do CD com as informações do ano de 2015, que permitiria uma ampla atualização do cadastro do segmento clubístico; informar que foi obtido êxito pelo escritório Zilmara Alencar Consultoria Jurídica na emissão da Certidão Sindical do Sindicato dos Clubes Sociais do Pará – SINDCLUB; informar que com a adesão de novos clubes, o Conselho Interclubes – CI já estava com 73 integrantes; comunicar que para incentivar a manutenção e o aumento do número de clubes associados à FENACLUBES, foi estabelecida a criação do Ranking dos Sindicatos e Federações; comunicar o apoio institucional da FENACLUBES à realização do XVIII Congresso Gaúcho de Clubes, realizado pela Federação Gaúcha de Clubes Sociais, Esportivos e Culturais – Federaclubes, na cidade de Porto Alegre/RS; informar que foram assinados os contratos com a Construcamp Obras e Projetos Ltda, para realização dos serviços de fiscalização, acompanhamento técnico, compras e eventuais contratações para a obra do edifício da FENACLUBES, e com a empresa João Zeferino Ribeiro & Filho Ltda ME para execução dos serviços de mão de obra. Também foi assinado contrato de uso com a proprietária do terreno vizinho, Sra. Carla Lima Nacif, para utilização pela FENACLUBES como área de apoio no período da construção; e solicitada a alteração do Responsável Técnico da Obra junto à Prefeitura Municipal de Campinas; foi informado também que, atendendo ao estabelecido no Cronograma Físico-Financeiro/Memorial Descritivo da obra, no dia 13 de junho de 2016 foi iniciada a construção; informar que foram tomadas as providências para a transferência definitiva do escritório administrativo da FENACLUBES, com o registro da ata no 1º Oficial de Registro de Pessoa Jurídica de Campinas e a alteração do endereço da entidade junto à Receita Federal do Brasil e a alteração na Prefeitura Municipal de Campinas; informar a conclusão dos processos administrativos 01 e 02/2016, referente às publicações na Imprensa Nacional e também para acompanhamento jurídico dos processos, respectivamente, para realização do Congresso Brasileiro de

Clubes do 2º Semestre de 2016, conforme previsto no Projeto Plurianual 2016-2020; informar a conclusão das metas previstas no Plano de Trabalho, antecedentes aos Jogos Olímpicos Rio2016, com a outorga do Prêmio Clube TOP100 aos clubes que mais se destacaram no ano de 2015, assim como a realização do Concurso Musa dos Clubes Sociais;

31/08/2016 – para: informar que foi obtido êxito pelo escritório Zilmara Alencar Consultoria Jurídica na tramitação do processo de registro do Sindicato dos Clubes Esportivos do Rio Grande do Sul – SINCERGS/RS no MT, informando que após o protocolo no MT da Contra Impugnação, foi proferida nova publicação para que o SINCERGS realizasse uma nova assembleia geral para: Ratificação da Fundação, Ratificação de todos os atos praticados, Ratificação em relação à abrangência da representação da categoria econômica; sendo que quanto à documentação do Sindicato dos Clubes, Associações Esportivas, Culturais de Entretenimento e Lazer do Estado do Espírito Santo – SINDICLUBE/ES, comunicou que foi realizada assembleia geral para Ratificação da Fundação, eleição, apuração e posse da diretoria executiva e conselho fiscal, filiação à FENACLUBES e à CNTur, sendo que a ata ainda se encontrava em fase de registro, para que na sequência seja solicitado o CNPJ junto à Receita Federal, para possibilitar os trâmites necessários para regularização do registro sindical junto ao MT; informar aos diretores que já são 76 (setenta e seis) os clubes que manifestaram a adesão ao Conselho Interclubes – CI; dar conhecimento que mais alguns de nossos clubes associados firmaram contrato para sediarem algumas delegações durante os Jogos Olímpicos Rio2016; informar os serviços que foram executados para construção da sede própria no 2º mês atendendo ao estabelecido no Cronograma Físico-Financeiro/Memorial Descritivo da obra; informar que em função da nova dimensão da FENACLUBES que passou a realizar os Congressos Brasileiro de Clubes com a utilização dos recursos oriundos da alínea "b" do inciso IV do artigo 2º da Lei 11.345, de 14 de setembro de 2006, alterada pela Lei n. 13.155, de 04 de agosto de 2015, tivemos a necessidade de definir as novas Missão e Visão da FENACLUBES; apresentar os regulamentos dos eventos a serem realizados no segundo semestre de 2016 na programação do Congresso Brasileiro de Clubes: Casos de Sucesso, Clubes Centenários, e Prêmio FENACLUBES; propor a criação do slogan "Nós Valorizamos seu Clube" que deverá ser utilizado para divulgação do Congresso Brasileiro de Clubes, durante toda a execução do Projeto Plurianual 2016-2020; registrar que com base na contratação da Imprensa Nacional, objeto do Processo Administrativo 01/2016, realizada no mês de julho, já fizemos a publicação do Projeto Plurianual 2016-2020 e Plano de Trabalho dos Congressos Brasileiro de Clubes; e, em agosto foram concluídas as seguintes contratações: 3) Processo Administrativo nº 03/2016, para contratação de hotel, especializado na prestação de serviços de hospedagem, alimentação, centro de convenções e infraestrutura para a realização do evento denominado "Congresso Brasileiro de Clubes - 2016"; 4) Processo Administrativo nº 04/2016, para contratação de empresa para prestação de serviços técnicos especializados de auditoria independente sobre as demonstrações contábeis da FENACLUBES e para o processo de prestação de contas referente ao Projeto Plurianual 2016-2020 que visa a realização de 09 (nove) Congressos Brasileiro de Clubes; 5) Processo Administrativo nº 05/2016, para contratação de empresa de criação até arte-final de peças gráficas de comunicação referente ao Projeto Plurianual 2016-2020 que visa a realização de 09 (nove) Congressos Brasileiro de Clubes; e 6) Processo Administrativo nº 06/2016, para contratação de empresa de impressão gráfica dos materiais referente ao Projeto Plurianual 2016-2020; informar que já foi cumprida mais uma meta, o Prêmio Nacional de Literatura dos Clubes, realizado em parceria com o Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI-CLUBE e a Academia

Paulista de Letras - APL, com o objetivo revelar talentos e incentivar a prática da escrita nos gêneros poesia, crônica e conto, entre os associados dos clubes brasileiros, assim como, incentivar os sindicatos e federações de clubes dos estados a criarem prêmios de literatura para seus associados que contou com a participação de 44 (quarenta e quatro) clubes.

05/09/2016 – para: informar que foi devidamente registrada em cartório e protocolada no MT a ata da assembleia geral do Sindicato dos Clubes Esportivos do Rio Grande do Sul – SINCERGS com as ratificações solicitadas pelo MT; comunicar que no dia 18 de agosto de 2016, foi publicada no Diário Oficial da União – DOU, decisão do Secretário de Relações do Trabalho que deferiu o pedido de revisão e publicou o pedido de registro sindical do Sindicato dos Clubes Sociais e Recreativos do Estado do Rio Grande do Sul – SINDICLUBES/RS; comunicar que a ata da Assembleia Geral realizada no dia 05 de julho pelo Sindicato dos Clubes, Associações Esportivas, Culturais de Entretenimento e Lazer do Estado do Espírito Santo – SINDICLUBE/ES, foi encaminhada para registro no Cartório Sarno Registro Civil das Pessoas Físicas, Jurídicas e Tabelionato da cidade de Vitória/ES; informar que o Divinópolis Clube (Divinópolis/MG) aderiu ao Conselho Interclubes-CI, ao tempo que a Associação Desportiva Classista Mercedes Benz (Diadema/SP) e a Sociedade Recreativa e de Esportes de Ribeirão Preto – Recra (Ribeirão Preto/SP) pediram o desligamento, e assim o órgão estava com 75 (setenta e cinco) clubes membros; informar os serviços que foram executados para construção da sede própria no 3º mês atendendo ao estabelecido no Cronograma Físico-Financeiro/Memorial Descritivo da obra; registrar que de acordo com o que estabelece o Projeto Plurianual 2016-2020 e o Plano de Trabalho para ações aos clubes sociais, previstas na alínea “b” do inciso IV do parágrafo 2º da Lei 11.345/2006, foram concluídas em agosto as seguintes contratações: 1) Processo Administrativo nº 08/2016, para contratação de empresa para a confecção de cordões para crachás de identificação a serem utilizados pelos participantes dos Congressos Brasileiro de Clubes; 2) Processo Administrativo nº 09/2016, para contratação de palestrante motivacional para proferir palestra no dia 17 de dezembro de 2016, no Congresso Brasileiro de Clubes – 2º semestre de 2016.

13/10/2016 – para: informar que foi assinado o Contrato de Patrocínio Institucional com as empresas AABB Brasil Clube e Touya-Imperium Corretora e Administradora de Seguros, Representações, Comércio e Serviços Ltda; informar que foi protocolada pelo Sindicato dos Clubes Esportivos do Rio Grande do Sul – SINCERGS junto ao MT uma solicitação de impugnação ao processo de registro do Sindicato dos Estabelecimentos de Cultura Física do Estado do Rio Grande do Sul – SINDICUF; apresentar a proposta de reforma e consolidação do Estatuto Social, destacando a alteração do nome fantasia da FENACLUBES para “Federação Nacional dos Clubes do Brasil”; informar que o Tênis Clube de Campinas (Campinas/SP) pediu o desligamento do CI, e que assim o órgão estava com 74 (setenta e quatro) clubes membros; informar os serviços que foram executados para construção da sede própria no 4º mês atendendo ao estabelecido no Cronograma Físico-Financeiro/Memorial Descritivo da obra; registrar que de acordo com o que estabelece o Projeto Plurianual 2016-2020 e o Plano de Trabalho para ações aos clubes sociais, previstas na alínea “b” do inciso IV do parágrafo 2º da Lei 11.345/2006, foram concluídas em setembro as seguintes contratações: 1) Processo Administrativo nº 14/2016, para contratação de empresa para a prestação de serviços de recepção no Congresso Brasileiro de Clubes - 2º semestre de 2016; 2) Processo Administrativo nº 15/2016, para

contratação de empresa para a prestação de serviços frete de materiais para o Congresso Brasileiro de Clubes - 2º semestre de 2016, em Foz do Iguaçu/PR.

29/11/2016 – para: comunicar o apoio institucional da FENACLUBES à realização dos seguintes eventos: Curso presencial de Segurança em Piscinas, promovido pela Federação Gaúcha de Clubes Sociais, Esportivos e Culturais – FEDERACLUBES, na cidade de Porto Alegre; Copa FECEMG de Futsal/2016 e Encontro de Dirigentes de Clubes, realizados pela Federação dos Clubes de Minas Gerais – FECEMG; Premiação dos Destaques do Ano realizada pelo Sindicato dos Clubes e Entidades de Classe Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal – SINLAZER; e Encontro de Dirigentes de Clubes, realizado pelo Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – SINDCLUB; informar que o MT publicou o deferimento do Registro Sindical do Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do Rio Grande do Sul - SINCERGS-RS, para representar a Categoria Econômica dos Clubes Esportivos de Prática Desportiva formal e não formal, com abrangência Estadual e base Territorial no Estado de Rio Grande do Sul; informar a programação do Congresso Brasileiro de Clubes – 2º semestre de 2016, realizado na cidade de Foz do Iguaçu/PR; informar os serviços que foram executados para construção da sede própria no 5º mês atendendo ao estabelecido no Cronograma Físico-Financeiro/Memorial Descritivo da obra; registrar que de acordo com o que estabelece o Projeto Plurianual 2016-2020 e o Plano de Trabalho para ações aos clubes sociais, previstas na alínea “b” do inciso IV do parágrafo 2º da Lei 11.345/2006, foram concluídas em outubro as seguintes contratações: 1) Processo Administrativo nº 07/2016, para contratação de empresa para prestação de serviços de envio de mala direta e correspondências em geral para a realização de 09(nove) etapas semestrais do Congresso Brasileiro de Clubes; 2) Processo Administrativo nº 09/2016, para contratação de atleta palestrante motivacional, para proferir palestra no Congresso Brasileiro de Clubes – 2º semestre de 2016, em Foz do Iguaçu/PR; 3) Processo Administrativo nº 10/2016, para contratação de hotel, especializado na prestação de serviços de hospedagem, alimentação, centro de convenções e infraestrutura para a realização Congresso Brasileiro de Clubes – 1º semestre de 2017; 4) Processo Administrativo nº 11/2016, para contratação de empresa para a confecção de bolsas e canetas a serem utilizados pelos participantes nas 09(nove) etapas semestrais do Congressos Brasileiro de Clubes; 5) Processo Administrativo nº 12/2016, para contratação de empresa para confecção e aquisição de placas e troféus para as 02(duas) próximas etapas do Congressos Brasileiro de Clubes: 2º Semestre de 2016 em Foz do Iguaçu/PR e 1º Semestre de 2017 em Campinas/SP; 6) Processo Administrativo nº 13/2016 – para contratação de empresa para a prestação de serviços e disponibilização de equipamentos de áudio visual, filmagem, iluminação e informática, para o Congresso Brasileiro de Clubes - 2º semestre de 2016, em Foz do Iguaçu/PR; 7) Processo Administrativo nº 14/2016 – para contratação de empresa para a prestação de serviços de recepção no Congresso Brasileiro de Clubes - 2º semestre de 2016, em Foz do Iguaçu/PR; 8) Processo Administrativo nº 15/2016 – para contratação de empresa para a prestação de serviços de frete de materiais para o Congresso Brasileiro de Clubes - 2º semestre de 2016, em Foz do Iguaçu/PR; 9) Processo Administrativo nº 16/2016 – para a prestação de serviços de montagem e desmontagem de stands para o Congresso Brasileiro de Clubes - 2º semestre de 2016, em Foz do Iguaçu/PR; e, 10) Processo Administrativo nº 17/2016 – para contratação de empresa especializada na prestação de serviços de cerimonial, com fornecimento de Mestre de Cerimônia em eventos corporativos, para as 02(duas) próximas etapas do Congressos Brasileiro de Clubes: 2º Semestre de 2016 em Foz do Iguaçu/PR e 1º Semestre de 2017 em Campinas/SP.

09/12/2016 – para: apresentação e apreciação à previsão orçamentária para o ano de 2017, que seria submetida à reunião do Conselho Fiscal para emissão de parecer favorável; apresentar, analisar e votar a aprovação dos regulamentos das homenagens e premiações a serem efetuadas na realização dos eventos e na programação do Congresso Brasileiro de Clubes: Casos de Sucesso, Clubes Centenários, Concurso Musa dos Clubes Sociais do Brasil, Prêmio FENACLUBES Nacional, Prêmio Nacional de Literatura dos Clubes, Clube TOP, e, 7) Concurso Nacional de Fotografia dos Clubes; apresentar, analisar e votar a proposta do regulamento de funcionamento do Conselho Interclubes – CI.

30/12/2016 – para: informar aos presentes que o Congresso Brasileiro de Clubes – 2º Semestre de 2016 teve como tema "Nós Valorizamos Seu Clube", foi realizado no hotel Mabu Thermas Grand Resort, em Foz do Iguaçu/PR, no período de 15 a 18 de dezembro e informou que os participantes avaliaram o evento, tendo o resultado: 91% ótimo/bom, 9% regular e 0% Ruim/Péssimo; apresentar os eventos a serem realizados pela FENACLUBES em 2017: Encontro de Presidentes de Sindicatos e Federações Estaduais de Clubes do Brasil, no período de 03 a 05 de fevereiro, na cidade de Curitiba/PR; Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre, no período previsto de 28 de abril a 01 de maio, na cidade de Campinas/SP; e Congresso Brasileiro de Clubes – 2º Semestrê previsto para o mês de novembro; dar conhecimento que a FENACLUBES como responsável pela realização do Congresso Brasileiro de Clubes, além do pagamento das contratações constantes do Projeto Plurianual 2016-2020, executou também as contratações e pagamentos de todas as atividades sociais, culturais e estruturais do evento, estes com recursos próprios; informar que mais dois clubes aderiram ao Convênio de Intercâmbio Social: o Avenida Tênis Clube (RS) e o Clube Recreativo Dom Pedro II (MG) e que nesse ano os clubes Associação Atlética da Bahia (BA), Praia Clube (MG) e Sociedade Recreativa e de Esportes de Ribeirão Preto – RECRA (SP), se desligaram do convênio por terem se desfilado ou deixado de fazer parte do Conselho Interclubes – CI, permanecendo o convênio atualmente com 25 (vinte e cinco) clubes membros; apresentar as propostas de manutenção e renovação dos convênios com as seguintes entidades: Comitê Brasileiro de Clubes – CBC; Confederação Nacional de Turismo – CNTur; Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI-CLUBE; Associação dos Clubes Esportivos e Sócio-Cultuais de São Paulo - ACESC, e Associação dos Presidentes de Entidades Sociais e Esportivas de Campinas – APESEC; apresentar a proposta de manutenção e renovação do contrato de serviços com terceiros: Serviços de lançamentos contábeis, balanços, folha de pagamento e guias em geral (Ricci Ghizzi Serviços Contábeis Ltda.); Consultoria e assessoria de gestão (Personal Assessoria e Turismo Eireli - ME); apresentar a proposta de manutenção e renovação do contrato de parceria com a empresa Centro de Integração Empresa Escola – CIEE; apresentar as propostas de renovação dos contratos de patrocínio institucional com as empresas: AABB Brasil Clube e Touya-Imperium Corretora e Administradora de Seguros, Representações, Comércio e Serviços Ltda (Segasp Sport); e Recoma Construções, Comércio e Indústria Ltda, visando a realização das atividades sociais e culturais dos eventos promovidos pela FENACLUBES; informar aos diretores o detalhamento das contribuições confederativa e associativa para 2017, assim como a anuidade para os filiados; apresentar a destinação dos repasses aos Sindicatos e Federações Estaduais e o relatório com o detalhamento das contribuições confederativa e associativa de 2016; apresentar a proposta para fixação do jeton/verba de representação, sendo mantido o valor referencial para 2017 sem reajustes; informar que na última reunião do Conselho Interclubes – CI, realizada no dia 16 de dezembro durante o Congresso Brasileiro de

empossado o novo Presidente do Conselho Interclubes - CI, e que, conforme artigo 7º do Regulamento do CI, foi indicado para presidir o órgão no ano de 2017, o Sr. Cezar Roberto Leão Granieri, ex-presidente do Esporte Clube Pinheiros e do Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI-CLUBE; informar os serviços que foram executados para construção da sede própria no 6º mês atendendo ao estabelecido no Cronograma Físico-Financeiro/Memorial Descritivo da obra; registrar que de acordo com o que estabelece o Projeto Plurianual 2016-2020 e o Plano de Trabalho para ações aos clubes sociais, previstas na alínea "b" do inciso IV do parágrafo 2º da Lei 11.345/2006, foram concluídas em novembro as seguintes contratações: 1) Processo Administrativo nº 18/2016 – para contratação de empresa com equipe de fotógrafos profissionais para produção, edição, cobertura e envio de registros fotográficos, para as 02(duas) próximas etapas do Congressos Brasileiro de Clubes: 2º Semestre de 2016 em Foz do Iguaçu/PR e 1º Semestre de 2017 em Campinas/SP; 2) Processo Administrativo nº 19/2016, para contratação de empresa para produção de vídeos de divulgação, desenvolvendo os serviços de captação de imagens, edição e produção, para as 02(duas) próximas etapas do Congressos Brasileiro de Clubes: 2º Semestre de 2016 em Foz do Iguaçu/PR e 1º Semestre de 2017 em Campinas/SP; E3) Processo Administrativo nº 09/2016, para contratação do Dr. Wladimir Vinycius de Moraes Camargos para ministrar palestra; informar que foram cumpridas todas as METAS estabelecidas para 2016: I) Prêmio Clubes TOP 100; II) Concurso Casos de Sucesso; III) Prêmio FENACLUBES - Clube Esportivo do Ano, Clube Cultural do Ano, Clube Social do Ano, Clube Comunicação do Ano, Presidente do Ano, Prêmio Clube Histórico; III) Concurso Nacional Literatura dos Clubes; IV) Homenagem aos Clubes Centenários; V) Palestras; VI) Personalidades Clubísticas; VII) Oficinas de Treinamento; VIII) Painel de Debates; IX) Exposição e Stands de Serviços; X) Show artístico e atividades de relacionamento e outras formas de conhecimento nas áreas esportiva, cultural, social e de lazer.

▪ **CONSELHO FISCAL**

O Conselho Fiscal é o órgão encarregado de examinar e acompanhar o movimento econômico-financeiro da FENACLUBES, sendo a sua competência limitada à gestão financeira.

Em 2016 o Conselho Fiscal da FENACLUBES se reuniu 2 (três) vezes para proferir pareceres:

07/01/2016 – para: Examinar os documentos e balancetes da Contabilidade e da Tesouraria, bem como o balanço financeiro e patrimonial do exercício de 01 de janeiro de 2015 a 31 de dezembro de 2015, emitindo parecer favorável, destacando que os documentos e balancetes representam adequadamente a posição contábil, econômica e financeira da FENACLUBES, de acordo com os princípios de contabilidade geralmente aceitos.

30/12/2016 – para: Examinar detalhadamente a previsão orçamentária para o exercício de 2017, emitindo parecer favorável de acordo com a posição contábil, econômica e financeira da FENACLUBES.

▪ **DADOS ESTATÍSTICOS DE 2016**1º RCPJ CAMPINAS
REGISTRO Nº 65.211

Eventos	02
Assembleias, Reuniões da Diretoria Executiva e Conselhos	23
Audiências, reuniões e outras ações	101
Correspondências:	402
Circulares Geral / Clube Amigo / Diretores Estaduais /	
Federações e Sindicatos Estaduais	26
Ofícios	207
Boletim Virtual	169
Folders e Informativos	06
Relatório com resultados dos eventos	01

▪ **AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS E DE IMPACTO**

Avançamos de forma muito significativa em 2016, dando passos importantes para a consolidação de nossa entidade.

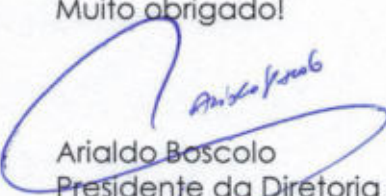
A FENACLUBES amparada pelas importantes parcerias firmadas em 2015 e 2016, destacadamente a assinatura do Acordo de Cooperação com o Ministério do Trabalho que permitirá a atualização constante de nosso banco de dados, e representará de maneira sólida e consistente uma unidade de trabalho que luta pelo segmento clubístico.

A FENACLUBES irá atuar fortemente junto ao Congresso Nacional e ao Governo Federal e com certeza traremos grandes e importantes ações para o segmento clubístico.

Ressaltamos que nenhuma dessas conquistas teria sido possível sem o apoio de todos os presidentes dos sindicatos filiados, das entidades representativas e acima de tudo dos próprios clubes, que ao longo de mais um ano de luta, acreditaram e se mantiveram fiéis aos ideais com que a FENACLUBES foi fundada e nos benefícios que ela trará a todos.

Por tudo isso e muito mais, em nome da Diretoria Executiva da FENACLUBES, agradeço a participação, o comprometimento e apoio de todos e os parabéns pela coragem de mudar e tornar o nosso segmento muito mais representativo nacionalmente.

Muito obrigado!


Arialdo Boscolo
Presidente da Diretoria Executiva