



FENACLUBES

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS CLUBES

1º RCPI CAMPINAS
REGISTRO Nº 69.992

**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE REPRESENTANTES DA FENACLUBES
PARA ANALISAR E VOTAR O RELATÓRIO ANUAL DA GESTÃO ADMINISTRATIVA DA
DIRETORIA EXECUTIVA DA FENACLUBES, DE 01 DE JANEIRO A 31 DE DEZEMBRO DE 2017**

04

Às 15h00, do dia 26 de janeiro de 2018, a Pousada Kazatao by Toque, sito à Av. General Luiz França de Albuquerque, 1320 (Rodovia AL 101 Norte) - Riacho Doce, Maceió/AL, se reuniram ordinariamente os membros do Conselho de Representantes, órgão da Federação Nacional dos Clubes Esportivos - FENACLUBES, formado pelos Delegados dos Sindicatos filiados. O Presidente da Reunião, Sr. Arialdo Boscolo, informou que todos os Delegados presentes deveriam subscrever a Ata no final desta Reunião Extraordinária, a qual conterá o nome dos sindicatos filiados à FENACLUBES com direito a voto. Foi constatada a presença de 6 (seis) sindicatos aptos a votar: Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo - SINDI-CLUBE, Sindicato dos Clubes do Estado do Ceará - SINDICLUBE, Sindicato dos Clubes Esportivos, de Cultura Física e Hípicos do Estado do Paraná - SINDICLUBES, Sindicato de Clubes e Entidades de Classe, Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal e Entorno - SINLAZER, Sindicato dos Clubes do Estado da Bahia - SINDICLUBE e Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará - SINDCLUB, de acordo com a alínea "b", inciso I, do artigo 19 do Estatuto Social. Assumindo a direção dos trabalhos, conforme estipulado no artigo 25 do Estatuto Social, o presidente da FENACLUBES, Sr. Arialdo Boscolo, declarou instalada a reunião, convidando a mim, Claudionor Pedro dos Santos, delegado e presidente do Sindicato de Clubes e Entidades de Classe Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal - SINLAZER, para servir como secretário "ad-hoc". Em atendimento ao Edital de Convocação, datado de 27 de novembro de 2017, publicado no Diário Oficial da União - Seção 3, em 30 de novembro de 2017, e disponibilizado no sítio eletrônico da FENACLUBES, o presidente submeteu a ordem do dia, solicitando a mim, a leitura do Edital de Convocação. Após a leitura, o presidente iniciou a reunião para o item **a)** Analisar e votar o relatório anual da gestão administrativa da Diretoria Executiva da FENACLUBES, de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2017: apresentando aos presentes do relatório de gestão da Diretoria, ressaltando que o objetivo é demonstrar que as metas estabelecidas para a gestão da Diretoria e aprovadas por esse Conselho estão sendo rigorosamente cumpridas, de forma ampla e transparente a todos os filiados, uma vez que tudo está sendo divulgado no sítio eletrônico da FENACLUBES. Após estas explicações, o presidente da FENACLUBES passou então a palavra ao secretário, para que fizesse a leitura do relatório anual da gestão da Diretoria da FENACLUBES, detalhando cada uma das ações realizadas em 2017, destacadamente a conclusão da construção da sede própria e contratação do mobiliário e equipamentos para implantação da FENACLUBES; e os Congressos Brasileiros de Clubes de 2017: 1º Semestre - realizado no período de 28 de abril a 01 de maio, no Hotel Royal Palm Plaza, na cidade de Campinas/SP e 2º Semestre - no período de 02 a 05 de novembro, no Hotel Windsor Oceânico, na cidade do Rio de Janeiro/RJ. Dessa forma, estando todos os Delegados satisfeitos, e em atendimento ao § 2º do artigo 16 os Delegados votaram em escrutínio secreto. Após constatar que todos os filiados à FENACLUBES presentes a esta Reunião Ordinária já haviam votado, solicitou que para a apuração da votação os votos fossem anunciados em tempo real e em voz alta, voto a voto. O presidente da Reunião pediu aos membros presentes que conferissem a soma dos votos apurados, cujo total de votos devia coincidir com o total de Delegados presentes. Após a conferência o Sr. Arialdo Boscolo anunciou então que o Relatório obteve os votos do total de filiados, com 6 (seis) votos



FENACLUBES

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS CLUBES

válidos a favor e nenhum voto em branco ou voto nulo. O Relatório Anual da Gestão Administrativa da Diretoria Executiva da FENACLUBES, de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2017, foi aprovado por unanimidade e fará parte integrante da presente ata, e após a contagem dos votos, os mesmos aprovaram por unanimidade o Relatório da gestão administrativa da Diretoria Executiva. O presidente da FENACLUBES agradeceu aos Delegados, franqueando a palavra a todos os presentes e, não havendo quem quisesse fazer uso da palavra, o presidente suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente Ata que na sequência foi lida e submetida à discussão, sendo aprovada por unanimidade. Para constar eu, Claudionor Pedro dos Santos, secretário "ad-hoc", lavrei e assinei a presente Ata, que também foi subscrita pelo presidente, e pelos demais delegados presentes.

05

Maceió/AL, 26 de janeiro de 2018

1º RCPI/CAMPINAS
REGISTRO Nº 69.992

Paulo Cesar Mário Movizzo
Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI-CLUBE

Ricardo Sérgio Teixeira
Sindicato dos Clubes do Estado do Ceará
SINDICLUBE

Ali Torbine
Sindicato dos Clubes Esportivos, de Cultura Física e Hípicos do Estado do Paraná
SINDICLUBES

Salatiel Pereira Campos
Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará - SINDCLUB

Alfredo Rodrigues Vasconcelos Filho
Sindicato dos Clubes do Estado da Bahia
SINDICLUBE

Claudionor Pedro dos Santos
Sindicato de Clubes e Entidades de Classe, Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal e Entorno – SINLAZER e Secretário "ad-hoc"

Arialdo Boscolo
Presidente da FENACLUBES
Presidente da Reunião Extraordinária



06

[Handwritten signature]

RELATÓRIO DA GESTÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA

EXERCÍCIO 2017



ÓRGÃOS ADMINISTRATIVOS

1º RCPJ CAMPINAS
REGISTRO Nº 69.992

07

DIRETORIA EXECUTIVA

Presidente

Arialdo Boscolo (SP)

Vice-Presidente

Maurício de Campos Bueno (SP)

Diretor Administrativo

Wanderley Martelli (SP)

Diretor Financeiro

Antonio Lopes Siqueira (SP)

CONSELHO FISCAL

Presidente

Douglas Thadeu Buzato (SP)

Membros Titulares

Daul Ruiz Dias Junior (SP)

Márcio Eduardo Della Volpe (SP)

Membros Suplentes

Elvino Silva Neto (SP)

José Piccolotto (SP)

CONSELHO DE REPRESENTANTES

Bahia

Sindicato dos Clubes do Estado da Bahia
(SINDICLUBE)

Paraná

Sindicato dos Clubes Esportivos, de Cultura
Física e Hípicos do Estado do Paraná
(SINDICLUBES)

Ceará

Sindicato dos Clubes do Estado do Ceará
(SINDICLUBE)

Rio Grande do Sul

Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do
Rio Grande do Sul (SINCERGS)

Distrito Federal

Sindicato de Clubes e Entidades de Classe,
Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito
Federal e Entorno (SINLAZER)

São Paulo

Sindicato dos Clubes do Estado
de São Paulo (SINDI-CLUBE)

Pará

Sindicato dos Clubes Sociais do Estado
do Pará (SINDCLUB)

CONSELHO INTERCLUBES - CI

Presidente

Cezar Roberto Leão Granieri (SP)

MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva da Federação Nacional dos Clubes Esportivos - FENACLUBES, atendendo a determinações estatutárias apresenta o "Relatório de Gestão da Diretoria Executiva 2017".

MISSÃO E VISÃO

A FENACLUBES foi fundada com o objetivo de promover e articular ações de defesa da categoria clubística de prática desportiva formal e não-formal, em todo o Território Nacional, diretamente os inorganizados, e os demais através dos respectivos Sindicatos, bem como representar perante os poderes públicos os direitos e interesses gerais dos clubes, celebrar convenções, dissídios e acordos coletivos de forma específica, com muito mais propriedade do que feito por entidades sindicais de representação geral, que não contemplam as especificidades do setor, atuando também junto com o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC e a Confederação Nacional de Turismo – CNTur, destacadamente nos grandes eventos esportivos realizados no Brasil.

08
f

Também faz parte dos objetivos da FENACLUBES realizar eventos para capacitação dos dirigentes, gestores e profissionais dos clubes associados, possibilitando que os mesmos passem a administrar os clubes com base em uma gestão de excelência, além de oferecer aos dirigentes, gestores e colaboradores dos clubes a oportunidade de capacitar e aperfeiçoar a gestão de suas atividades por meio da realização de fóruns, conferências, cursos, treinamentos, palestras técnicas e motivacionais, feiras, exposições, concursos e shows culturais, workshops, atividades de relacionamento, integração e outras formas de difusão de conhecimento nas áreas esportiva, cultural, social e de lazer, incentivando-os ainda a ampliar sua participação na formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.

MISSÃO
“ Representar os clubes do Brasil
e desenvolver ações para
contribuir com a integração e
capacitação de seus dirigentes ”

VISÃO
“ Ser reconhecida como
entidade de excelência no
desenvolvimento de suas ações
em favor dos clubes do Brasil ”

DIRETRIZES GERAIS1º RCPJ CAMPINAS
REGISTRO Nº 69.992

09

O Conselho de Representantes nos termos da alínea "c", inciso I, do artigo 19, do Estatuto Social da FENACLUBES estabeleceu, em Reunião Ordinária realizada em dia 20/11/2014, as seguintes diretrizes gerais e ações para o mandato da Diretoria 2015/2018:

I. Estruturar a sede da FENACLUBES na cidade de Campinas/SP, e, posteriormente, adquirir imóvel próprio para a sede:

▪ **Ações realizadas em 2015:**

Em atendimento à essa diretriz, no ano de 2015 a FENACLUBES efetuou a mudança da sede administrativa para a cidade de Campinas/SP, com a alteração do CNPJ para o Estado de São Paulo e a regularização cadastral junto à Receita Federal.

Na sequência, conforme alínea "b", inciso II, do artigo 19 do Estatuto Social, que estabelece que compete ao Conselho de Representantes da FENACLUBES deliberar sobre a aquisição e alienação de bens imóveis, foi realizada Reunião Extraordinária em 28/05/2015, que aprovou a proposta de aquisição de terreno para construção da sede própria na cidade de Campinas/SP. Após aprovação, deu-se início à busca do lote de terreno adequado à construção da sede, sendo que o fato da Diretoria Executiva ser composta de membros estabelecidos na cidade de Campinas, foi de grande importância para agilizar o processo de localização e avaliação dos possíveis imóveis para construção da sede própria da entidade. Foram localizados os imóveis e recebidas propostas de venda de 3 (três) lotes de terreno localizados próximo à sede do Comitê Brasileiro de Clubes – CBC e da Associação dos Clubes de Campinas e Região – APESEC. Na sequência, havia a necessidade de aprovação da aquisição, o que foi feito na Reunião Extraordinária convocada com a finalidade de ratificar a aquisição de lote de terreno para construção da sede própria da FENACLUBES, realizada em 25/07/2015, quando foi aprovada por unanimidade pelos Delegados dos Sindicatos Filiados a compra do Lote de terreno de nº 20, da quadra 1, do loteamento denominado Bairro das Palmeiras, localizado na Rua Açaí, na cidade de Campinas/SP.

Adquirido o lote de terreno, a Diretoria da FENACLUBES, buscando dar ainda mais transparência ao processo estabeleceu o programa de implantação da construção da sede, com a realização de estudos preliminares junto a conceituados escritórios de arquitetura da cidade de Campinas para execução do projeto arquitetônico. Conhecidos os estudos preliminares definiu-se pela contratação dos projetos executivos de interiores, de cálculo estrutural, de instalações elétricas e hidráulicas, e projeto legal, que foi devidamente protocolado junto à Prefeitura Municipal de Campinas.

▪ **Ações realizadas em 2016:**

Em 08/03/2016 foi expedido pela Prefeitura Municipal de Campinas o Alvará de Construção, que possibilitou o início da fase dos procedimentos das contratações para construção da sede própria, com a publicação no Diário Oficial da União - DOU e no sítio eletrônico da FENACLUBES, do aviso de edital da contratação de empresa de engenharia ou arquitetura para acompanhamento técnico da obra e do aviso de edital da contratação dos serviços de mão de obra para execução da construção, de acordo com os referidos projetos de construção, que também foram disponibilizados em nosso sítio eletrônico, juntamente com o cronograma físico-financeiro da obra, possibilitando assim que as empresas, conhecendo os projetos e o cronograma, pudessem elaborar as propostas padronizadas.

Em 06/06/2016, a Diretoria Executiva da FENACLUBES se reuniu para deliberar sobre os seguintes itens: a) analisar e aprovar as propostas para contratação de empresa especializada no ramo de engenharia ou arquitetura para prestação de serviços de fiscalização, acompanhamento técnico, compras e eventuais contratações para a obra do edifício da FENACLUBES; e b) analisar e aprovar os orçamentos para prestação de serviços de mão de obra completa para todas as etapas de construção institucional da sede administrativa da FENACLUBES. Foram analisadas as propostas da cotação prévia de preços pelo menor percentual, cujo certame teve a participação de 3 (três) empresas, sendo aprovada a contratação de Construcamp Obras e Projetos Ltda. Também foram analisadas as propostas da cotação prévia de preços pelo menor orçamento de mão de obra por metro quadrado, sendo aprovada a contratação da empresa João Zeferino Ribeiro & Filho Ltda ME para execução dos serviços de mão de obra previstos no item "b". As contratações citadas foram ratificadas por unanimidade pelo Conselho de Representantes, em Reunião Extraordinária realizada no dia 08/07/2016.

Durante os seis meses seguintes, foram executadas rigorosamente as etapas contratadas:

1º mês:



1) Infraestrutura (instalação de hidrômetro, energia elétrica e preparação do canteiro de obra, com instalação de tapumes, portão e muro pré-moldado); 2) Locação da Terraplenagem; 3) Limpeza do terreno; 4) Locação da obra e marcação das estacas com topografia; 5) Montagem do gabarito da obra; e 6) Início das ferragens das estacas e da fundação.

2º mês:



1) Acompanhamento da execução das estacas; 2) Concretagem das estacas; 3) Conclusão das ferragens das estacas e da fundação; 4) Concretagem das estacas; 5) Execução das ferragens da fundação, muros de arrimo e pilares; 6) Abertura de valas dos baldrame; 7) Concretagem dos baldrame e vigas dos muros de arrimo; 8) Execução de alvenaria dos muros de arrimo laterais e transversal; 9) Destacada a alvenaria de embasamento; 10) Preparação para impermeabilização dos muros de arrimo; e 11) Acertos manuais e de máquina (bobcat) na terraplenagem.

3º mês:



1) Execução completa da laje para o piso elevado; 2) Execução completa da laje para o piso elevado; 3) Alvenaria de embasamento do pavimento térreo; 4) Impermeabilização da alvenaria de embasamento; 5) Alvenaria do pavimento térreo com vergas e contra vergas; 6) Ferragem (pilares, lajes e vigas); 7) Formas das vigas e lajes maciças da laje de piso; 8) Montagem da Laje de piso, com ferragem e escoramento; 9) Instalações hidráulicas e elétricas na laje de piso; 10) Concretagem completa da laje de piso; e 11) Execução das alvenarias dos muros de fundo e laterais.

4º mês:



1) Alvenaria do pavimento superior com vergas e contra-vergas; 2) Ferragem (pilares, lajes e vigas); 3) Formas das vigas e lajes maciças da laje de cobertura; 4) Montagem da laje de cobertura, com ferragem e escoramento; 5) Instalações hidráulicas e elétricas na laje de cobertura; 6) Concretagem completa da laje de cobertura; 6) Chapisco nos pavimentos inferior e térreo; 7) Embutimento das instalações hidráulicas e elétricas nos pavimentos inferior e térreo.

5º mês:



1) Alvenaria das platibandas e da caixa d'água (com concretagem de pilaretes e cintas de travamento); Reboque interno nas platibandas e no volume da caixa d'água/ Chapisco no pavimento superior; 2) Embutimento das instalações no superior; 3) Execução da escada; 4) Contrapiso no térreo; 5) Instalação de infraestrutura para ar condicionado; 6) Colocação de batentes e contramarcos de alumínio; e 7) Reboque interno nos pavimentos inferior e térreo. As ações foram aprovadas e aplaudidas por todos os diretores presentes.

6º mês:



1) Revestimento externo do volume da caixa d'água e das paredes internas das platibandas; 2) Colocação de batentes e contramarcos; 3) Serviços de instalações diversos; 4) Reboque interno e externo; 5) Madeiramento do telhado; 6) Colocação das telhas metálicas do telhado; 7) Instalação de calhas, rufos, contrarufos e cumeeira em chapa galvanizada; 8) Impermeabilização das lajes; e 9) Contrapiso superior.

▪ Ações realizadas em 2017:

Em 07/01/2017 foi aprovada a proposta da Diretoria Executiva para reformulação da execução do projeto executivo da sede própria, com retirada da escada externa do pavimento inferior e do aterro previsto, possibilitando a construção de escada interna e a ampliação de aproximadamente 50m², que permitiu a construção de um depósito, além de viabilizar a construção de uma área social aberta com aproximadamente 30m², com a ampliação da sede em 80m², ficando a mesma com uma área total de aproximadamente 300m².

Durante o ano de 2017 foram executadas as seguintes etapas contratadas:

7º mês:



1) Reboque interno e externo; 2) Batentes e contramarcos; 3) Regularizações de pisos; 4) Serviços gerais de alvenaria; 5) Colocação e chumbamento dos quadros de disjuntores; 6) Serviços gerais de instalações; e 7) Revestimento dos muros laterais em pedra.

8º mês:



1) Reboque interno e externo; 2) Batentes e contramarcos; 3) Regularizações de pisos; 4) Serviços gerais de alvenaria; 5) Colocação e chumbamento dos quadros de disjuntores; 6) Serviços gerais de instalações; 7) Revestimento dos muros laterais em pedra; e 8) Ajuste no Cronograma Físico Financeiro.

9º mês



1) Revestimentos cerâmicos; 2) Colocação de bancadas de granito; 3) Assentamento de peitoris e soleiras; 4) Serviços de gesso acartonado; 5) Revestimento dos muros laterais em pedra; 6) Mureta revestida de pedra maciça; e 7) Mureta de alvenaria do gradil frontal.

10º mês



1) Revestimentos cerâmicos/porcelanatos (com rodapés); 2) colocação dos pisos de pedra nas áreas externas; 3) Bancadas, soleiras e peitoris em granito; 4) Início dos serviços de pintura; 5) Montagem e ligação dos quadros de disjuntores; 6) Montagem gradil da frente; 7) Montagem e colocação dos caixilhos de alumínio; 8) Pintura; e 9) Montagem dos painéis de ACM.

11º mês



1) Revestimentos de pisos internos e; 2) Colocação de portas; 3) Piso na calçada e estacionamento; 4) Acabamentos gerais (rejuntamento, etc.); 5) Montagem e colocação dos caixilhos de alumínio; 6) Pintura; 7) Montagem de louças e metais; 8) Montagem do ACM; 9) Montagem do gradil da frente; e 10) Instalação dos gradis e corrimãos de aço inox. Também foi dado início ao plantio de árvores do Projeto Paisagístico pelo Presidente da Diretoria Aivaldo Boscolo e o Presidente de Honra Jair Alfredo Pereira.

12º mês



1) Acabamentos gerais; 2) Montagem de louça e metais sanitários; 3) Montagem de interruptores, tomadas e similares; 4) Montagem de Luminárias; 5) Pintura; 6) Execução dos serviços de paisagismo; e 7) Revisão e check list final dos serviços.

Encerrada a construção da sede passamos à etapa de regularização, com a retirada dos seguintes documentos:

Corpo de bombeiros



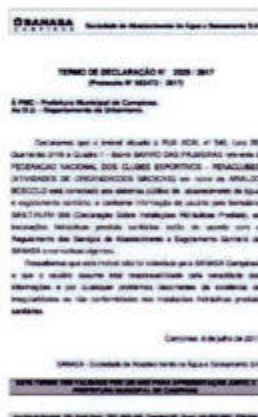
Certificado de Licença do Corpo de Bombeiros (CLCB)

Habite-se



Certificado de Conclusão de Obra – CCO (Habite-se) emitido pela Prefeitura Municipal de Campinas - PMC

Termo de Declaração da Sanasa



Termo de Declaração para o Alvará de Uso pela Sociedade de Abastecimento de Água e Saneamento S/A (Sanasa)

CND INSS



Certidão Negativa de Débitos Relativos às Contribuições Previdenciárias e às de Terceiros – CND INSS na Receita Federal

Averbação da Matrícula



Averbação da Matrícula do Imóvel junto ao 1º Oficial de Registro de Imóveis da Comarca de Campinas

Alvará de Uso



Alvará de Uso expedido pela Prefeitura Municipal de Campinas

Com a obtenção do Alvará de Uso, passamos à fase de aquisição do mobiliário e equipamentos, além de objetos de decoração:



14

X



Concluimos assim a implantação da sede rigorosamente dentro do prazo previsto: dezembro/2017, cumprindo em 100% essa diretriz.

II. Realizar em conjunto com o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, o Congresso Brasileiro de Clubes, para ampliar o interesse dos clubes esportivos sociais na formação de atletas olímpicos e paraolímpicos:

▪ **Ações realizadas em 2015/2016:**

Visando o cumprimento dessa diretriz, a FENACLUBES realizou nos anos de 2015 e 2016 em conjunto com o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC quatro eventos, com objetivo primordial de possibilitar que os dirigentes, gestores, gerentes e profissionais dos clubes filiados e vinculados passem a ter uma gestão de excelência, auxiliando-os na elaboração de projetos para obtenção de recursos da Nova Lei Pelé para a formação de atletas olímpicos e paraolímpicos, incentivando os clubes a continuarem formando cada vez mais atletas, para que o país se torne uma potência olímpica e paraolímpica.

Essas iniciativas desenvolvidas em parceria, buscam fortalecer cada vez mais o papel dos clubes na formação de atletas, e orientá-los da melhor forma possível para captar e gerir recursos públicos. Dessa forma, os clubes fortalecem as ações do esporte sem onerar a gestão, trazendo mais investimentos e aprimorando seu trabalho.

A atualização constante dos gestores dos clubes com as informações recebidas durante os eventos, que tratam também das questões sociais, culturais e de lazer, criaram condições favoráveis, preparando-os para gerir os clubes com uma visão mais empresarial, em busca da profissionalização dos serviços oferecidos a seus associados.

Com estes objetivos, os eventos foram realizados, tendo como Lema: "Para ser Mais é Preciso ser Mais que Um" e foram muito bem avaliados pelos participantes, conforme verifica-se a seguir:

a) **Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre/2015**

Realizado no período de 29 a 31 de maio, no Hotel Costão do Santinho, na cidade de Florianópolis/SC: 92% ótimo/bom, 8% regular e 0% ruim/péssimo;

b) **Fórum Nacional de Presidentes de Clubes**

Realizado no período de 26 a 27 de setembro, no Complexo Windsor Barra, na cidade do Rio de Janeiro/RJ: 94% ótimo/bom, 6% regular e 0% ruim/péssimo;

c) **Congresso Brasileiro de Clubes – 2º Semestre/2015**

Realizado na cidade de Campinas/SP, no período de 20 a 22 de novembro, no The Royal Palm Plaza Hotel: 94% ótimo/bom, 6% regular e 0% ruim/péssimo.

d) **Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre/2016**

Realizado na cidade de Campinas/SP, no período de 27 a 29 de maio, no Royal Palm Plaza Hotel: 96% ótimo/bom, 4% regular e 0% Ruim/Péssimo.

▪ **Ações realizadas em 2016:**

Com a realização dos eventos citados e por força da Lei nº. 13.155, sancionada em 04 de agosto de 2015, foi alterada Lei nº. 11.345/2006, passando a ser repassados à FENACLUBES os recursos da *Timemania*, para aplicação em ações voltadas aos clubes sociais, concluindo assim com 100% de êxito a diretriz II.

Para cumprir a lei a FENACLUBES se organizou, e submeteu à sua Assembleia Geral de Clubes os procedimentos de utilização desses recursos na execução dos projetos. A Assembleia que deliberou sobre a forma de utilização dos recursos oriundos da *Timemania*, foi realizada em 22 de novembro de 2015, conforme Ata registrada no 1º Oficial de Registro de Pessoa Jurídica de Campinas e publicada no Diário Oficial da União em 22 de abril de 2016, estabelecendo o que segue:

- a) que a FENACLUBES possa a gerir diretamente os recursos financeiros recebidos, oriundos da alínea "b" do inciso IV do artigo 2º da Lei 11.345, de 14 de setembro de 2006, para o desenvolvimento de ações aos clubes sociais, por meio da capacitação de dirigentes e colaboradores do segmento clubístico, com vistas ao aperfeiçoamento da administração e gestão dos clubes;
 - b) que a aplicação dos recursos financeiros seja voltada à capacitação de dirigentes e colaboradores dos clubes e entidades associados, filiados ou vinculados à FENACLUBES, por meio da realização de congressos, fóruns, conferências, cursos, palestras técnicas e motivacionais, feiras, exposições, eventos, concursos e outras formas de difusão de conhecimento, nas áreas esportiva, cultural, social e de lazer, e, para tanto, deverá desenvolver ações correlatas que favoreçam a integração, a motivação, a troca de experiências, e o conagraçamento dos participantes, promovendo o ambiente adequado para sua capacitação; e
 - c) que a Diretoria Executiva da FENACLUBES deveria elaborar, no prazo de 120 (cento e vinte) dias, o Regulamento de Contratações, específico para utilização dos recursos recebidos, sendo que o referido normativo, assim como suas eventuais alterações serão regidos nos termos da legislação vigente, respeitados os princípios gerais da administração pública, o qual na sequência, deverá ser submetido a registro no 1º Oficial de Registro de Pessoa Jurídica de Campinas, e posteriormente publicado no Diário Oficial da União - DOU e sítio eletrônico da entidade.
- Realizado na cidade de Foz do Iguaçu/PR o 1º Congresso Brasileiro de Clubes totalmente organizado pela FENACLUBES com a utilização dos recursos da TIMEMANIA foi muito bem avaliado pelos participantes, com **91% ótimo/bom**, 9% regular e 0% Ruim/Péssimo.

16

C

▪ **Ações realizadas em 2017:**

Para a realização dos eventos e das ações previstas para o ano de 2017, foi proposta a metodologia descrita a seguir, executada individualmente para cada um dos congressos:

Aquisição de bens e serviços

Aprovado pela Diretoria Executiva no projeto para realização do Congresso Brasileiro de Clubes coube à Comissão de Contratações da FENACLUBES a aquisição de bens e serviços para a realização do evento, sendo que os mesmos seguiram os procedimentos previstos no Regulamento de Contratações, publicado no D.O.U. no dia 06/04/2016 e disponibilizado no sítio eletrônico da FENACLUBES, observando os princípios gerais da administração pública e daqueles que lhe são correlatos, bem como a escolha da proposta mais vantajosa. Ressaltamos também nesse item que foi primordial a atuação dos membros da Comissão de Contratações que por serem da cidade de Campinas, têm maior facilidade e disponibilidade para se reunirem e procederem à análise das propostas recebidas nos processos de cotação prévia dos diversos produtos e serviços necessários à realização do Congresso.

Definição do hotel para realização do evento

Após a realização do levantamento dos hotéis que tinham estruturas para comportar os eventos, centro de convenções, capacidade de hospedagem e alimentação conjunta no mesmo local, e que estavam localizados em cidades próximas a aeroportos para atender a participação dos dirigentes, gestores e colaboradores dos clubes brasileiros, foi realizada a cotação prévia de preços, conforme estabelece o Regulamento de Contratações da FENACLUBES para a devida contratação.

Estruturação do evento

Finalizadas as cotações prévias, atendendo a todas as exigências legais, e por apresentar a proposta mais adequada, foram definidos os hotéis oficiais e locais do congresso, o Royal Palm Plaza Hotel, na cidade de Campinas/SP, para realização do Congresso Brasileiro de Clubes do 1º Semestre; e o Complexo Windsor Oceânico, na cidade do Rio de Janeiro/RJ, para o Congresso Brasileiro de Clubes do 2º Semestre. A partir da definição dos hotéis, passamos a elaborar e estruturar todas as atividades para a realização de cada um dos eventos.

Comunicação do evento

Após a estruturação de cada evento, foi efetuada uma ampla comunicação, por meio de convites aos dirigentes, gestores e colaboradores dos Clubes para se inscreverem nos eventos, por intermédio do portal do Congresso Brasileiro de Clubes. Essas divulgações se deram por meio de Boletins Virtuais, Informativos e outros materiais gráficos; de vídeos promocionais, e outras formas de comunicação, que estão disponíveis no sítio eletrônico www.fenaclubes.com.br

Inscrições

As inscrições foram realizadas por intermédio do portal oficial no sítio eletrônico da FENACLUBES, criando mecanismos de multiplicação e motivação para participação entre os clubes brasileiros, fazendo com que os objetivos definidos fossem alcançados. As inscrições foram encerradas com sucesso, tendo em vista a previsão

inicial de 400 a 700 participantes, e o número total de inscritos, sendo exatamente 750 participantes no 1º Semestre e 703 participantes no 2º Semestre.

Detalhamos a seguir as ações executadas na realização de cada um dos eventos do ano de 2017:

• **CONGRESSO BRASILEIRO DE CLUBES – 1º SEMESTRE DE 2017**

O evento focou na excelência da gestão e estimulou a integração e a troca de conhecimentos em um ambiente único, com participação de clubes de todos os portes, e de todas as regiões do país.

Para viabilizar sua organização são necessários muitos meses de planejamento e trabalho intenso. As ações pré e pós Congresso são muito mais complexas, visto ser um evento de grande magnitude em termos quantitativos, e, principalmente por ser o momento de coroação de inúmeras ações realizadas pela FENACLUBES durante todo o ano.

O Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre de 2017 teve como objetivo central capacitar os dirigentes, gestores e colaboradores dos clubes que tiveram a oportunidade de aperfeiçoar a sua gestão, participando das diversas atividades oferecidas no evento.

1) AÇÕES PREVISTAS NA ÁREA DO ESPORTE:

- a) painel de debates;
- b) palestras técnicas;
- c) palestras motivacionais;
- d) oficinas de treinamento;
- e) plantões técnico e jurídico;
- f) personalidades clubísticas; e
- g) atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, nas áreas esportiva, social, cultural e de lazer.

✓ **Ações realizadas:**

a) **PAINEL DE DEBATES:**

Pensando na dificuldade enfrentada frente a alguns problemas comuns a praticamente todas as entidades clubísticas, a FENACLUBES idealizou o Encontro de Soluções que foi realizado durante o Congresso em um novo formato trazido pelo SINDI-CLUBE, denominado Fórum - Inovação & Produtividade, com quatro diferentes palestras: Palestra 1: "Inovação para resultados", palestrante Luis Antonio Brum; Palestra 2: "Mudar regras, efetuar transformações e superar desafios fazem parte do jogo – portanto, aposte na gestão", palestrante Gilson Calais; Palestra 3: "Boas práticas de Governança e Compliance", palestrante Rafael Mendes Gomes; Palestra 4: "Ética na gestão dos Clubes", palestrante Pedro Trengrouse; e o Debate final: "Como minimizar os riscos na gestão e garantir a perenidade das

18

entidades associativas”. Em cada vertente, foi abordada a questão do Compliance aos representantes e dirigentes de clubes presentes no evento. As palestras foram breves, com duração de 20 minutos cada uma, sendo seguidas por um bate-papo entre palestrantes e plateia para esclarecimento das principais dúvidas. Durante o encontro de soluções o advogado Rafael Gomes lançou, o Manual de Compliance elaborado pelo SINDI-CLUBE/SP. Os temas apresentados são importantíssimos na busca de uma gestão mais eficaz na administração de qualquer Clube.

19

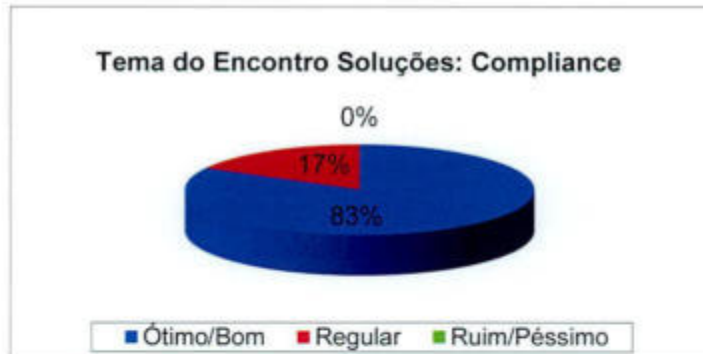


Panel de Debates



Clubes participando do Panel de Debates

O Encontro de Soluções teve muito interesse, sendo o tema Compliance muito bem recebido entre os participantes, conforme avaliação realizada durante o Congresso:



b) PALESTRA TÉCNICA:

- **Reginaldo Teixeira Rosa – “Contextualizando o Esporte nos Clubes”:**
Professor de Educação Física e especialista em Gestão Esportiva pela FGV. Gerente de Esportes do Clube Paineiras do Morumbi; coautor do livro “Temas para administração de clubes sociorrecreativos”, e também Consultor Esportivo do SINDI-CLUBE/SP. O objetivo da palestra foi estimular os clubes para que incentivem ainda mais a formação de atletas em suas unidades. Dessa forma, além de poder buscar recursos públicos, o clube ainda garanta maior identidade junto à comunidade e também mais integração aos associados. O palestrante trouxe para a palestra os dados que confirmam que a maior parte dos atletas brasileiros olímpicos dos Jogos Rio 2016 foram formados por clubes sociais de todo o País, apresentando aos participantes os dados dos investimentos no próximo Ciclo Olímpico 2017-2020.

C



Palestra Reginaldo Rosa

20

O palestrante citou ainda que diferente dos Estados Unidos, em que grandes talentos esportivos são revelados nas universidades, no Brasil esse papel tem sido realizado pelos Clubes. Além de revelar novos atletas o Clube também cumpre papéis fundamentais como promover a união da família, a integração social, independentemente da faixa etária, raça ou credo. Ele ainda incentiva a prática de atividades físicas e propõe cultura e lazer aos seus associados. O especialista destacou que dirigentes apaixonados por seus Clubes gerem orgulho e, por consequência, fidelidade de seus associados.

A palestra teve de dirigentes e representantes dos clubes e foi muito bem avaliada pelos participantes:



S

c) **PALESTRAS MOTIVACIONAIS:**

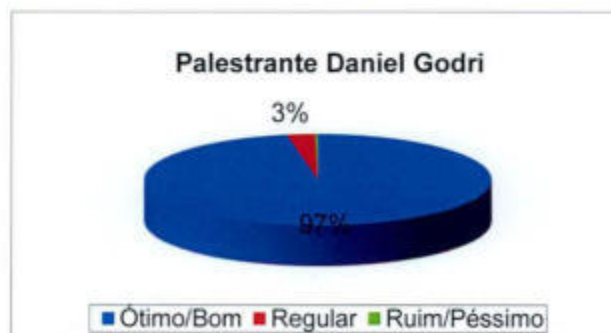
- **Daniel Godri – “Motivando com Criatividade”:**

Apresentador de TV, empresário, administrador e escritor. Foi eleito pela Revista Veja como o segundo melhor palestrante brasileiro, conforme o ranking das estrelas que mais brilham no palco no mercado de palestras. Com o objetivo de aprimorar a motivação, não somente entre dirigentes, mas também as equipes técnicas dos clubes para que possam garantir cada vez maiores resultados em suas agremiações o palestrante levou ao público do Congresso informações fundamentais para que com criatividade possam driblar os problemas e motivar os profissionais e até mesmo os associados dos clubes. A palestra foi bastante dinâmica e garantiu muita diversão aos participantes, sem deixar de lado o primoroso conteúdo ensinando que atuando da forma correta, sempre visando o bem-estar de todos, é possível tornar o clube um lugar muito mais agradável para os que nele trabalham e principalmente para aqueles que o frequentam;



Palestra Daniel Godri

Em sua fala Godri ensinou que os clubes devem olhar o que o mercado tem e oferecer algo que outros lugares não estão oferecendo, focar menos nos problemas e mais nas soluções e buscar a melhoria. Os presidentes precisam ser inteligentes e estar motivados para que isso reflita em todos os funcionários, criando um ambiente convidativo para todos os seus associados.



• **Amyr Klink – “Gestão e Profissionalismo”:**

Velejador, escritor e empreendedor de expedições marítimas. Realizou a travessia solitária em um barco a remo no oceano Atlântico, depois viajou rumo à Antártida e permaneceu sozinho por um ano na região. De lá rumou em direção ao Polo Norte e retornou ao ponto de partida, a cidade de Paraty, em outubro de 1991. Atualmente mantém uma escola de navegação para jovens carentes, escreve livros e faz palestras sobre planejamento e empreendedorismo no meio empresarial. O palestrante contou como começou sua paixão pelo remo, os clubes que integrou como atleta, sua origem e as principais viagens que fez ao redor do mundo e a locais ermos como Antártida e o polo ártico, apresentando aos presentes que assim como para os atletas a motivação principal é atingir o resultado almejado e que para essa conquista os ingredientes principais são a determinação e o foco no objetivo a ser alcançado, esses também devem ser os norteadores dos dirigentes, gestores e profissionais dos clubes obtendo como resultado uma gestão de excelência à frente de suas entidades, sempre buscando o melhor para seus associados e a comunidade ao seu redor.

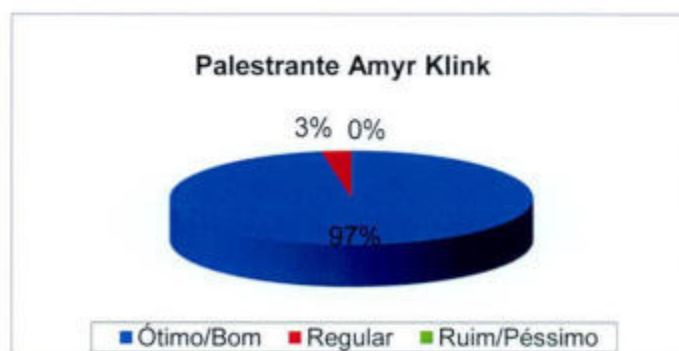
22



Palestra Amyr Klink

O empresário também destacou que os dirigentes devem profissionalizar sua gestão, aprender a ouvir mesmo quando já tem experiência e fazer bem feito sempre. Sua experiência em navegação inspirou os participantes e trouxe lições para a vida, além de contribuir com a gestão dos clubes.

A palestra agradou a todos os presentes, sendo avaliada por quase a totalidade dos presentes, conforme demonstra o gráfico abaixo:



C

d) OFICINAS DE TREINAMENTO:

A FENACLUBES também realizou no 1º Semestre de 2017, as oficinas de treinamento para capacitação dos dirigentes dos Clubes junto ao Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, onde foram abordados 3(três) temas: 1) Novos regulamentos CBC: Regulamento de Descentralização de Recursos (RD) – com Ricardo Avellar – Gerente de Projetos CBC; e Regulamento de Compras e Contratações – com João Paulo Gonçalves – Superintendente Jurídico CBC, que teve como foco principal a utilização dos recursos da Lei Pelé para a formação de atletas olímpicos e paraolímpicos que possibilitaram além dos esclarecimentos prestados pela área técnica da entidade, a interação com outros participantes sobre os regulamentos apresentados. 2) Legado Esportivo: Banco de Ideias – por Pedro Paulo Sotomayor - Diretor-executivo da Autoridade de Governança do Legado Olímpico (AGLO) do Ministério do Esporte. O Diretor, como parte do acordo de cooperação entre o Ministério do Esporte e o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, fez uma apresentação da entidade em conjunto com a Autoridade de Governança do Legado Olímpico (AGLO), mostrando as instalações do Parque Olímpico da Barra, incluindo possíveis utilizações dos espaços para o esporte de base/alto rendimento, recreação esportiva e esporte educacional, assim como o escopo de trabalho da própria AGLO na administração do tema. Falou aos presentes sobre a necessidade de se estabelecer um plano para utilização do Legado Olímpico e Paralímpico deixado na cidade do Rio de Janeiro após a realização dos Jogos Rio 2016, com o objetivo de maximizar o uso do conjunto de instalações olímpicas da Barra da Tijuca e de Deodoro. Informou que nesse sentido o Ministério do Esporte iniciou a abertura das possibilidades de utilização do Legado dos Jogos Rio 2016, visando a realização de parcerias com entes públicos e privados. Destacou que dentre as possibilidades oferecidas de uso estão os treinamentos e eventos esportivos e não esportivos, de forma a propiciar a sustentabilidade financeira daquelas instalações. O Sr. Pedro Sotomayor citou ainda a importância do Banco de Ideias proposto no Congresso, que tem por objetivo receber propostas por meio de um canal de comunicação específico dos clubes formadores de atletas quanto ao aproveitamento do Parque Olímpico no futuro. E, 3) Como seu clube pode participar de Competições – Ricardo Avellar. Nesse tema o Sr. Avellar informou aos dirigentes e profissionais dos clubes que em atendimento ao Edital de Chamamento nº 7, todos os clubes filiados e vinculados ao CBC poderão estar aptos a participar de competições no ciclo olímpico 2017/2020, detalhando passo a passo os procedimentos para viabilizar a participação do clube nas diversas modalidades pretendidas. Após o detalhamento o assunto foi debatido intensamente pelos presentes, tendo todas as dúvidas esclarecidas.

Por tratar-se de temas técnicos, a avaliação dos participantes costuma ser mais rígida do que a dos demais temas do Congresso, conforme verifica-se abaixo:



Oficina realizada durante o Congresso:



Pedro Paulo Jotomayor - Legado Esportivo:
Banco de Ideias

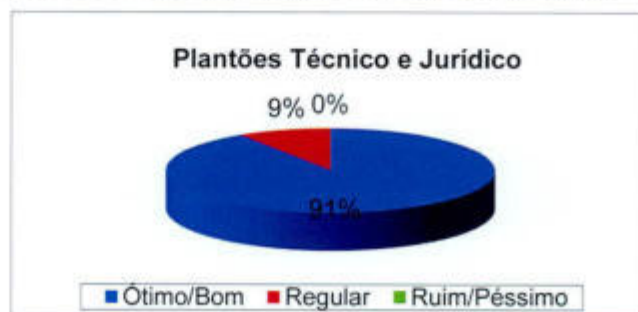


Ricardo Avelar - Regulamento de Descentralização de Recursos

e) PLANTÕES TÉCNICO E JURÍDICO:

Além das oficinas, foram oferecidos também os plantões jurídicos para o esclarecimento de dúvidas junto às áreas técnica e jurídica que vão desde a filiação de clubes; passando pela elaboração de projetos; execução e prestação de contas de convênio para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos. Os plantões técnico e jurídico tiveram excelente aproveitamento, sendo bastante procurados pelos clubes que tiveram atendimentos produtivos e esclarecedores quanto às informações pretendidas.

As Oficinas tiveram excelente aproveitamento, com atendimentos produtivos e esclarecedores na opinião dos participantes:



f) PERSONALIDADES CLUBÍSTICAS:

Ainda dentre as atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, como forma de valorizar anualmente aqueles que desempenharam papel fundamental no desenvolvimento do segmento clubístico brasileiro, em 2017 na área do esporte a FENACLUBES homenageou o ex-presidente do Club Athletico Paulistano e da Associação dos Clubes Esportivos e Sócio-Culturais de São Paulo – ACESC, José Manuel Castro Santos, pelos relevantes serviços prestados ao segmento clubístico e, em especial, à FENACLUBES. Também foi homenageado o ex-presidente do Esporte Clube Pinheiros e ex-presidente do Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI-CLUBE, Cezar Roberto Leão Granieri, pelos relevantes serviços prestados ao segmento clubístico.



José Manuel de Castro Santos – Ex-presidente do Club Athletico Paulistano e da ACESC



Cezar Roberto Leão Granieri – Ex-presidente do Esporte Clube Pinheiros e do SINDI-CLUBE

g) ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS DE CONHECIMENTO, NA ÁREA ESPORTIVA:

Assim como na edição anterior do Congresso Brasileiro de Clubes, além das metas previstas no Projeto Plurianual, a FENACLUBES incluiu no evento do 1º semestre de 2017 ações relativas à sua missão, e mais destacadamente junto aos clubes considerados clubes formadores de atletas olímpicos e paraolímpicos e que integram o Conselho Interclubes – CI, órgão de planejamento estratégico da FENACLUBES e importante fórum de discussão das ações aos clubes esportivos sociais. Aproveitando a presença dos dirigentes dos clubes, a FENACLUBES programou a Reunião do CI para ser realizada durante o Congresso e tratar de temas relevantes e prementes, de interesse de seus integrantes, a exemplo da formação de atletas olímpicos e paraolímpicos com recursos públicos disponibilizados pelo Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, instituição parceira da FENACLUBES e que tem entre seus filiados os principais clubes formadores de atletas do país.:

Reunião do Conselho Interclubes – CI: Durante o Congresso Brasileiro de Clubes foi realizada a reunião entre os Clubes Membros do Conselho Interclubes – CI, da FENACLUBES, para tratar da seguinte pauta: a) Regulamentos de Funcionamento e Organização do Conselho Interclubes CI e dos Concursos e Homenagens; b) Composição dos clubes membros do Convênio Interclubes; c) Premiações / Homenagens da FENACLUBES; d) Congresso 2º semestre 2017 (de 02 a 05/11/2017) – Premiações; e) Relatório de Gestão de Prestação de Contas; Relatório do II Seminário Nacional de Formação Esportiva; e Nota à Imprensa; f) Formação de Atletas Olímpicos e Paraolímpicos. A reunião contou com a presença das seguintes entidades: Assembleia Paraense/PA; Alphaville Tênis Clube/SP; Anhembi Tênis Clube/SP; Associação Brasileira A Hebraica de São Paulo/SP; Associação Esportiva Siderurgica Tubarão/ES; Associação Leopoldina Juvenil/RS; Avenida Tênis Clube/RS; BNB Clube de Fortaleza/CE; Cabanga late Clube de Pernambuco/PE; CAESB Esportiva Social – CAESO; Circulo Militar do Paraná/PR; Circulo Militar de Campinas/SP; Club Athletico Paulistano/SP; Club de Regatas Vasco da Gama/RJ; Clube Alvorada de Pederneiras/SP; Clube Atlético Ypiranga/SP; Clube Bahiano de Tênis/BA; Clube Campineiro de Regatas e Natação/SP; Clube Curitibano/PR; Clube de Campo de Piracicaba/SP; Clube de Natação e Regatas Álvares Cabral/ES; Clube de Regatas Flamengo/RJ; Clube dos Empregados da Petrobras Ilha do Fundão/RJ; Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional/RJ; Clube dos Jangadeiros/RS; Clube Duque de Caxias/PR; Clube Esperia/SP; Clube Internacional de Regatas/SP; Clube Jaó/GO; Clube Náutico Araraquara/SP; Clube Recreativo Dom Pedro II/MG; Clube Recreativo Dores/RS; Clube Semanal de Cultura Artística/SP; Cruzeiro Esporte Clube/MG; Esporte Clube Banessa de São Paulo/SP; Esporte Clube Pinheiros/SP; Fluminense Football Club/RJ; Graciosa Country Club/PR; Grêmio Náutico União/RS; late Clube Brasília/DF; Instituto Mangueira do Futuro/RJ; Jockey Club de Uberaba/MG; Mackenzie Esporte Clube/MG; Minas Tênis Clube/MG; Olimpico Clube/MG; Pampulha late Clube/MG; Rádio Clube/MS; Recreio da Juventude/RS; Santa Mônica Clube de Campo/PR; Sociedade de Ginástica Porto Alegre – Sogipa/RS; Sociedade Ginastica Ijuí/RS; Sociedade Ginastica Novo Hamburgo/RS; Sociedade Hípica de Campinas/SP; Sociedade Morgenau/PR; Sociedade Recreativa e de Esportes de Ribeirão Preto – RECRA/SP; Sociedade Recreativa Mampituba/SC; Sociedade Thalia/PR; Sport Club do Recife/PE; Tijuca Tênis Clube/RJ; Veleiros do Sul Sociedade Náutica Desportiva/RS; Yacht Club Santo Amaro/SP; Yacht Clube da Bahia/BA; Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo- Sindi-Clube/SP; Federação Nacional dos Clubes – FENACLUBES e Comitê Brasileiro de Clubes – CBC.

26



Clubes representantes do CI na reunião realizada no dia 29/04/2017

27
X

2) AÇÕES CULTURAIS PREVISTAS:

- a) concurso nacional de fotografia de clubes;
- b) a importância da mulher nos clubes;
- c) exposição e stands de serviços;
- d) show cultural e atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, na área cultural;

✓ Ações realizadas:

a) CONCURSO NACIONAL DE FOTOGRAFIA DE CLUBES:

Além das atividades previstas nas ações culturais, a FENACLUBES idealizou o Concurso Nacional de Fotografia de Clubes que teve por objetivo divulgar a beleza, sofisticação, diversidade e atuação dos Clubes sociais e em sua primeira edição contou com a participação de 25 (vinte e cinco) clubes inscritos: Associação Atlética Banco do Brasil-AABB (Brasília/DF); Associação do Pessoal da Caixa Econômica Federal (Brasília/DF); Associação dos Funcionários Públicos de São Bernardo do Campo (São Bernardo do Campo/SP); Associação Esportiva Siderúrgica de Tubarão (Serra/ES); Cabanga Iate Clube de Pernambuco (Recife/PE); Círculo Militar de Campinas (Campinas/SP); Círculo Militar do Paraná (Curitiba/PR); Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP); Clube Bahiano de Tênis (Salvador/BA); Clube Brilhante (Pelotas/RS); Clube de Campo de Piracicaba (Piracicaba/SP); Clube de Natação e Regatas Alvares Cabral (Vitória/ES); Clube dos Empregados da Petrobras - CEPE Fundão (Rio de Janeiro/RJ); Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional -CSN (Volta Redonda/RS); Clube Recreativo Dores (Santa Maria/RS); Grêmio Náutico União (Porto Alegre/RS); Iate Clube de Brasília (Brasília/DF); Mackenzie Esporte Clube (Belo Horizonte/MG); Olimpico Clube (Belo Horizonte/MG); Recreio da Juventude (Caxias do Sul/RS); Sociedade de Ginástica Porto Alegre (Porto Alegre/RS); Sociedade Recreativa Mampituba (Criciúma/SC); Sociedade Recreativa Palmeiras (Belo Horizonte/MG); Veleiros do Sul Associação Náutica Desportiva (Porto Alegre/RS); e Yacht Clube da Bahia (Salvador/BA).

Todas as fotografias ficaram expostas durante todo o período do evento, e, conforme determina o regulamento a foto vencedora foi escolhida pelos

profissionais de fotografia contratados para cobertura do Congresso, sagrando-se vencedor dessa edição o Clube Veleiros do Sul Associação Náutica Desportiva, da cidade de Porto Alegre/RS, com a foto do associado Fabiano Benedetti.



Fotos Participantes



Foto Vencedora

28

b) A IMPORTÂNCIA DA MULHER NOS CLUBES:

Sequenciando o trabalho de valorizar o papel da mulher na gestão dos clubes, para além do acompanhamento das ações do segmento, a FENACLUBES tem procurado estimular cada vez mais a participação da mulher na organização das atividades esportivas, culturais e de lazer. Tantos anos de evolução no Esporte e no Lazer proporcionaram grandes mudanças no ambiente dos clubes, onde cada vez mais é notada a importância da participação das mulheres de forma muito mais ativa. As mulheres estão assumindo o papel de dirigentes e presidentes de clubes desempenhando o papel com muita competência, além de agregar a família, e tomar a frente na organização de eventos. Nesse contexto, a FENACLUBES premiou a Diretora Social Sra. Luciana Maniero, do Clube de Campo de Piracicaba, por seu destaque na divulgação do clube, destacadamente em relação à participação no Concurso Musa dos Clubes Sociais.



Diretora Social do Clube de Campo de Piracicaba recebendo homenagem do Deputado Arnaldo Faria de Sá e do presidente da FENACLUBES Arialdo Boscolo

c) EXPOSIÇÃO E STANDS DE SERVIÇOS:

A FENACLUBES disponibilizou stands para os apiadores do Congresso, para que pudessem expor seus serviços e produtos específicos para clubes, contribuindo assim para uma gestão eficaz com mais qualidade para seus associados.



Credenciamento



Clubes visitando os stands



Clubes visitando os stands



Clubes visitando os stands

d) SHOWS CULTURAIS E ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS E CONHECIMENTO, NA ÁREA CULTURAL:

No 1º Semestre com a participação de artistas renomados no Congresso Brasileiro de Clubes, entre eles o cantor Agnaldo Rayol, a cantora Vanessa Jackson, a Velha Guarda Musical de Vila Isabel e a atração internacional The Platters, que auxiliaram para uma maior integração dos participantes.

Os shows e as atividades de relacionamento são um item a mais na realização do evento, propiciando um clima de descontração e integração dos participantes.

IMPORTANTE: Todos os cachês artísticos, bebidas, prêmios e despesas extras do evento foram custeados com recursos próprios da FENACLUBES.



Agnaldo Rayol



The Platters



Vanessa Jackson



Velha Guarda Musical de Vila Isabel

30

3) AÇÕES SOCIAIS PREVISTAS:

- a) homenagem aos clubes TOP 100;
- b) homenagem aos clubes centenários;
- c) concurso da musa dos clubes sociais do Brasil;
- d) atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, nas áreas social e de lazer.

✓ Ações realizadas:

a) PRÊMIO CLUBES TOP100:

A premiação é uma forma de a FENACLUBES homenagear e reconhecer os Clubes que mais se destacaram no ano, entre os milhares de Clubes brasileiros, e que contribuem de forma significativa para o desenvolvimento da comunidade e da sociedade na qual estão inseridos por meio de ações esportivas, sociais, culturais e de lazer. O presidente informou que no primeiro semestre de 2017, foi outorgado o título de Clube TOP100 do Ano, aos seguintes clubes: Alphaville Tênis Clube (São Paulo/SP); Anhembí Tênis Clube (São Paulo/SP); Assembleia Paraense (Belém/PA); Associação Atlética Banco do Brasil Brasília (Brasília/DF); Associação Brasileira A Hebraica de São Paulo (São Paulo/SP); Associação dos Servidores Públicos do Paraná (Curitiba/PR); Associação Esportiva e Recreativa Tubarão (Serra/ES); Associação Esportiva Siderúrgica de Tubarão (Vitória/ES); Associação Leopoldina Juvenil (Porto Alegre/RS); Avenida Tênis Clube (Santa Maria/RS); BNB Clube de Fortaleza (Fortaleza/CE); Cabanga Iate Clube de Pernambuco (Recife/PE); Caesb Esportiva Social – CAESO (Brasília/DF); Círculo Militar de Campinas (Campinas/SP); Círculo Militar do Paraná (Curitiba/PR); Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP); Club de

C

Regatas Vasco da Gama (Rio de Janeiro/RJ); Clube Alvorada Pederneiras (Pederneiras/SP); Clube Atlético Ypiranga (São Paulo/SP); Clube Bahiano de Tênis (Salvador/BA); Clube Campineiro de Regatas e Natação (Campinas/SP); Clube Curitibano (Curitiba/PR); Clube de Campo de Piracicaba (Piracicaba/SP); Clube de Natação e Regatas Alvares Cabral (Vitória/ES); Clube de Regatas do Flamengo (Rio de Janeiro/RJ); Clube de Regatas Tumiaru (São Vicente/SP); Clube dos Empregados da Petrobras Ilha do Fundão (Rio de Janeiro/RJ); Clube dos Empregados da Petrobras Macaé (Macaé/RJ); Clube dos Jangadeiros (Porto Alegre/RS); Clube Duque de Caxias (Curitiba/PR); Clube Esperia (São Paulo/SP); Clube Indaiá (Dourados/MS); Clube Internacional de Regatas (Santos/SP); Clube Jaó (Goiânia/GO); Clube Náutico Araraquara (Araraquara/SP); Clube Paineiras do Morumby (São Paulo/SP); Clube Recreativo Dom Pedro II (Conselheiro Lafaiete/MG); Clube Recreativo Dores (Santa Maria/RS); Clube Semanal Cultura Artística (Campinas/SP); Cruzeiro Esporte Clube (Belo Horizonte/MG); Esporte Clube Banessa de São Paulo (São Paulo/SP); Esporte Clube Pinheiros (São Paulo/SP); Esporte Clube Sírio (São Paulo/SP); Fluminense Football Club (Rio de Janeiro/RJ); Graciosa Country Club (Curitiba/PR); Grêmio Náutico União (Porto Alegre/RS); Iate Clube de Brasília (Brasília/DF); Iate Clube Jardim Guanabara (Rio de Janeiro/RJ); Instituto Mangueira do Futuro (Rio de Janeiro/RJ); Jockey Club de Uberaba (Uberaba/MG); Mackenzie Esporte Clube (Belo Horizonte/MG); Minas Tênis Clube (Belo Horizonte/MG); Olympico Club (Belo Horizonte/MG); Pampulha Iate Clube (Belo Horizonte/MG); Rádio Clube (Campo Grande/MS); Recreio da Juventude (Caxias do Sul/RS); Santa Mônica Clube de Campo (Colombo/PR); Sociedade de Ginástica Porto Alegre – SOGIPA (Porto Alegre/RS); Sociedade Ginástica Ijuí (Ijuí/RS); Sociedade Ginástica Novo Hamburgo (Novo Hamburgo/RS); Sociedade Hípica de Campinas (Campinas/SP); Sociedade Morgenau (Curitiba/PR); Sociedade Recreativa e de Esportes de Ribeirão Preto – RECRA (Ribeirão Preto/SP); Sociedade Recreativa Mampituba (Criciúma/SC); Sociedade Thalia (Curitiba/PR); Sport Club Corinthians Paulista (São Paulo/SP); Tênis Clube Paulista (São Paulo/SP); Tijuca Tênis Clube (Rio de Janeiro/RJ); Veleiros do Sul Associação Náutica Desportiva (Porto Alegre/RS); Yacht Clube da Bahia (Salvador/BA); e Yara Clube de Marília (Marília/SP).



Grêmio Náutico União recebendo a homenagem



BNB Clube de Fortaleza recebendo a homenagem

b) HOMENAGEM AOS CLUBES CENTENÁRIOS:

A FENACLUBES homenageia estes clubes que, ao ultrapassar a idade centenária, souberam manter sua juventude através do efeito da vontade, qualidade de imaginação e intensidade emotiva de seus dirigentes, mesmo diante das dificuldades. Com esse objetivo a FENACLUBES entregou em 2017, a placa de homenagem aos Clubes: Avenida Tênis Clube (Santa Maria/RS) - fundado em 18/07/1917; Esporte Clube Sírio (São Paulo/SP) - fundado em 14/07/1917; e Sport Club do Recife (Recife/PE) - fundado em 13/05/1905.



Avenida Tênis Clube recebendo a homenagem



Esporte Clube Sírio recebendo a homenagem



Sport Club do Recife recebendo a homenagem

c) **CONCURSO MUSA DOS CLUBES SOCIAIS DO BRASIL:**

O concurso teve como objetivo divulgar a beleza e a elegância da mulher que frequenta os clubes, estabelecendo assim um maior intercâmbio social entre as entidades de todas as regiões do país. Em sua segunda edição contou com a participação de candidatas de 22 (vinte e dois) clubes: BNB Clube de Fortaleza (Fortaleza/CE); Círculo Militar do Paraná (Curitiba/PR); Clube Bahiano de Tênis (Salvador/BA); Clube de Campo de Piracicaba (Piracicaba/SP); Clube de Natação e Regatas Alvares Cabral (Vitória/ES); Clube do Professor Gaúcho (Porto Alegre/RS); Clube do Remo (Belém/PA); Clube dos Empregados da Petrobras-CEPE FUNDÃO (Rio de Janeiro/RJ); Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional – CSN (Volta Redonda/RJ); Clube Indaiá (Dourados/MS); Cruzeiro Esporte Clube (Belo Horizonte/MG); late Tênis Clube (Belo Horizonte/MG); Instituto Manguera do Futuro (Rio de Janeiro/RJ); Mackenzie Esporte Clube (Belo Horizonte/MG); Olympico Club (Belo Horizonte/MG); Paysandu Sport Club (Belém/PA); Rádio Clube (Campo Grande/MS); Sociedade de Ginástica Porto Alegre (Porto Alegre/RS); Sociedade Ginástica Ijuí (Ijuí/RS); Sociedade Recreativa Mampituba (Criciúma/SC); Veleiros do Sul Associação Náutica Desportiva (Porto Alegre/RS); e Yacht Clube da Bahia (Salvador/BA). As candidatas desfilaram em ordem alfabética de seus nomes, sendo que das 05 (cinco) finalistas, 02 (duas) foram escolhidas pela votação online no link divulgado no site da FENACLUBES - Jemine Almeida, do Paysandu Sport Club (Belém/PA) e Marcia Mews, da Sociedade Ginástica Ijuí (Ijuí/RS), e 03 (três) pelo voto dos jurados - Fernanda Figueiredo, do BNB Clube de Fortaleza (Fortaleza/CE), Marina Caetano, do late Tênis Clubes (Belo Horizonte/MG) e Tainá Webber Gonçalves, da Sociedade Recreativa Mampituba (Criciúma/SC). As cinco candidatas desfilaram novamente e a vencedora foi a candidata da Sociedade Recreativa Mampituba (Criciúma/SC), **Tainá Webber Gonçalves**, que ostentará o título de **"Musa dos Clubes Sociais do Brasil"**, até a realização da próxima edição do concurso a ser realizado no 1º semestre de 2018.



Elza Demeneghi – Musa 2016, Tainá Webber Gonçalves vencedora do concurso 2017, Araldo Boscolo presidente da FENACLUBES e Claudia Metrie, produtora do desfile



Candidatas inscritas no Concurso Musa dos Clubes Sociais do Brasil

d) ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS DE CONHECIMENTO, NA ÁREA SOCIAL E DE LAZER:

Com a finalidade de promover o intercâmbio entre os clubes participantes, foram realizadas as atividades de relacionamento proporcionando momentos de confraternização, conhecimento e troca de experiências entre os dirigentes e profissionais de clubes de todas as regiões do Brasil, que podem encontrar na troca de informações, soluções para resolução de problemas comuns a seus respectivos clubes, além de possibilitar um maior conhecimento sobre a cultura da região onde está sendo realizado o evento.



Atividades de relacionamento



Atividades de relacionamento



Integração dos clubes durante o "Almoço: Feijão e Folia"

AValiação:

O segundo congresso organizado integralmente pela FENACLUBES com recursos da TIMEMANIA cumpriu com todas as metas previstas no Plano Plurianual o segundo Congresso e foi muito bem avaliado. Realizado no período de 28 de abril a 01 de maio de 2017, no The Royal Palm Plaza Hotel, em Campinas/SP, o Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre teve a seguinte avaliação: **96% ótimo/bom**, 4% regular e 0% Ruim/Péssimo.

• **CONGRESSO BRASILEIRO DE CLUBES – 2º SEMESTRE DE 2017**

1) AÇÕES PREVISTAS NA ÁREA DO ESPORTE:

- a) painel de debates;
- b) palestras técnica e motivacionais;
- c) oficinas de treinamento;
- d) plantões técnico e jurídico;
- e) casos de sucesso dos clubes;
- f) prêmio clube esportivo do ano;
- g) prêmio presidente do ano;
- h) personalidade clubística; e
- i) atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, nas áreas esportiva, social, cultural e de lazer.

✓ **Ações realizadas:**

a) **PAINEL DE DEBATES:**

A FENACLUBES idealizou o Encontro de Soluções que foi realizado em conjunto com o SINDI-CLUBE, denominado Fórum - Inovação & Produtividade. O encontro, que foi coordenado pelo professor Roberto Libardi, contou com as seguintes palestras: 1ª Palestra: "O impacto das mudanças na reforma trabalhista no dia a dia das relações de trabalho dos Clubes", com o Dr. Valter Piccino – Consultor administrativo e jurídico do SINDI-CLUBE SP, que falou aos presentes sobre a aprovação da Lei 13.467/2017 que aprovou a reforma trabalhista cujas regras passariam a vigorar no dia onze de novembro, citando que a partir da reforma haveria a preponderância dos Acordos Coletivos que passam a ter poder maior que a Convenção Coletiva, pois permitem a negociação direta entre o trabalhador e o empregador, no caso dos empregados de nível superior, com salário maior que o limite da previdência e a duração da convenção ou acordo coletivo que terá duração máxima de dois anos, com a manutenção das cláusulas da norma vencida até que a nova seja firmada; 2ª Palestra: "A reforma trabalhista – Novos paradigmas nas relações de trabalho", com o Dr. Francisco Alberto da Motta Peixoto Giordani – Desembargador Federal do Trabalho, Diretor da Escola Judicial do TRT da 15ª Região no biênio 2015/2016 e Membro da Academia Brasileira de Direito Desportivo, que citou os debates da reforma trabalhista, que resultaram em pontos que não foram divulgados e, por esse motivo, os Clubes tem que ficar atentos. Passou aos presentes a sua visão sobre a reforma. Falou ainda da importância do fator humano que é um elemento essencial em todos os ambientes. 3ª Palestra: "As responsabilidades dos administradores em tempo de crise", com o Dr. Mauro Guizeline – advogado que atua na área de assessoria a companhias abertas e instituições financeiras, com vasta experiência em direito societário e fusões e aquisições, trouxe aos presentes novas ideias de gestão para que os dirigentes possam aplicar em seus Clubes, exemplificando que com responsabilidade poderão, mesmo nos tempos de crise pelos quais estamos passando, manter seus Clubes dentro dos padrões de qualidade e estabilidade financeira, visando a manutenção de seu quadro associativo. Apresentação final: "Tempo de mudança é tempo de

oportunidade e inovação" foi um encontro com Arthur Antunes Coimbra "Zico", maior ídolo da história do Clube de Regatas do Flamengo, que ressaltou a importância do seu clube do coração, o Flamengo, na sua trajetória vencedora, contou casos e histórias de superação, ressaltando que são fundamentais a motivação para as conquistas, a diversificação para obtenção dos resultados, sempre com destaque para o trabalho individual pensando no "Nós" e nunca no "Eu", pois o trabalho individual prepara para o trabalho coletivo, lembrando que as derrotas acontecem quando um elo da corrente está arrebitado. Citou que isso ocorre no futebol e deve ser assim também na gestão dos Clubes. Se o dirigente não pensar no coletivo a coisa não funciona. O clube é uma entidade associativa onde todos devem estar lutando por um objetivo comum. Destacou ainda que para que se chegue ao objetivo é necessário ter profissionais competentes, além da comunicação com os profissionais e associados, para que os objetivos comuns sejam atingidos, beneficiando a todos.

36



Palestrantes do Encontro de Soluções
debatendo com os clubes



Zico - Tempo de mudança é tempo de
oportunidade e inovação

O Encontro de Soluções foi bem avaliado entre os participantes, conforme pesquisa realizada durante o Congresso:





b) **PALESTRAS TÉCNICA E MOTIVACIONAIS:**

• **Waldez Ludwig – “Estratégia, Excelência, Inovação e Talento nos Clubes”:**

Formado em Psicologia pela Universidade de Brasília e em Teatro pela Fundação Brasileira de Teatro, Ludwig trabalha há mais de 22 anos como consultor independente, dedica-se à pesquisa da vanguarda em cenários e tendências da gestão das organizações, especialmente em temas ligados a estratégias competitivas, melhoria da qualidade e da produtividade, mercado de trabalho, perfil profissional, criatividade e inovação e desenvolvimento do capital intelectual. Com o objetivo de aprimorar a motivação, não somente entre dirigentes, mas também as equipes técnicas dos Clubes para que garantam cada vez maiores resultados em suas agremiações o palestrante levou ao público do Congresso informações fundamentais para que com estratégia e inovação possam alcançar a excelência na gestão de seus Clubes. Para que todos os presentes compreendessem a finalidade da palestra citou o resgate da evolução do homem, desde o tempo das cavernas quando se organizaram em tribos e passaram a dominar os animais após a descoberta do domínio do fogo. Com a descoberta da agricultura passaram a se organizar em famílias, com estrutura hierárquica. O próximo fator importante no desenvolvimento humano foi a revolução industrial que trouxe alguns problemas: separou o trabalho da vida, tornando-o sacrifício, e impediu as pessoas de terem ideias. Disse ainda que na década de setenta houve um resgate do ser humano como centro do processo, abordando os seguintes conteúdos: ambiente, estratégia, excelência, inovação, talento e liderança. O palestrante ressaltou aos dirigentes que é preciso administrar seus Clubes com inovação no conhecimento que é arte, é disciplina, é processo que transforma ideias em percepção de valores, sendo que nesse contexto compete com os Clubes os próprios associados que estão competindo com os Clubes com o seu próprio conhecimento; destacou que para ter realização pessoal devemos ter criatividade e inovação e que o mesmo tem que existir também em nossos Clubes. Os dirigentes e gestores precisam repensar o modo de agir nos Clubes, pois para crescer é necessário que se tenha resultado, aumentando o valor percebido pelo associado. A liderança disponibiliza informação que desenvolve talentos a adquirir conhecimento para inovar e fidelizar o associado. Os dirigentes precisam entender que o salário é pago pela raridade do colaborador e não pela importância. O caminho para o crescimento é ser insubstituível, deixando claro que com metas possíveis não há inovação. É necessário que se tenha metas quase impossíveis. Ressaltou ainda que a excelência é fazer as coisas certas que resultam em produtividade. O associado espera do clube o melhor e o clube tem que fazer mais e melhor com menos e cada vez mais e melhor, mais rápido e com menos. O palestrante motivou a todos os participantes, pois trabalhou o conteúdo de forma interessante, leve e divertida.



Palestra Waldez Ludwig

38

A palestra teve a participação maciça de dirigentes e representantes dos clubes e foi muito bem avaliada pelos participantes:



- **Nalbert Bittencourt – “A jornada de um líder”:**

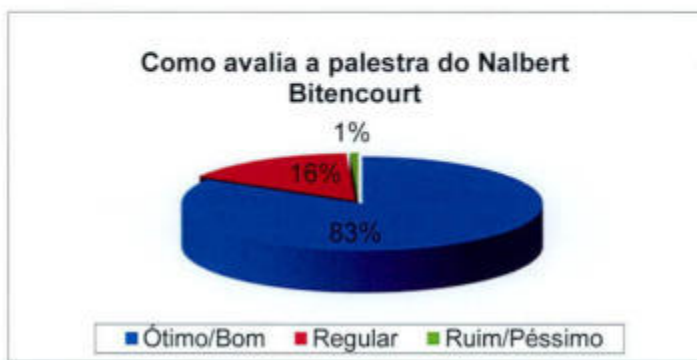
Ex-atleta de voleibol de quadra e de praia, que juntamente com Leandro Visotto, são os únicos jogadores na história do voleibol mundial que acumulam o título de campeão do mundo em três categorias: infanto-juvenil (Mundial 1991, com 17 anos); juvenil (Mundial 1993, com 19 anos) e adulto (Mundial 2002, com 28 anos). Sagrou-se campeão olímpico em Atenas 2004. O palestrante contou sua trajetória no voleibol e deu exemplo de superação, dedicação, foco e determinação, que, em qualquer que seja a situação, são os ingredientes fundamentais para se chegar ao alto do pódio. Motivou os presentes, deixando claro que para vencer é necessário sempre fazer algo a mais para fazer a diferença e que com isso até o inacreditável pode acontecer, basta acreditar. Para que o inacreditável possa acontecer é preciso ter liderança, que pode vir a se tornar um legado para o clube.

S



Palestra Nalbert Bitencourt

A palestra teve a participação dos dirigentes e representantes dos clubes e foi bem avaliada pelos participantes:



c) OFICINAS DE TREINAMENTO:

A FENACLUBES também realizou no 2º Semestre de 2017, as oficinas de treinamento para capacitação dos dirigentes dos Clubes junto ao Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, onde foram abordados os seguintes temas: A abertura das oficinas foi com o velejador Lars Grael, que apresentou aos participantes o Tema: 1) "Governança, Transparência e Integridade nas Entidades de Prática de Esporte – os Clubes". Lars citou o resgate da evolução da política esportiva com 15 a 17 anos de resultados, descrevendo as principais conquistas: SEED/MEC, Conanda, SNE/ME, Forças no Esporte, Bolsa-A atleta, Lei de Incentivo, Jogos Pan-americanos, Mudança na Lei Pelé, Jogos Mundiais Militares, Copa das Confederações, Copa do Mundo e Jogos Paralímpicos. Citou também que em 2014 foi iniciada a descentralização dos recursos do CBC; em 2015 foi criada a Agência Nacional de Controle de Dopagem; em 2016 foram realizados os Jogos Olímpicos do Rio e, em 2017 o ex-presidente do Comitê Paralímpico Brasileiro, Andrew Parsons, foi eleito presidente do Comitê Paralímpico Internacional. Citou ainda, no aspecto negativo, os efeitos da Lava Jato no esporte, que dá a impressão que vivemos numa cleptomania, o que provocou cortes no orçamento do ME, a fuga de patrocinadores e a prisão de dirigentes. Como consequência, o país que queria ser uma potência olímpica acabou tendo uma grande perda de investimento. Houve um corte geral na preparação de atletas, o que fez surgir novas organizações como a Atletas pela Cidadania sob o comando de atletas como Raí, Lars Grael e Ana Moser; o Pacto pelo Esporte que conta com a participação da

Ethos, Ernerst Young, Escritório Mattos Filho e LIDE Esportes, que tem como tendência nivelar o esporte por baixo. Falou também do surgimento no cenário nacional da Play the Game, ligada ao Sou do Esporte. Lars destacou que é das crises que surgem as oportunidades e que agora é hora de fazer a nossa parte. Citou a evolução do processo de descentralização de recursos do CBC que teve um grande aumento, passando de vinte um para sessenta e três Clubes. Esclareceu que no quesito governança e compliance, não basta ser honestos, mas parecer honestos e comprovar que somos, ressaltando que os Clubes devem fazer uso dos recursos recebidos com responsabilidade e transparência, preservando a sua integridade e a dos Clubes por eles administrados. 2) "Edital 7 – Uma visão preliminar", nesse tema o Gerente de Projetos do CBC Ricardo Avellar apresentou aos presentes o balanço dos resultados do Edital 7, citando que a realização desse edital só foi possível pela parceria com os Clubes, as confederações e o CBC. Apresentou gráficos sobre o número de projetos, esportes, valores, número de competições e relato de alguns campeonatos. Destacando como benefícios os investimentos no esporte olímpico e paraolímpico, além do planejamento até 2020. Informou que o CBC deverá aprimorar ainda mais as ações para 2018. Essa foi uma visão preliminar dos recursos que vem sendo repassados pelo CBC para formação de atletas olímpicos e paralímpicos; 2) "Diálogo com os Clubes Formadores". O Superintendente Jurídico do CBC João Paulo Gonçalves, e o Gerente de Projetos do CBC Ricardo Avellar, explicaram aos Clubes o processo para recebimento de recursos do CBC, desde a elaboração dos projetos até a execução dos objetos, falando sobre a legislação aplicável: Lei 9.615/98 (Lei Pelé), Lei 13.019/2014, Decreto 8.7826/2016, Acórdão TCU 3.162/2016 e Regulamentos do CBC, informando que a natureza dos recursos demandam fiscalizações pelo Ministério do Esporte - ME, Tribunal de Contas da União - TCU, e Coordenadoria Geral da União - CGU. Explicaram como funciona a descentralização de recursos ou a execução direta e os tipos de parceria: Convênios, Termos de Fomento, Termos de Colaboração e Termos de Cooperação (quando não há repasse). Falou também dos Processos de aquisição, com destaque para a pesquisa de preços que embasam os valores; o cumprimento de prazos previstos no Plano de Trabalho; a solicitação prévia para alteração no plano de trabalho; a autuação devida nos processos de aquisição, que tem como referência os procedimentos básicos praticados pela administração pública, conforme acórdão 1760/2017 do TCU; Apresentação do devido embasamento jurídico para aquisições por inexigibilidade, tendo em vista ser uma modalidade especial; atenção especial ao enviar todo o processo de aquisição devidamente autuado; o bloqueio judicial; dentre outros itens. Informou sobre os principais pontos do processo de Prestação de Contas: Mudança no Regulamento de Descentralização de Recursos, sendo que a Prestação de Contas deve ser anual para os Editais 6 e 7, mesmo sem repasse de recursos, e a repactuação de todos os editais; alterou também o Prazo da Prestação de Contas, sendo: 30 dias para a prestação de contas final, contados da data de encerramento do ciclo anual; e 45 dias para a prestação de contas Final, contados do término da vigência. Após as explicações, os mesmos foram sabatinados pelos Clubes, respondendo a todos os questionamentos dos gestores e profissionais presentes; 3) "Execução e Prestação de Contas dos

40

V

C

Recursos Públicos”; destacaram que é necessário se fazer uma gestão de qualidade dos recursos recebidos, com extrema atenção às regras de execução da aplicação e das vedações com recursos públicos. Informando ainda que caso não haja apresentação das contas, os processos serão encaminhados para a Tomada de Contas Especial. O Superintendente e o Gerente do CBC, após toda a explicação acerca do processo de recebimento de recursos e execução dos projetos, apresentou aos presentes a importância de se fazer a prestação de contas dos recursos recebidos, com riqueza de detalhes e seguindo todos os procedimentos exigidos nos editais do CBC, evitando que tenham que devolver recursos ou, ainda, o bloqueio de futuros repasses. 4) Ainda dentre a programação das oficinas, a Coordenadora de Comunicação do CBC, Tatiany Mocaldo, discorreu aos presentes sobre a necessidade de se fazer a “Divulgação das Competições” do Edital 7, pois toda a execução das parcerias deve passar pela comunicação do Clube. Orientou os dirigentes e gestores presentes quanto a correta utilização da marca, uso do selo de formação de atletas, a possibilidade de capitalização e potencialização de patrocínios, além da necessidade de apoiar mais a divulgação. Tatiany ressaltou que os técnicos responsáveis pelos processos nos Clubes devem se somar aos profissionais de comunicação, estabelecendo planos de comunicação para intensificar a divulgação da participação nos Campeonatos Brasileiros Interclubes do Edital 7, com a utilização dos recursos recebidos, possibilitando que outros Clubes venham a também usufruir dos recursos repassados pelo CBC para a formação de atletas nas modalidades olímpicas e paraolímpicas.



Lars Graef - Governança, Transparência e Integridade nas Entidades de Prática de Esporte – os Clubes



Ricardo Avellar - Execução e Prestação de Contas dos Recursos Públicos

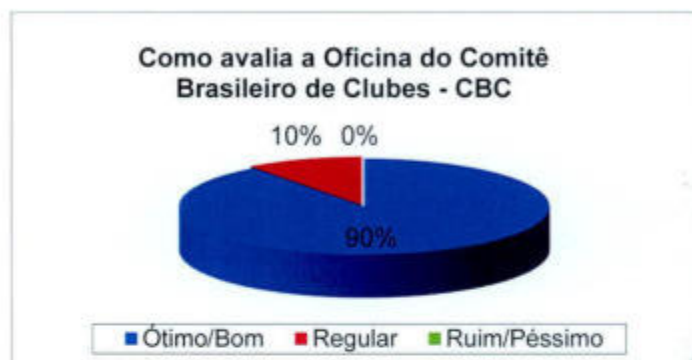


Dr. João Paulo Gonçalves - Diálogo com os Clubes Formadores



Tatiany Mocaldo - Divulgação das Competições do Edital 7

Por tratar-se de temas técnicos, a avaliação dos participantes costuma ser mais rígida do que a dos demais temas do Congresso, conforme verifica-se abaixo:



d) **PLANTÕES TÉCNICO E JURÍDICO:**

Além das oficinas, foram oferecidos também os plantões jurídicos para o esclarecimento de dúvidas junto às áreas técnica e jurídica que vão desde a filiação e vinculação de Clubes; passando pela elaboração de projetos; execução e prestação de contas de convênio para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos. Os plantões técnico e jurídico tiveram excelente aproveitamento, sendo bastante procurados pelos Clubes que tiveram atendimentos produtivos e esclarecedores quanto às informações pretendidas.

As Oficinas tiveram ótimo aproveitamento, com atendimentos produtivos e esclarecedores na opinião dos participantes:



Plantões Técnico e Jurídicos realizados durante o congresso

e) **CONCURSO CASOS DE SUCESSO:**

43

Concurso que tem por objetivo premiar o Clube que apresente um case com a implantação de uma ação em sua gestão ou uma atividade cultural, social ou esportiva inovadora.

O Concurso contou com a participação de Clubes de oito estados e do Distrito Federal, sendo que os Clubes vencedores da edição de 2017 se destacaram entre todos os inscritos e receberam o troféu: "O Melhor Caso de Sucesso do Brasil – 2017", são eles: Esporte Clube Pinheiros (São Paulo/SP) com o case "Programa de Bonificação"; Sociedade Thalia e Santa Monica Clube de Campo (Curitiba/PR) com o case "A Cultura Vence Parreiras"; e Pampulha late Clube (Belo Horizonte/MG) com o case "Galeria de Arte", além dos Clubes premiados também participaram do concurso os seguintes Clubes: Associação dos Funcionários Públicos do Município de São Bernardo do Campo (São Bernardo do Campo/SP) – Projeto "Livro Grupos Melhor Idade", Associação Esportiva São José (São José dos Campos/SP) – Projeto "Tacada Perfeita", Associação Esportiva Siderúrgica de Tubarão – AEST (Serra/ES) – Projeto "Colônia de Férias", Brasília Country Club (Brasília/DF) – Projeto "Conjunto Festival Hípico", Círculo Militar de Campinas (Campinas/SP) – Projeto "Espaço Multidesportivo", Club de Regatas Vasco da Gama (Rio de Janeiro/RJ) – Projeto "Metodologia da Cooperação", Clube Campineiro de Regatas e Natação (Campinas/SP) – Projeto "Coordenadoria Melhor Idade", Clube Comercial de Passo Fundo (Passo Fundo/RS) – Projeto "Gestão Mudança", Clube Curitibano (Curitiba/PR) – Projeto "Case de Comunicação", Clube do Professor Gaúcho (Porto Alegre/RS) – "Corrida da Paz", Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional (Volta Redonda/RJ) – Projeto "Arraiá PET", Clube Duque de Caxias (Curitiba/PR) – Projeto "Punhobol", Clube Indaiá (Dourados/MS) – Projeto "Colaborador caminho para o sucesso", Clube Náutico Mogiano (Mogi das Cruzes/SP) – Projeto "Quebrando Barreiras do Esporte", Grêmio Náutico União (Porto Alegre/RS) – Projeto "Dia do Vizinho", Porto Ferreira Futebol Clube (Porto Ferreira/SP) – Projeto "Pubber Balada Teen", Recreio da Juventude (Caxias do Sul/RS) – Projeto "Incorporação como fator de crescimento", Sindicato dos Clubes e Entidades de Classe Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal (Brasília/DF) – "Premiação Destaque 2017", Sociedade Recreativa Mampituba (Criciúma/SC) – Projeto "Album de Figurinhas", e Sociedade Recreativa Palmeiras (Belo Horizonte/MG) – Projeto "Festa Italiana".



Vencedores dos Casos de Sucesso

C

f) PRÊMIO CLUBE ESPORTIVO DO ANO:

O Prêmio Clube Esportivo do Ano foi instituído com o objetivo de premiar o Clube Destaque do Ano no desenvolvimento de suas atividades esportivas. O grande vencedor do Prêmio FENACLUBES de Clube Esportivo 2017 foi o Yacht Clube da Bahia.

O clube baiano tem feito investimentos importantes na prática de vela, criando metodologias e infraestrutura que possibilitaram diversas vitórias nacionais e internacionais.



Roberto Perez Duran – Vice-presidente da Diretoria do Yacht Clube da Bahia recebendo a homenagem

g) PRÊMIO PRESIDENTE DO ANO:

O Prêmio FENACLUBES de Presidente do Ano 2017 foi para Eduardo Bandeira de Mello, do Clube de Regatas Flamengo.

O presidente rubro-negro foi agraciado com o título por ter brilhado na gestão e administração da comunicação, no esporte e em todas as atividades do clube.



Eduardo Bandeira de Mello – Presidente da Diretoria do Clube de Regatas do Flamengo recebendo a homenagem

h) PERSONALIDADE CLUBÍSTICA:

Ainda dentre as atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, como forma de valorizar anualmente aqueles que desempenharam papel fundamental no desenvolvimento do segmento clubístico brasileiro, em 2017 a FENACLUBES homenageou o Ministro do Esporte, Leonardo Carneiro Monteiro Picciani, foi agraciado por conta de sua destacada atuação em prol do segmento clubístico brasileiro. Também foi homenageado o presidente do Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará - SINDCLUB, Salatiel Pereira Campos, por sua capacidade de agregar pessoas durante os vinte e cinco anos de existência do sindicato e por sua luta em prol dos Clubes de seu estado e, em especial, à FENACLUBES.



Leonardo Carneiro Monteiro Picciani - Ministro do Esporte, pela atuação em prol do segmento clubístico



Salatiel Pereira Campos - Presidente SINDCLUB - pela luta em prol dos Clubes de seu estado

i) ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS DE CONHECIMENTO, NA ÁREA ESPORTIVA E DE LAZER:

Assim como na edição anterior do Congresso Brasileiro de Clubes, além das metas previstas no Projeto Plurianual, a FENACLUBES incluiu no evento do 2º semestre de 2017 ações relativas à sua missão, e mais destacadamente junto aos Clubes considerados Clubes formadores de atletas olímpicos e paraolímpicos e que integram o Conselho Interclubes - CI, órgão de planejamento estratégico da FENACLUBES e importante fórum de discussão das ações aos Clubes esportivos sociais. Aproveitando a presença dos dirigentes dos Clubes, a FENACLUBES programou a Reunião do CI para ser realizada durante o Congresso e tratar de temas relevantes e prementes, de interesse de seus integrantes, a exemplo da formação de atletas olímpicos e paraolímpicos com recursos públicos disponibilizados pelo Comitê Brasileiro de Clubes - CBC, instituição parceira da FENACLUBES e que tem entre seus filiados os principais Clubes formadores de atletas do país.

REUNIÃO DO CONSELHO INTERCLUBES - CI

Durante o Congresso Brasileiro de Clubes foi realizada a reunião entre os Clubes Membros do Conselho Interclubes - CI, da FENACLUBES, para tratar da seguinte pauta: a) Concursos / Homenagens da FENACLUBES; b) Congresso 1º semestre 2018 (de 28/04 a 01/05/2018); c) Formação de Atletas

Olímpicos e Paraolímpicos. A reunião contou com a presença das seguintes entidades: Alphaville Tênis Clube/SP; Anhembí Tênis Clube/SP; Assembleia Paraense/PA; Associação Atlética Banco do Brasil/DF; Associação Bauruense de Desportos Aquáticos/SP; Associação de Basquetebol Cearense/CE; Associação de Intervenção Familiar do Espírito Santo – INTERFAMI/ES; Avenida Tênis Clube/RS; BNB Clube de Fortaleza/CE; CAESB Esportiva Social – CAESO; Centro de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento do Desporto não Profissional de São José dos Campos/SP; Circulo Militar de Campinas/SP; Circulo Militar do Paraná/PR; Club Athletico Paulistano/SP; Club de Regatas Vasco da Gama/RJ; Clube Bahiano de Tênis/BA; Clube Curitibano/PR; Clube de Campo de Piracicaba/SP; Clube de Natação e Regatas Álvares Cabral/ES; Clube de Regatas Flamengo/RJ; Clube do Remo Belém/PA; Clube dos Empregados da Petrobras Ilha do Fundão/RJ; Clube dos Empregados da Petrobras Macaé/RJ; Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional/RJ; Clube dos Jangadeiros/RS; Clube Duque de Caxias/PR; Clube Esperia/SP; Clube Indaiá/MS; Clube Internacional de Regatas/SP; Clube Jaó/GO; Clube Paineiras do Morumbi/SP; Clube Recreativo Dom Pedro II/MG; Clube Recreativo Dores/RS; Country Clube de Maringá/PR; Cruzeiro Esporte Clube/MG; Esporte Clube Pinheiros/SP; Fluminense Football Club/RJ; Graciosa Country Club/PR; Grêmio Náutico União/RS; Iate Clube Brasília/DF; Instituto Mangueira do Futuro/RJ; Instituto Pró Brasil/DF; Jockey Club de Uberaba/MG; Mackenzie Esporte Clube/MG; Minas Tênis Clube/MG; Olimpico Clube/MG; Pampulha Iate Clube/MG; Paysandu Sport Club/PA; Recreio da Juventude/RS; Santa Mônica Clube de Campo/PR; Sociedade de Ginástica Porto Alegre – Sogipa/RS; Sociedade Ginastica Ijuí/RS; Sociedade Ginastica Novo Hamburgo/RS; Sociedade Hípica de Campinas/SP; Sociedade Hípica Paranaense/PR; Sociedade Morgenau/PR; Sociedade Recreativa Mampituba/SC; Sociedade Thalia/PR; Sport Club Corinthians Paulista/SP; Sport Club do Recife/PE; Tênis Clube Paulista/SP; Tijuca Tênis Clube/RJ; Veleiros do Sul Sociedade Náutica Desportiva/RS; Yacht Clube da Bahia/BA; Federação Nacional dos Clubes – FENACLUBES; Comitê Brasileiro de Clubes – CBC; e Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo-Sindi-Clube/SP.



Clubes representantes do CI na reunião realizada no dia 03/12/2017

2) AÇÕES CULTURAIS PREVISTAS:

- a) concurso nacional literatura dos clubes;
- b) prêmio clube cultural do ano;
- c) prêmio clube comunicação do ano;
- d) exposição e stands de serviços;
- e) show cultural; e
- f) atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, nas áreas cultural e de lazer;

✓ Ações realizadas:

a) CONCURSO NACIONAL DE LITERATURA DOS CLUBES:

O concurso de literatura tem por objetivo revelar talentos e incentivar a prática da escrita nos gêneros Poesia, Conto e Crônica entre os associados dos Clubes, sendo que na edição de 2017, além da grande qualidade das obras, o concurso ficou marcado pela quebra de todos os recordes das edições anteriores: foram 256 obras inscritas, de 62 Clubes espalhados por 31 cidades de todo o país.

Durante o Congresso foram premiados os Clubes que mais se destacaram nas três categorias, à exceção dos Clubes do estado de São Paulo.

Foram homenageados durante o Congresso os seguintes Clubes:

CRÔNICA – Minas Tênis Clube (Belo Horizonte/MG); **CONTO** – Grêmio Náutico União (Porto Alegre/RS); e **POESIA** – Associação dos Servidores Públicos Municipais – Club Municipal (Rio de Janeiro/RJ). Também recebeu o troféu como destaque o Clube Recreativo Dom Pedro II (Conselheiro Lafayete/MG).



Minas Tênis Clube:
vencedor na categoria CRÔNICA



Grêmio Náutico União:
vencedor na categoria CONTO



Associação dos Servidores Públicos Club Municipal do Rio de Janeiro: vencedor na categoria POESIA



Clube Curitibano: vencedor na categoria DESTAQUE, como o clube que mais inscreveu obras no Concurso

Os candidatos tiveram suas obras avaliadas pela Comissão Julgadora composta por membros da União Brasileira de Escritores e da Academia Paulista de Letras - APL.

Os autores premiados foram homenageados durante solenidade realizada no Club Athletico Paulistano, na cidade de São Paulo/SP, são eles:

POESIA: O gênero poesia teve a participação de 114 (cento e quatorze) poetas, com os seguintes vencedores: Primeiro lugar - **Magnos A. B. Castanheira do Clube Esperia** (São Paulo/SP), com a poesia "Despertar"; Segundo lugar - Luiz Gilberto de Barros do Club Municipal do Rio de Janeiro (Rio de Janeiro – RJ), com "Nas Cores do Retrós de uma Saudade"; Terceiro lugar - Luiz Carlos de Moura Azevedo da Sociedade Harmonia de Tênis (São Paulo/SP), com "No último andar a cidade pertence aos urubus"; e a Menção honrosa foi para Luciano Martins Costa do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), com "Ecce Homo".



Magnos A.B. Castanheira - Clube Esperia – 1º Lugar Poesia

CRÔNICA: Primeiro lugar - **Marcio Luiz C. Marques** do Círculo Militar de São Paulo (São Paulo – SP), com "Meu ego na primeira sessão de terapia"; Segundo lugar - Vicente Raggio do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), com "Street Car"; Terceiro lugar - Isabela Martino Menezes Resende do Minas Tênis Clube (Belo Horizonte – MG), com "Seu Fernando";

e as Menções honrosas para Carlos Augusto de Assis do Clube Esportivo Helvetia (São Paulo/ SP), com "Call Center" e Eliz Luiz Tavone Serafim do Círculo Militar de Campinas (Campinas – SP), com "Mãos".



Márcio Luiz C. Marques - Círculo Militar de São Paulo – 1º Lugar Crônica

CONTO: Primeiro lugar - **Maria Helena Nogueira de Almeida** do Club Athlético Paulistano (São Paulo/SP), com "Sarabanda"; **Segundo lugar** - Ivana Maria França de Negri do Clube de Campo de Piracicaba (Piracicaba/SP), com "Memórias de uma caneta"; **Terceiro lugar** - Antônio Augusto Gomes do Minas Tênis Clube (Belo Horizonte/MG), com "Helga"; e as **Menções honrosas** para Felipe Luiz Ribeiro Daiello do Grêmio Náutico União (Porto Alegre/RS), com "Sucuris no mato? Cuidado" e Marina Lautert Caron Kniphoff do Clube Curitibano (Curitiba/PR), com "Um doce para o amor".



Maria Helena Nogueira de Almeida - Club Athletico Paulistano – 1º Lugar Conto

b) PRÊMIO CLUBE CULTURAL DO ANO:

Por expandir os eventos para fora dos muros do clube e envolver toda a cidade através de um Centro Cultural próprio, o Minas Tênis Clube conquistou o Prêmio FENACLUBES de Clube Cultural do ano de 2017.



Ricardo Vieira Santiago Presidente do Minas Tênis Clube recebendo o troféu das mãos de Arialdo Boscolo, Presidente da FENACLUBES

50

c) PRÊMIO CLUBE COMUNICAÇÃO DO ANO:

Por sua pró-atividade, participação ativa nos eventos e concursos realizados pela FENACLUBES e pelos resultados obtidos ao longo do ano, quem recebeu o Prêmio FENACLUBES Comunicação 2017 foi a Sociedade Recreativa Mampituba.



Arcílio Carmelito Fabris, Presidente da Sociedade Recreativa Mampituba juntamente com a Musa Tainá Weber recebendo o troféu das mãos de Arialdo Boscolo, Presidente da FENACLUBES

C

d) **EXPOSIÇÃO E STANDS DE SERVIÇOS:**

A FENACLUBES disponibilizou stands para os apiadores do Congresso, para que pudessem expor seus serviços e produtos específicos para Clubes, contribuindo assim para uma gestão eficaz com mais qualidade para seus associados.



e) **SHOW CULTURAL E ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS DE CONHECIMENTO, NAS ÁREAS CULTURAL E DE LAZER:**

No 2º Semestre com a participação de artistas renomados no Congresso Brasileiro de Clubes, entre eles a cantora Sandra de Sá, o cantor Elymar Santos, e o cantor Zeca Pagodinho, que auxiliaram para uma maior integração dos participantes. Os shows e as atividades de relacionamento são um item a mais na realização do evento, propiciando um clima de descontração e integração dos participantes. O Presidente destacou que todos os cachês artísticos, bebidas, prêmios e despesas extras do evento foram custeados com recursos próprios da FENACLUBES.

IMPORTANTE: Todos os cachês artísticos, bebidas, prêmios e despesas extras do evento foram custeados com recursos próprios da FENACLUBES.



Sandra de Sá



Show Elymar Santos



Show Zeca Pagodinho

3) AÇÕES SOCIAIS PREVISTAS:

- a) prêmio clube social do ano;
- b) prêmio clube histórico;
- c) prêmio resgate histórico;
- d) atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, nas áreas social e de lazer.

✓ Ações realizadas:

a) PRÊMIO CLUBE SOCIAL DO ANO:

Na categoria social, onde são avaliadas as iniciativas que estimulam o convívio social de forma criativa, o clube condecorado com o Prêmio FENACLUBES Social 2017 foi o Clube Curitibano, reconhecido pela "Ação Social Debutantes 2017" em que jovens associadas de 15 anos participam do tradicional Baile de Gala e de outras atividades sociais como a arrecadação de alimentos, produtos limpeza e higiene pessoal para serem entregues por elas mesmas em abrigos que recebem idosos e crianças em situação de vulnerabilidade.



Presidente do Clube Curitibano Renato Ramalho e Laura Fagundes Ramalho recebendo o troféu das mãos do Presidente da FENACLUBES, Arlindo Boscolo

b) PRÊMIO CLUBE HISTÓRICO:

No ano em que celebra um século e meio de existência, a Sociedade de Ginástica de Porto Alegre – SOGIPA recebe da FENACLUBES o Oscar do segmento na categoria de Clube Histórico.



Ricardo Altair Schwartz Presidente da Sociedade de Ginástica Porto Alegre – SOGIPA recebendo a homenagem

52
C

c) **PRÊMIO RESGATE HISTÓRICO:**

O grande vencedor do Prêmio Resgate Histórico da Sociedade 2017 foi o Clube Bahiano de Tênis, que lançou um livro comemorativo ao seu centenário, com 500 documentos, 180 entrevistas e 600 fotografias resgatando as memórias, histórias e fatos inéditos do clube, com o título "Quem controla o passado controla o futuro, e quem controla o presente controla o passado".



Gian Marco Biglia Presidente do Clube Bahiano de Tênis
recebendo a homenagem

d) **ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS DE CONHECIMENTO, NAS ÁREAS SOCIAL E DE LAZER:**

Com a finalidade de promover o intercâmbio entre os Clubes participantes, foram realizadas as atividades de relacionamento proporcionando momentos de confraternização, conhecimento e troca de experiências entre os dirigentes e profissionais de Clubes de todas as regiões do Brasil, que podem encontrar na troca de informações, soluções para resolução de problemas comuns a seus respectivos Clubes, além de possibilitar um maior conhecimento sobre a cultura da região onde está sendo realizado o evento.



Atividades de relacionamento



Atividades de relacionamento

IMPORTÂNCIA DA MULHER NOS CLUBES:

Por fim, levando em conta a proposta de valorizar o papel da mulher na gestão dos clubes para além do acompanhamento das ações do segmento, a FENACLUBES tem procurado estimular sua participação na organização das atividades esportivas, culturais e de lazer. Nesse sentido, registra que tantos anos de evolução no Esporte e no Lazer, proporcionaram grandes mudanças no ambiente dos clubes, onde é notada a importância da participação das mulheres de forma muito mais ativa. Além de assumirem o papel de dirigentes, visto que diversos clubes têm elegido mulheres como presidentes, desempenham a gestão com competência, além de agregar a família, e tomar a frente na organização de eventos. Destaque para a Sra. Laura Fagundes Ramalho, primeira-dama do Clube Curitibano e idealizadora do projeto Ação Social Debutantes – vencedor do Prêmio FENACLUBES Clube Social 2017.



Laura Fagundes Ramalho

54

K

AValiação:

Além de cumprir com todas as metas previstas no Plano Plurianual, o terceiro Congresso organizado integralmente pela FENACLUBES com recursos da TIMEMANIA também foi muito bem avaliado. Realizado no período de 02 a 05 de novembro de 2017, no Hotel Windsor Oceânico, no Rio de Janeiro/RJ, o Congresso Brasileiro de Clubes – 2º Semestre teve a seguinte avaliação: 93% ótimo/bom, 7% regular e 0% Ruim/Péssimo.

RESULTADOS:

Com a realização de todas essas ações, como se verifica, a FENACLUBES realizou integralmente as atividades previstas no Plano de Trabalho original do Projeto Plurianual 2016-2020, com referência ao exercício de 2017, alcançando e superando as metas previstas, executando plenamente o Congresso. Todas as despesas foram efetuadas conforme o previsto em seu Regulamento de Compras,

C

com base no qual foram realizados todos os contratos necessários à realização do Congresso Brasileiro de Clubes de 2017.

Com essa Programação foram encerradas as atividades do exercício de 2017, reiterando aqui o compromisso da FENACLUBES em realizar de forma permanente o Congresso Brasileiro de Clubes, favorecendo a integração, a motivação, a troca de experiências e o conagraçamento dos participantes, promovendo o ambiente adequado para capacitação dos dirigentes, gestores e colaboradores dos clubes do Brasil.

As pesquisas de avaliação das Edições de 2017 do Congresso Brasileiro de Clubes, nos trouxeram indicadores para o aperfeiçoamento das etapas seguintes, e servirá de base para o aprimoramento do trabalho a ser desenvolvido nos anos subsequentes.

III. Acompanhar junto ao Congresso Nacional toda e qualquer tramitação de propostas legislativas que envolvam diretamente o segmento clubístico:

A FENACLUBES vem atuando diretamente junto ao Congresso Nacional, estando sempre atenta a toda e qualquer mudança que venha a afetar de alguma forma a administração e o funcionamento do segmento, acompanhando toda a tramitação das propostas, inclusive com a participação nas audiências públicas e reuniões das comissões da Câmara dos Deputados e Senado Federal.

▪ Ações realizadas em 2015:

PROFUT: A FENACLUBES participou de todas as audiências públicas na Comissão Mista da Câmara dos Deputados e do Senado Federal que aprovou o relatório da MP 671/15, convertida na Lei 13.155/15, que cria o PROFUT - Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro - PROFUT, que possibilitou o refinanciamento das dívidas dos Clubes com a União, entre outras medidas.

TIMEMANIA: Sanção da Lei nº 13.155/2015 que alterou a Lei nº 11.345/2006 que trata do repasse de recursos do concurso de prognóstico denominado Loteria TIMEMANIA que foi a maior conquista e reconhecimento da FENACLUBES, desde a sua fundação.

LEI DE INCENTIVO FISCAL: Outro benefício ao segmento clubístico contemplado na Lei 13.155/15 foi a prorrogação da Lei de Incentivo Fiscal ao Esporte até o ano de 2022.

TERCEIRIZAÇÃO: A FENACLUBES acompanhou também na Câmara dos Deputados, a aprovação do Projeto de Lei 4330/2004, que dispõe sobre o contrato de prestação de serviços a terceiros e as relações de trabalho dele decorrentes, que regulamenta os serviços terceirizados, evitando assim reclamações trabalhistas no futuro. Esse PL se encontra atualmente aguardando apreciação pelo Senado Federal.

▪ **Ações realizadas em 2016:**

LEI GERAL DO ESPORTE - A FENACLUBES acompanhou a tramitação do Projeto de Lei do Senado – PLS nº 68, que Institui a Lei Geral do Esporte, que dispõe sobre o Sistema Nacional do Esporte, a Ordem Econômica Esportiva, a Integridade Esportiva, o Plano Nacional para a Cultura de Paz no Esporte, que teve o anteprojeto elaborado por uma comissão de juristas especializada em Direito Desportivo. Conforme já citado no relatório da palestra do relator, Dr. Wladimir Camargos, no Congresso Brasileiro de Clubes, o anteprojeto, que tem como objetivo da modernização e a consolidação da Lei Pelé, da Bolsa Atleta e a Lei de Incentivo ao Esporte. A FENACLUBES participou de diversas audiências que a Comissão promoveu, e se consolidou ainda mais como entidade de representação dos Clubes por meio da atuação decisiva na aprovação do Relatório da Comissão de Juristas do Senado Federal.

- 1) **Reuniões:** A FENACLUBES participou de todas as reuniões da Subcomissão Especial do Plano Nacional do Desporto instalada pela Presidência da Câmara dos Deputados para deliberar sobre a Proposta do Plano Nacional do Desporto. Participou também de reunião com o Relator da Comissão de Juristas do Senado Federal, Wladimir Vinicius de Moraes Camargos, em Brasília/DF, para apresentação da minuta do anteprojeto da Lei Geral do Desporto e reunião com os juristas Ana Paula Macedo Terra, Assessora Jurídica do Comitê Olímpico Brasileiro – COB, e Mizael Conrado, Vice-Presidente e Assessor Jurídico do Comitê Paralímpico Brasileiro – CPB, para protocolar emenda ao anteprojeto da Lei Geral do Desporto.
- 2) **Debates:** Além das reuniões realizadas, a FENACLUBES participou também dos debates e mesas redondas promovidos acerca do Plano Nacional do Desporto, com a participação do Ministro do Esporte Leonardo Carneiro Monteiro Picciani e para debater as ações que o Ministério terá em relação aos programas de incentivo à prática esportiva no Brasil, sempre na defesa dos interesses do segmento clubístico.
- 3) **Audiências:** A FENACLUBES solicitou ainda audiência com o Ministro Leonardo Picciani, apresentando pessoalmente as justificativas e a importância da inclusão de emendas necessárias à boa gestão dos clubes brasileiros que necessitam de incentivos para continuar a desenvolver seu trabalho na formação de atletas. Participou de audiência com os Deputados Federais, Carlos Melles, Evandro Roman e João Derly, em Brasília/DF, para apresentar propostas de interesse do segmento clubístico na formulação do Plano Nacional do Desporto – PND.

Todo o trabalho de acompanhamento, reuniões, audiências e encaminhamento de emendas, possibilitou a inclusão de importantes conquistas para o segmento clubístico na aprovação do Relatório da Comissão de Juristas do Senado Federal responsável pelo anteprojeto da nova Lei Geral do Esporte Brasileiro, tais como:

- Implantação do Simples Nacional do Esporte para Clubes com receita anual até R\$4,8 milhões, com redução de impostos e desburocratização para os Clubes;



- Isonomia com os Clubes de Futebol no pagamento da alíquota de 5% sobre as receitas brutas dos demais Clubes Sociais em relação à contribuição da cota patronal junto ao INSS;
 - Recursos para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos por intermédio do CBC:
 - Aumentar de 0,5% (meio por cento) para 0,7% (sete décimos por cento) os recursos de bilhetes de Loterias e concursos de prognósticos;
 - A renda líquida de um teste da Loteria Esportiva Federal;
 - 1% (um por cento) do montante total arrecadado sobre as atividades de exploração dos jogos de azar (cassinos e bingos);
 - Ampliação da Lei de Incentivo ao Esporte nos Clubes para empresas com lucro presumido, além do lucro real, ampliando de 1% (um por cento) para 4% (quatro por cento) sobre os lucros das empresas destinados para este incentivo;
 - Isenção de impostos na importação de equipamentos esportivos para formação de atletas.
- **Ações realizadas em 2017:**

Em 2017 a FENACLUBES continuou acompanhando no Congresso Nacional a tramitação de Projetos de Lei que afetam direta ou indiretamente o segmento clubístico, sempre atenta aos itens que pudessem beneficiar a gestão dos Clubes, como:

LEI DA GORJETA – Lei 13.419/2017 - Lei da Gorjeta, que considera como gorjeta não só os valores pagos de maneira espontânea pelos clientes, como também o valor cobrado pela empresa como serviço ou adicional, a qualquer título, e destinado à distribuição aos empregados.

A Lei determina que a forma de distribuição desses recursos deve ter diretrizes da convenção ou acordo coletivo, ou ainda pela assembleia dos trabalhadores, devendo ser anotado na Carteira de Trabalho e Previdência Social e no contracheque de seus empregados o salário contratual fixo e o percentual percebido e a média dos valores das gorjetas referente aos últimos doze meses. Se depois de mais de um ano cobrando gorjetas o empregador decidir não mais cobrá-las, deverá incorporar o valor médio aos salários dos garçons. No caso dos restaurantes, bares, hotéis, motéis e estabelecimentos similares com mais de 60 funcionários será formada uma comissão de empregados para fiscalizar a cobrança e o rateio das gorjetas.

FORMAÇÃO TÉCNICO-PROFISSIONAL – A Lei nº 13.420/2017 alterou dispositivos da Consolidação das Leis do Trabalho – CLT, com o objetivo de incentivar a formação técnico-profissional de adolescentes e jovens em áreas relacionadas à gestão e prática de atividades desportivas e à prestação de serviços relacionados à infraestrutura, à organização e à promoção de eventos esportivos.

Dentre as alterações está a garantia do salário-mínimo hora aos aprendizes. Para efetivar as ações propostas nessa lei, as entidades de prática desportiva das diversas modalidades filiadas ao Sistema Nacional do Desporto e aos Sistemas de Desporto dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios devem cadastrar seus cursos, turmas e aprendizes matriculados no Ministério do Trabalho, podendo firmar parcerias para desenvolverem os programas de aprendizagem, mediante regulamentação. A contratação do aprendiz poderá ser efetivada por empresa onde se realizará a aprendizagem, não gerando vínculo empregatício.

PREVENÇÃO E COMBATE A INCÊNDIOS: Lei Ordinária nº 13.425/2017, que estabelece diretrizes gerais sobre medidas de prevenção e combate a incêndio e a desastres em estabelecimentos, edificações e áreas de reunião de público; alterando as Leis nºs 8.078, de 11 de setembro de 1990, e 10.406, de 10 de janeiro de 2002 – Código Civil, regulamentando as medidas de segurança e fiscalização das casas de espetáculos e similares.

TERCEIRIZAÇÃO: A Lei nº 13.429/2017 – conhecida como "Lei da Terceirização", que autoriza o trabalho terceirizado de forma irrestrita para qualquer tipo de atividade foi sancionada pela Presidência da República. Que teve como principais pontos:

- A terceirização poderá ser aplicada a qualquer atividade da empresa ou instituição. Por exemplo: um clube poderá terceirizar faxineiros (atividade-meio) e professores de educação física e esportes (atividade-fim);
- A empresa terceirizada será responsável por contratar, remunerar e dirigir os trabalhadores.
- A empresa ou clube contratante deverá garantir segurança, higiene e salubridade dos trabalhadores terceirizados.

Enviada ao Congresso pelo governo Fernando Henrique Cardoso em 1998, a proposta já havia sido aprovada pela Câmara e, ao passar pelo Senado, sofreu alterações. De volta à Câmara, o texto aguardava desde 2002 pela análise final dos deputados. O projeto aprovado não prevê vínculo de emprego entre a empresa ou clube contratante dos serviços e os trabalhadores terceirizados. Mas o texto estabelece que a "empresa-mãe", que contrata a terceirizada, responda de forma subsidiária se o trabalhador não conseguir cobrar direitos devidos pela empresa ou clube que o contratou.

REFORMA TRABALHISTA: Lei 13.467/2017, que promoveu a Reforma Trabalhista que alterou a Consolidação das Leis do Trabalho (CLT) e trouxe elementos para melhorar a gestão dos Clubes na relação com os seus empregados, como:

- a preponderância dos Acordos Coletivos que passam a ter poder maior que a Convenção Coletiva;
- a negociação direta entre o trabalhador e o empregador, no caso dos empregados de nível superior, com salário maior que o limite da previdência;
- a duração da convenção ou acordo coletivo que terá duração máxima de dois anos, com a manutenção das cláusulas da norma vencida até que a nova seja firmada;

RESOLUÇÃO NORMATIVA - Resolução Normativa nº 21 do Conselho Nacional de Imigração – CNI, que trata da concessão de autorização de residência no Brasil para atletas profissionais imigrantes de outras nações, desde que comprovado contrato com vínculo empregatício junto a alguma entidade de prática desportiva (como os Clubes, por exemplo). A concessão deverá ser solicitada junto ao Ministério do Trabalho e deverá ter prazo de residência mínimo de 3 (três) meses e máximo 5 (cinco) anos. Para solicitar a autorização, o atleta deve apresentar contrato com vínculo empregatício junto à entidade de prática desportiva de direito privado, além de outros documentos já previstos pelo CNI;

PROJETO DE LEI DO SENADO – PLS 278/2015 – Acompanhou no Senado Federal o PLS que altera a Lei nº 11.438, de 29 de dezembro de 2006 – Lei de Incentivo ao Esporte, para estender sua duração por mais dez anos, aumentar o total de dedução do imposto devido e aumentar exigências para proponentes e beneficiários;

PROJETO DE LEI – PL 5812/2013 – Acompanhou a tramitação do PL, que dispõe sobre a regulamentação da Classe de Marinheiro de Esportes e Recreio que foi aprovado pela Comissão de Constituição e Justiça e de Cidadania da Câmara Federal. O projeto foi analisado em caráter conclusivo e após aprovado na Câmara, seguiu para revisão no Senado. Segundo o projeto de lei, fica regulamentada a profissão de marinheiro de esporte e recreio. Os amadores do setor náutico como Arrais, Mestre e Capitão, passarão a ser reconhecidos como marinheiros de esporte e recreio regulamentados. Além da regulamentação o texto aprovado inclui entre as competências do marinheiro de esporte e lazer a obrigação de adotar procedimentos para a prevenção contra a poluição do meio ambiente marinho. A proposta também garante seguro obrigatório aos profissionais, que será custeado pelo empregador, para cobrir riscos inerentes à atividade.

PROJETO DE LEI – PL 4887/2016 – Acompanhou na Câmara dos Deputados a tramitação do PL que estabelece as condições para o exercício da atividade de Guarda-Vidas, dispõe sobre a carga horária máxima de serviço, grau de escolaridade e estabelece o adicional de insalubridade em caso de exposição excessiva ao sol;

PROJETO DE LEI - PL 5840/2016 – Acompanhou na Câmara dos Deputados a tramitação do PL que reconhece os jogos da mente (xadrez, damas, pôquer, bridge e Go.), como esportes e os capacita para registro no Calendário Esportivo Nacional do Ministério do Esporte;

PROJETO DE LEI DA CÂMARA - PLC 32/2017 – Acompanhou o PLC, que altera a Lei nº 10.098, de 19 de dezembro de 2000, para acrescentar a obrigatoriedade de disponibilização de banheiros químicos adaptados às necessidades especiais de pessoas com deficiência ou com mobilidade reduzida em eventos públicos e privados.

IV. Atuar em conjunto com a Confederação Nacional de Turismo – CNTur, incentivando os dirigentes dos clubes a participarem dos Jogos Olímpicos - Rio2016:

▪ Ações realizadas em 2015:

A FENACLUBES incentivou os clubes a assinarem convênios e contratos para sediarem os treinamentos de delegações participantes dos Jogos Olímpicos, e alguns deles se efetivaram: O Clube de Regatas do Flamengo (RJ) com os Estados Unidos, o Esporte Clube Pinheiros (SP) com a China, e o Minas Tênis Clube (MG) com a Grã-Bretanha.

▪ Ações realizadas em 2016:

Novos clubes firmaram contratos e sediaram algumas delegações de países durante os Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio2016: Esporte Clube Pinheiros (São Paulo/SP) - China; Associação Brasileira A Hebraica de São Paulo (São Paulo/SP) - Japão e Israel; o Clube Esperia (São Paulo/SP) recebeu a delegação de basquete com cadeira de rodas da Inglaterra; o Club Paineiras do Morumby (São Paulo/SP) - França; Botafogo de Futebol e Regatas - Áustria; Praia Clube (Uberlândia/MG) - Irlanda; Club de Regatas Vasco da Gama (Rio de Janeiro/RJ) - Dinamarca; o Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional – CSN (Volta Redonda/RJ) - Mongólia e a Seleção Paraolímpica da China; o Grêmio Náutico União recebeu a seleção francesa de natação; e o Tijuca Tênis Clube (Rio de Janeiro/RJ) hospedou a seleção de voleibol masculino da Itália, e o time de nado sincronizado da França. Além desses o Fluminense Football Club, do Rio de Janeiro/RJ, também recebeu delegações no período dos jogos.

A FENACLUBES participou da solenidade de abertura dos Jogos Olímpicos e dos Jogos Paralímpicos Rio2016, concluindo em 100% essa diretriz.

V. Buscar a representação da FENACLUBES, com a participação em conselhos de órgãos públicos ou entidades que envolvam direta ou indiretamente o segmento clubístico:

▪ Ações realizadas em 2015:

A FENACLUBES estava inserida em importantes órgãos públicos e entidades ligadas ao segmento, conforme relacionado abaixo:

- Conselho Nacional do Esporte do Ministério do Esporte (Membro);
- Confederação Nacional de Turismo – CNTur (Vice-Presidência);
- Comitê Brasileiro de Clubes – CBC (Presidência Conselho Consultivo);
- Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP (Diretoria do Comitê da Cadeia Produtiva do Desporto – CODE).

▪ **Ações realizadas em 2016:**

Em 2016 a FENACLUBES ampliou ainda mais a sua representação, participando de todas as reuniões e painéis de debates promovidos pelos órgãos acima, e firmou termos de parceria, com destaque para:

- **Conselho Nacional do Esporte – CNE**
Participação em todas as reuniões do CNE onde foram discutidos importantes assuntos do esporte brasileiro, como a realização dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016, Bolsa Atleta, Lei de Incentivo Fiscal ao Esporte, dentre outros, sempre defendendo os interesses dos Clubes.
- **Ministério do Trabalho - MT**
A FENACLUBES firmou acordo de Cooperação Técnica com o Ministério do Trabalho, que possibilitou à FENACLUBES acesso confidencial às informações da Relação Anual de Informações Sociais – RAIS e do Cadastro Geral de Empregados e Desempregados – CAGED, permitindo que fizéssemos um amplo trabalho de atualização cadastral que tornou possível a elaboração do Censo dos Clubes de Prática Formal e Não Formal, que revelou a existência de mais de 11 mil Clubes.
- **Confederação Nacional de Turismo – CNTur**
Participação no 29º CIHAT – Congresso Internacional de Gastronomia, Hospitalidade e Turismo, evento que reúne líderes, empresários e profissionais de gastronomia, hotelaria e turismo de todo o Brasil e de diversos países do mundo.
- **Comitê da Cadeia Produtiva do Desporto – CODE**
Participação nas Reuniões Plenárias do CODE, órgão da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP, voltado às discussões de temas de grande relevância do segmento esportivo do Estado de São Paulo e do Brasil, tais como o Projeto do Plano Municipal de Esporte de São Paulo; Recursos disponíveis para investimento na formação de atletas olímpicos nos clubes; Olimpíadas Rio 2016; Audiência Pública da Comissão de Juristas responsável pela elaboração de anteprojeto de Lei Geral do Desporto; Pesquisa e Tecnologia como Ferramentas de Apoio ao Esporte; dentre outros assuntos.
- **Rede Esporte pela Mudança Social – REMS**
A FENACLUBES proferiu palestra no Painel GT Coalizão do Esporte, no evento IV Semana Internacional do Esporte pela Mudança Social;

▪ **Ações realizadas em 2017:**

Em 2017 a FENACLUBES ampliou ainda mais a sua representação, participando de reuniões, audiências e painéis de debates promovidos pelos órgãos, com destaque para:

- **Ministério do Esporte - ME**
A FENACLUBES participou do 1º Workshop da Lei de Incentivo ao Esporte (LIE), evento destinado aos proponentes de projetos esportivos – associações, clubes, federações, entes governamentais, institutos e ligas - tem o objetivo de explicar o funcionamento da lei e esclarecer alguns pontos na apresentação de proposta, bem como sua inserção no sistema da LIE. Assim como apontar os principais erros

que inviabilizam a aprovação da proposta pela comissão técnica responsável e ainda detalhar as etapas da execução do projeto e a fase de prestação de contas.

PORTARIA Nº 341/2017: A FENACLUBES juntamente com o Comitê Olímpico do Brasil – COB, o Comitê Paralímpico Brasileiro – CPB e o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, encaminharam proposta ao Ministério do Esporte – ME para viabilizar a alteração da Portaria nº 01/2014, que culminou na publicação no Diário Oficial da União – DOU, de 18 de dezembro de 2017, da Portaria nº 341/2017, que estabelece parâmetros de utilização de recursos públicos para realização de despesas administrativas necessárias ao cumprimento das metas pactuadas pelo COB, o CPB, o CBC e suas entidades filiadas.

Para a elaboração e a aprovação da Portaria nº 341/2017, foram realizadas diversas reuniões e audiências junto aos comitês e os órgãos do ME, mais destacadamente o Ministro Leonardo Carneiro Monteiro Piccinani.

- Conselho Nacional do Esporte – CNE
Participação em todas as reuniões do CNE onde foram discutidos importantes assuntos do esporte brasileiro, como a necessidade de se estabelecer um plano para utilização do Legado Olímpico e Paralímpico deixado na cidade do Rio de Janeiro após a realização dos Jogos Rio2016, com o objetivo de maximizar o uso do conjunto de instalações olímpicas da Barra da Tijuca e de Deodoro. Com o uso das instalações para os treinamentos e eventos esportivos e não esportivos, de forma a propiciar a sustentabilidade financeira daquelas instalações, sempre defendendo os interesses dos Clubes. Também foram debatidos durante as reuniões do CNE assuntos relativos ao controle de dopagem no esporte nacional, com deliberação sobre a proposta de Resolução que regulamenta a certificação de empresas para realização de controle de dopagem em âmbito nacional.
- Comitê Olímpico do Brasil – COB, do Comitê Paralímpico Brasileiro – CPB e do Comitê Brasileiro de Clubes – CBC
Participou na reunião com as áreas técnicas do COB, CPB e CBC para discussão das políticas de formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.
- Comitê Paralímpico Brasileiro – CPB
Participou no Prêmio Paralímpicos 2017, que tem o objetivo de homenagear os atletas paralímpicos que se destacaram durante o ano em competições nacionais e internacionais, o Prêmio foi entregue a atletas e técnicos das 22 modalidades do programa paralímpico, e também para os "Atletas da galera" escolhidos por meio de votação online nas categorias masculino e feminino.
- Comitê Brasileiro de Clubes – CBC
Na qualidade de presidente do Conselho Consultivo do CBC, empossou a diretoria eleita para o quadriênio 2017-2020;

Participou de audiências com o Ministro do Esporte, Leonardo Carneiro Monteiro Picciani, com o Vice-Presidente da Autoridade Pública de Governança do Futebol – APFUT e Diretor do Departamento de Segurança em Eventos Esportivos do Ministério do Esporte, Raimundo da Costa Santos Neto, para viabilizar a certificação do Comitê Brasileiro de Clubes – CBC para receber recursos públicos.

O Presidente da FENACLUBES participou de audiência com o Ministro do Esporte, Leonardo Carneiro Monteiro Picciani, para tratar do memorial referente à realização de Campeonatos Brasileiros Interclubes – Escolares e Universitários, com a potencialização de uso das arenas das Olimpíadas Rio 2016.

Participou do III Seminário Nacional de Formação Esportiva realizado pelo CBC que foi pautado em dois eixos em dois temas: Governança e Integridade, ambos voltados à formação de atletas olímpicos e paraolímpicos pelos Clubes brasileiros.

- Confederação Nacional de Turismo – CNTur
Participou no 30º Congresso Internacional de Gastronomia, Hospitalidade e Turismo (CIHAT), evento que reúne líderes, empresários e profissionais de gastronomia, hotelaria e turismo de todo o Brasil e de diversos países do mundo que nessa edição debateu sustentabilidade, modernização e ampliação do turismo como atividade produtiva.
- Comitê da Cadeia Produtiva do Desporto – CODE
Nomeado Diretor do Departamento de Esporte – CODE na Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP.

Participou nas Reuniões Plenárias do CODE, órgão da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP, voltado às discussões de temas de grande relevância do segmento esportivo do Estado de São Paulo e do Brasil, tais como Avanços do Relatório de Desenvolvimento Humano Nacional – PNUD (Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento); Ações do Departamento de Esporte do SESI - Programa Atleta do Futuro (PAF); Apresentação sobre Normalização da ABNT; Discussão das propostas de alteração na Lei Estadual de Incentivo ao Esporte; Investimento Social Privado por meio de Incentivos Fiscais; Apresentação da análise da Fiesp sobre o Relatório do PNUD; Soluções para a Lei do Incentivo do Esporte;) Relato da Reunião com o Deputado Federal João Derly, autor do projeto de lei federal que aumenta o percentual de isenção de Imposto de renda para o patrocínio do esporte; Apresentação do " Pacto pelo Esporte", por iniciativa da entidade *Atletas pelo Brasil*; Esporte para Surdos; Plano Estratégico da Secretaria de Esporte, Lazer e Juventude do Estado de São Paulo e Formas de Parcerias; Compliance nos Clubes; Desporto Militar; e Relatório Nacional de Desenvolvimento Humano 2017 – PNUD; dentre outros assuntos.

- Associação Brasileira dos Secretários Municipais de Esporte e Lazer (ABSME) e Instituto para o Desenvolvimento da Criança e Adolescente pela Cultura e Esporte (IDECACE)

O presidente da FENACLUBES foi homenageado pelo "Empenho ao desenvolvimento do esporte de base e rendimento" do 2º Prêmio DNA Brasil.

O DNA do Brasil é um programa desenvolvido pelo Instituto IDECACE, estruturado na Detecção de Talentos para Esporte e Vocação Profissional, balizado em um método científico nas áreas que tem nos seus fundamentos os seguintes pressupostos: avaliação psicológica, sociológica, vocacional e motora.

- Associação dos Clubes Esportivos e Sócio Culturais de São Paulo - ACESC
Participou no evento de lançamento da campanha de doações para arrecadação de agasalhos promovida pela ACESC, que teve a participação de diversos Clubes de São Paulo.
- Associação Brasileira da Indústria do Esporte (ABRIESP)
Participou no evento ISPO Academy Brazil, programa que oferece conferências, seminários, oficinas, e-learning e treinamento de profissionais de negócios esportivos 365 dias por ano para transferência de conhecimento aplicada de tendências, inovações, mercado e desenvolvimento de produtos no mercado esportivo.

Participou no Sports Business evento que apresenta uma série de novas opções de tecnologia de inovação na área de construção esportiva, e as possibilidades e oportunidades disponíveis para que os gestores públicos possam continuar a incentivar a prática desportiva dentro de condições, formatos e valores de acordo com a realidade econômica atualmente vivida no país, principalmente os municípios que acabam sendo mais afetados.

- Instituto Brasileiro de Direito Desportivo – IBDD
Participou no V Simpósio Nacional de Direito do Trabalho Desportivo com painéis de palestras e uma mesa redonda para debates acerca do tema “Menores no Esporte: Formação ou Trabalho?”.
- Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI-CLUBE
Participou no painel “Os impactos da reforma trabalhista nos clubes”, realizado no auditório da FIESP.
- Organização Panamericana de Clubes - OPADEC
Participação no Congresso da OPADEC que é uma entidade fundada em 10 de fevereiro de 2010 pelos Clubes Associados de Uruguay (CADUR) e a Confederação Brasileira de Clubes – CBC - atual Comitê Brasileiro de Clubes, com a finalidade de reunir as Associações Nacionais de Clubes das Américas. Durante o Congresso da OPADEC foi aprovada por unanimidade a filiação da FENACLUBES junto à Organização. A filiação à OPADEC ampliará ainda mais a representação da FENACLUBES e dos Clubes Sociais Brasileiros, agora em nível internacional.

VI. Apoiar os sindicatos e entidades de representação clubística estaduais, principalmente no desenvolvimento de ações em prol de seus filiados:

Em atendimento a essa diretriz, a FENACLUBES participa de eventos e reuniões promovidas pelos Sindicatos e Federações Estaduais de clubes, apoiando institucionalmente e repassando até 15% dos valores arrecadados na contribuição associativa e confederativa com o objetivo primordial do fortalecimento cada vez maior dos Sindicatos filiados e Federações Estaduais associadas, que ainda não possuem total estrutura física e financeira para realizarem suas atividades; bem como incentiva os novos Sindicatos a regularizarem sua situação junto ao Ministério do Trabalho - MT.

▪ **Ações realizadas em 2015:**

A atuação da FENACLUBES culminou com o deferimento e a publicação do Registro Sindical do Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – SINDCLUB/PA no Diário Oficial da União do dia 13/11/2015. Da mesma forma, foi retomada a tramitação do processo de registro Sindical do Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do Rio Grande do Sul - SINCERGS.

Apoiou institucionalmente os eventos realizados pelos Sindicatos e Federações Estaduais.

▪ **Ações realizadas em 2016:**

Em continuidade à tramitação do processo de registro sindical do Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do Rio Grande do Sul – SINCERGS, a FENACLUBES continuou acompanhando o trabalho do escritório de consultoria jurídica, que culminou com a obtenção do Registro Sindical do SINCERGS que foi publicado no Diário Oficial da União do dia 04/11/2016.

Contratou ainda o Escritório Zilmara Alencar Consultoria para apoio à refundação do Sindicato dos Clubes, Associações Esportivas, Culturais de Entretenimento e Lazer do Estado do Espírito Santo – SINDICLUBE para retomada de sua atuação e representação junto aos clubes daquele estado.

Apoiou institucionalmente os eventos realizados pelos Sindicatos e Federações Estaduais, tais como: 1) XVIII Congresso Gaúcho de Clubes, que teve como tema: "Qualidade, Produtividade e Inovação, a Tríade de Sucesso" e o Curso presencial de Segurança em Piscinas, com a participação de dirigentes, gerentes, supervisores e zeladores de clubes do Estado do Rio Grande do Sul, promovidos pela Federação Gaúcha de Clubes Sociais, Esportivos e Culturais – FEDERACLUBES; 2) Copa FECEMG de Futsal e Encontro de Dirigentes de Clubes, realizados pela Federação dos Clubes de Minas Gerais – FECEMG; 3) A Corrida Verde e a Premiação dos Destaques do Ano, realizadas pelo Sindicato dos Clubes e Entidades de Classe Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal – SINLAZER; e 4) Encontro de Dirigentes de Clubes, realizado pelo Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – SINDCLUB.

▪ **Ações realizadas em 2017:**

Apoiou institucionalmente os eventos realizados pelos Sindicatos e Federações Estaduais, tais como: 1) XVIII Congresso Gaúcho de Clubes, realizado pela Federação Gaúcha de Clubes Sociais, Esportivos e Culturais – FEDERACLUBES, na cidade de Caxias do Sul/RS; 2) VII e o VIII Torneios de Dominó Interclubes, o Encontro de Dirigentes de Clubes do Pará e o evento de lançamento do Selo Comemorativo aos 25 Anos de fundação do SINDCLUB promovidos pelo Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – SINDCLUB, na cidade de Belém/PA; 3) Concurso Musa de Minas e o Curso de Guarda-Vidas, realizados pela Federação dos Clubes do Estado de Minas Gerais - FECEMG, na cidade de Belo Horizonte/MG; 4) Encontro com Diretores Regionais, promovido pelo Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI-CLUBE, na cidade de Mogi das Cruzes/SP; 5) 1ª Copa SINDICLUBES de Futvôlei, promovida pelo Sindicato dos Clubes Esportivos, de Cultura Física e Hípicos do Estado do Paraná - SINDICLUBES; e 6) Evento de entrega dos Certificados de Clubes Destaques de 2017, promovido pelo Sindicato dos Clubes do Estado da Bahia – SINDICLUBE, na cidade de Salvador/BA.

66

[Handwritten signature]

CONVENÇÕES COLETIVAS DE TRABALHO

Notificamos todos os Sindicatos de Empregados organizados em estados que não possuem Sindicatos Patronais, para que informassem a FENACLUBES, em qual período seriam realizadas as negociações ou dissídios com o sindicato que representa o seu contraponto.

INSTITUCIONALIZAÇÃO

Objetivando avançar ainda mais na estruturação de nossa entidade, renovamos os convênios institucionais que tem como objetivo estabelecer e regulamentar a promoção conjunta de ações e programas de cooperação consubstanciados em atividades técnicas e científicas, jurídicas, esportivas, culturais e outras que possam envolver áreas de interesse das entidades conveniadas:

Confederação Nacional de Turismo – CNTur;
Comitê Brasileiro de Clubes – CBC;
Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI-CLUBE;
Associação dos Clubes Esportivos e Sócio-Culturais de São Paulo – ACESC; e
Associação dos Presidentes de Entidades Sociais e Esportivas de Campinas - APESEC.

COMUNICAÇÃO

A FENACLUBES tem vários meios de divulgar informações importantes e relevantes. Seu portal é constantemente atualizado e são enviados diversos outros materiais como: Boletins Virtuais, Informativos Gráficos e a Revista "Ação dos Clubes Sociais", estabelecendo um canal direto de comunicação entre a FENACLUBES e o segmento clubístico: 1) Como ocorreu no ano de 2016, continuamos divulgando no site todo o passo a passo da construção da sede própria, permitindo que o segmento acompanhasse cada etapa da conclusão da obra, regularização fiscal e implantação da sede; 2) Divulgado amplamente o avanço na representação da FENACLUBES, com a luta por mais conquistas para o segmento, que culminou com a mudança da imagem da instituição que passou a ser Confederação Nacional dos Clubes; 3) Publicação da Revista Ação dos Clubes Sociais

[Handwritten signature]

X.

editada após cada edição do Congresso Brasileiro de Clubes, a revista tem o objetivo principal de dar destaque às atividades realizadas no maior e mais importante evento do segmento clubístico do país; 4) Divulgação do Censo dos Clubes de Prática Formal e não Formal, que revelou a existência de mais de 11 Clubes em todo o Brasil com CNPJ ativo e sedes devidamente funcionais. Os Clubes foram subdivididos por estado e demonstrados graficamente no mapa do Brasil; 5) Comemoração do Dia Nacional dos Clubes – A FENACLUBES divulgou as ações promovidas pelos Clubes associados em comemoração ao Dia Nacional dos Clubes, celebrado no dia 09 de novembro; e 6) Encaminhado um exemplar da bandeira da FENACLUBES a todos os filiados, em uma ação desenvolvida após inúmeros pedidos recebidos de presidentes e dirigentes de entidades que desejavam ostentar e exibir o símbolo da Confederação em suas sedes. Essa ação visa reforçar ainda mais a representatividade da FENACLUBES e estreitar ainda mais a relação com os Clubes.

AÇÕES DESENVOLVIDAS PELOS ÓRGÃOS INSTITUCIONAIS DE ADMINISTRAÇÃO DA FENACLUBES:

Além das metas e ações acima citadas, a FENACLUBES, no cumprimento de suas atribuições estatutárias, realizou assembleias e reuniões, conforme demonstrado a seguir:

▪ CONSELHO DE REPRESENTANTES

O Conselho de Representantes é o órgão superior da FENACLUBES formado pelas delegações sindicais, composto pelos delegados de cada Sindicato filiado, cabendo a cada delegação um voto nas reuniões, preferencialmente através de seu presidente.

Obedecendo as determinações estatutárias, o Conselho de Representantes se reuniu 06 (seis) vezes:

04/02/2017 – extraordinariamente para: apresentação da proposta de aditamento do contrato para ampliação da construção da sede própria e definição de materiais de acabamentos, jardinagem e mobiliários;

23/02/2017 – ordinariamente para: analisar e votar o Relatório Anual da Gestão/2016;

Nesse mesmo dia o Conselho de Representantes se reuniu extraordinariamente para: analisar e votar a proposta de aditamento do contrato para ampliação da construção da sede própria e definição de materiais de acabamentos, jardinagem e mobiliários;

28/04/2017 – extraordinariamente para: analisar e votar a proposta da diretoria executiva para reforma e consolidação do estatuto social;

29/07/2017 – extraordinariamente para: analisar e votar a aprovação do Relatório de construção da sede própria da FENACLUBES;

02/11/2017 – extraordinariamente para: analisar, discutir e aprovar a proposta para que a FENACLUBES possa destinar anualmente até 10% do valor do superávit apurado no exercício anterior, que será utilizado como forma de doações para ações beneficentes ou filantrópicas.

C

▪ DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva da FENACLUBES estatutariamente é investida de poderes para administrar e decidir sobre toda e qualquer matéria de interesse administrativo, incluindo a execução das diretrizes do Conselho de Representantes, devendo reunir-se ordinariamente uma vez a cada semestre e extraordinariamente sempre que for necessário.

Desta forma foram realizadas 14 (quatorze) reuniões:

25/01/2017 – para: assinar o Protocolo de Intenções para Assessoria Jurídica aos Clubes com o escritório de advocacia Camargos, Melo e Santos Advogados – CMS Advogados, visando o oferecimento pela FENACLUBES a seus clubes associados dos serviços prestados pela CMS Advogados na área de Direito Esportivo, Direito do Terceiro Setor e Direito Administrativo, especialmente para fins de redação, revisão e reformas estatutárias e na defesa de entidades e dirigentes em procedimentos decorrentes de execução de recursos previstos em lei para fomento de atividades esportivas em organizações privadas sem fins lucrativos que atuam na área; informar o apoio institucional ao Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – SindClub na realização do VII Torneio de Dominó, realizado no Clube dos Sargentos e Sub-Oficiais da Aeronáutica - Cassazum, na cidade de Belém/PA; estabelecer o limite de despesas referente à contratação da empresa Personal Assessoria e Turismo Eireli ME, para contratação e pagamentos extras de hospedagem, alimentação e serviços de atividades culturais durante os eventos de 2017, destacadamente os Congressos Brasileiro de Clubes, sendo aprovado pelos diretores como limite máximo de despesas o equivalente ao valor de recebimentos das contribuições associativas do Conselho Interclubes – CI e para eventos, parcerias e convênios do exercício; comunicar a notificação aos Sindicatos laborais solicitando o reconhecimento da representação sindical específica da categoria econômica dos clubes esportivos de prática desportiva formal e não formal, bem como que informem a FENACLUBES em qual período serão realizadas as negociações ou dissídios com o sindicato que representa o seu contraponto; avaliar a Campanha Clube Amigo; encaminhar aos Sindicatos e Federações Estaduais a relação cadastral dos clubes de seu estado, devidamente atualizada, com razão social, CNPJ, endereço completo e número de funcionários, possibilitando assim que os mesmos atualizem seus cadastros, destacadamente os Sindicatos que farão a cobrança do imposto sindical; apresentar os serviços executados no 7º mês de construção da Sede Própria; aprovar a reformulação da execução do projeto executivo da sede própria, com retirada da escada externa do pavimento inferior e do aterro previsto, possibilitando a construção de escada interna e a ampliação de aproximadamente 50m², que permitirá a construção de um depósito, além de viabilizar a construção de uma área social aberta com aproximadamente 30m². Dessa forma, a construção da sede será ampliada em 80m², ficando a mesma com uma área total de aproximadamente 300m²; definir os materiais de acabamento e mobiliário interno, além da jardinagem externa; aprovar o aditamento ao contrato da empresa responsável pela prestação de serviços de mão de obra, João Zeferino Ribeiro e Filho Ltda – ME, assinado em 07 de junho de 2016, tomando por base o valor máximo do metro quadrado inicialmente contratado, assim como dar poderes para que o Presidente da FENACLUBES contratasse os materiais de acabamento e mobiliário da melhor qualidade possível; bem como aprovar a contratação do projeto paisagístico,

68

incluindo o plantio de palmeiras de grande porte, em consonância com a localização da sede que se encontra instalada na região denominada Bairro das Palmeiras.

08/02/2017 – para: apreciar e discutir o relatório de gestão da Diretoria ressaltando que o objetivo é demonstrar a gestão da entidade de forma ampla e transparente a todos os sindicatos filiados e clubes associados, o qual foi aprovado pelos diretores e encaminhado para análise e aprovação do Conselho de Representantes da FENACLUBES; apresentar e aprovar as demonstrações financeiras do período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2016, com relatório favorável da auditoria independentemente, Audcorp Auditoria e Assessoria S/S, que após aprovado foi encaminhado para análise e aprovação do Conselho Fiscal com a emissão do Parecer; apresentar os serviços executados no 8º mês de construção da Sede Própria; apresentar as contratações para o Congresso Brasileiro de Clubes, executadas de acordo com o projeto Plurianual 2016-2020: 1) Processo Administrativo nº 09D/2016, para contratação do velejador Amyr Klink para proferir palestra motivacional no Congresso Brasileiro de Clubes - 1º Semestre de 2017, em Campinas/SP. 2) Processo Administrativo nº 24/2017, para contratação do palestrante Daniel Godri para proferir palestra motivacional para o Congresso Brasileiro de Clubes - 1º Semestre de 2017, em Campinas/SP. 3) Processo Administrativo nº 21/2017, para contratação da empresa Alberto e Ferreira Organização de Festas e Eventos Ltda – ME (Blue Tie) para a prestação de serviços de recepção no Congresso Brasileiro de Clubes - 1º semestre de 2017, em Campinas/SP.

20/03/2017 – para: apresentar, aprovar e assinar o Instrumento Particular de Parceria e Cooperação com o Comitê Brasileiro de Clubes - CBC, de acordo com o Projeto Plurianual 2016/2020 para ações aos clubes sociais na realização dos Congressos Brasileiro de Clubes, com o objetivo de estabelecer e regulamentar a promoção conjunta de ações e programas de cooperação consubstanciados em atividades que possam envolver áreas de interesse mútuo do CBC e da FENACLUBES, na realização de eventos de capacitação e outros, que visam estimular e ampliar o interesse dos clubes sociais esportivos na formação de atletas olímpicos e paraolímpicos, e na organização por parte da FENACLUBES do Conselho Interclubes – CI; comunicar a assinatura do Instrumento Particular de Convênio entre o SINDI-CLUBE e a FENACLUBES, que tem por objetivo estabelecer e regulamentar a promoção conjunta de ações e programas de cooperação consubstanciados em atividades técnicas e científicas, jurídicas, esportivas, e outras que possam envolver áreas de interesse das entidades; dar conhecimento da realização do 1º Encontro de Presidentes e Presidentes de Sindicatos e Federações Estaduais de Clubes do Brasil, no período de 3 e 5 de fevereiro, na cidade de Curitiba/PR, com os temas: Desafios e Perspectivas para 2017 e o Desenvolvimento das Entidades de Representação dos Clubes do Brasil, que pautou discussões de alto nível que envolvem o segmento clubístico; informar o apoio institucional aos Sindicatos e Federações Estaduais na realização do Concurso Musa de Minas, realizado pela Federação dos Clubes do Estado de Minas Gerais - FECEMG, na cidade de Belo Horizonte/MG; e no Encontro de Dirigentes de Clubes do Pará, promovido pelo Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – SINDCLUB, na Assembleia Paraense, na cidade de Belém/PA; informar que com a necessidade de alteração do Estatuto haveria a necessidade de se proceder também a alteração da logomarca da FENACLUBES com o novo nome fantasia que submetida em discussão, foi aprovada por unanimidade pelos diretores; informar o desligamento do Porto Ferreira Futebol Clube (Porto Ferreira/SP) do Conselho Interclubes – CI e que o órgão teve a integração do Cabanga late Clube de Pernambuco (Recife/PE) e o retorno da Sociedade Recreativa

e de Esportes de Ribeirão Preto – RECRA (Ribeirão Preto/SP), assim o órgão está atualmente com 72 (setenta e dois) clubes membros; Aprovar os regulamentos dos Concursos e Homenagem a serem realizados no Congresso: Prêmio FENACLUBES, Casos de Sucesso, Clubes Centenários, Concurso Musa dos Clubes Sociais do Brasil, Prêmio Nacional de Literatura dos Clubes e Concurso Nacional de Fotografia dos Clubes; aprovar a continuidade da Campanha Clube Amigo; informar a continuidade da Campanha Voe com a FENACLUBES, que sorteia uma passagem aérea para qualquer lugar do mundo, entre os presidentes dos Clubes que estiverem em dia com a Contribuição Confederativa; apresentar a programação prevista do Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre de 2017; apresentar os serviços executados no 9º mês de construção da sede própria; apresentar a proposta de reforma e consolidação do Estatuto Social, destacando a alteração do nome fantasia da FENACLUBES para "Confederação Nacional dos Clubes" que foi aprovada e encaminhada para apreciação em Reunião Extraordinária do Conselho de Representantes; apresentar as contratações para o Congresso Brasileiro de Clubes, executadas de acordo com o projeto Plurianual 2016-2020 no mês de fevereiro: 1) Processo Administrativo nº 22/2017, para contratação da empresa Planet Cargo Ltda - ME para prestação de serviços de frete de materiais para o Congresso Brasileiro de Clubes - 1º semestre de 2017, em Campinas/SP; 2) Processo Administrativo nº 23/2017, para contratação da empresa Digital Locações e Eventos Eirelli EPP para a prestação de serviços e disponibilização de equipamentos de áudio visual, filmagem, iluminação e informática, para o Congresso Brasileiro de Clubes - 1º semestre de 2017, em Campinas/SP; 3) Processo Administrativo nº 25/2017, para contratação da empresa MCI Comércio e Locação Ltda - ME para prestação de serviços de montagem e desmontagem de stands para o Congresso Brasileiro de Clubes - 1º semestre de 2017, em Campinas/SP; 4) Processo Administrativo nº 26/2017, para contratação da empresa RL Soluções LTDA, com o palestrante Reginaldo Teixeira Rosa, para proferir palestra técnica no Congresso Brasileiro de Clubes - 1º semestre de 2017, em Campinas/SP; e 5) Processo Administrativo nº 27/2017, para contratação da empresa Tengrouse Advogados Associados, com o palestrante Pedro Tengrouse, para proferir palestra motivacional no Congresso Brasileiro de Clubes - 1º semestre de 2017, em Campinas/SP.

19/04/2017 – para: informar o apoio institucional na realização da VIII Copa de Dominó Interclubes - 2017, promovida pelo Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – SINDCLUB, na cidade de Belém/PA; informar a nova composição do Conselho Interclubes – CI, que teve a integração dos seguintes Clubes: Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional (Volta Redonda/RJ), Botafogo de Futebol e Regatas (Rio de Janeiro/RJ), Sociedade Hípica Paulista (São Paulo/SP), Sociedade Hípica Paranaense (Curitiba/PR), Sociedade Hípica Porto Alegrense (Porto Alegre/RS), Sport Club do Recife (Recife/PE) e Yacht Club Santo Amaro (São Paulo/SP), ficando o órgão com 79 (setenta e nove) clubes membros; informar as ações realizadas na área de comunicação com a disponibilização no site da FENACLUBES da votação online para que o público do segmento clubístico de todo o Brasil, para que possam participar da escolha das candidatas finalistas do Concurso de 2017, conforme prevê o Regulamento do Concurso da Musa dos Clubes Sociais do Brasil; informar a programação prevista para o Congresso Brasileiro de Clubes; apresentar os serviços executados no 10º mês da construção da sede própria; apresentar e analisar a proposta de reforma e consolidação do Estatuto Social, informando que a finalidade dessa proposta é a de proceder a ratificação da alteração do nome fantasia, possibilitando dar ainda mais visibilidade à entidade por sua atuação em todo território nacional, destacando a

alteração do nome fantasia para "FENACLUBES - Confederação Nacional dos Clubes"; apresentar as contratações para o Congresso Brasileiro de Clubes, executadas de acordo com o projeto Plurianual 2016-2020: 1) Processo Administrativo nº 28/2017, para contratação do atleta Nalbert Bitencourt para proferir palestra motivacional no Congresso Brasileiro de Clubes - 2º Semestre de 2017, na cidade do Rio de Janeiro/RJ.

05/05/2017 – para: informar aos presentes que o apoio a realização do Encontro com Diretores Regionais, promovido pelo Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI-CLUBE, na cidade de Mogi das Cruzes/SP; dar conhecimento que, de acordo com a Portaria nº 118, do Ministério do Esporte - ME, publicada no Diário Oficial da União – DOU em 26 de abril de 2017 que, na qualidade de presidente da FENACLUBES, foi nomeado por mais dois anos para fins de composição do Conselho Nacional do Esporte – CNE, órgão composto por 22 (vinte e dois) membros indicados pelo Ministro do Esporte que o preside, o que torna ainda mais significativa essa nomeação como representante dos Clubes Sociais; comunicar a participação no Congresso da Organização Panamericana de Clubes – OPADEC e filiação da FENACLUBES à entidade; dar conhecimento da posse dos novos Diretores Estaduais, que terão como principais atribuições propor ações para o desenvolvimento das atividades da FENACLUBES e como objetivos representar a FENACLUBES em seu estado, participando de eventos e reuniões do Sindicato/Federação Estadual ou de Clubes, além de buscar a Filiação de pelo menos um novo clube à FENACLUBES, promovendo reuniões e encontros com presidentes de Clubes de seu estado, apresentando a Revista "Ação dos Clubes Sociais" ou Informativos com a programação do Congresso, demonstrando a importância da FENACLUBES para o segmento clubístico, assim como as vantagens do clube vir a se filiar à nossa entidade. Conforme estabelecido no Termo de Posse, o período do mandato do Diretor Estadual ficará vigente até a abertura solene do próximo Congresso Brasileiro de Clubes; informar a nova composição do Conselho Interclubes – CI, teve a integração do Instituto Pró Brasil (Brasília/DF), passando a ter com 80 (oitenta) clubes membros; apresentar os serviços executados no 11º mês de construção da sede própria; autorizar o custeio dos materiais e mão-de-obra para execução do calçamento e deslocamento do muro e portão do lote de terreno vizinho à sede própria em contrapartida à utilização do terreno como apoio durante a construção da sede, uma vez que o mesmo poderá futuramente vir a ser utilizado como estacionamento pelos colaboradores e visitantes da sede da FENACLUBES; dar conhecimento que além do pagamento das contratações constantes do Projeto Plurianual 2016-2020, executou também as contratações e pagamentos de todas as atividades sociais, culturais e estruturais do evento efetivados com recursos próprios; registrar que de acordo com o que estabelece o Projeto Plurianual 2016-2020 e o Plano de Trabalho para ações aos clubes sociais, previstas na alínea "b" do inciso IV do parágrafo 2º da Lei 11.345/2006, foram cumpridas todas as METAS/2017 previstas para o Congresso Brasileiro de Clubes - 1º Semestre/2017.

29/06/2017 – para: informar o apoio à realização do XIX Congresso Gaúcho de Clubes, promovido pela Federação Gaúcha de Clubes Sociais Esportivos e Culturais – FEDERACLUBES, na cidade de Caxias do Sul/RS; dar conhecimento do registro do Termo de Filiação e Cooperação Mútua entre a CNTur e a FENACLUBES, com o objetivo de manter a filiação da FENACLUBES e de seus sindicatos filiados junto à CNTur, assim como receber da CNTur o apoio logístico para desenvolvimento das atividades sindicais, assim como a coordenação da cobrança e recobrança da Contribuição Confederativa, com a emissão das guias e custeio das despesas de postagem das mesmas; aprovar o

valor de diárias de hospedagem que será optativa para todos os diretores nas viagens com estadia fora do município de sua residência; apresentar os serviços executados no 12º mês de construção da sede própria; apresentar as contratações para o Congresso Brasileiro de Clubes, executadas de acordo com o projeto Plurianual 2016-2020: 1) Processo Administrativo nº 29/2017, para contratação da empresa DPI Desenvolvimento de Projetos em Informática Ltda - EPP para prestação de serviços especializados em tecnologia da informação, para a criação, desenvolvimento, implantação e manutenção dos itens: a) Cadastro de Clubes; b) Financeiro; e c) Gestão de Evento, para o Congresso Brasileiro de Clubes; e 2) Processo Administrativo nº 31/2017, para contratação da empresa RioTunis Agência de Viagens e Turismo e Organização de Eventos LTDA para a prestação de serviços de recepção no Congresso Brasileiro de Clubes - 2º semestre de 2017, na cidade do Rio de Janeiro/RJ.

72

27/07/2017 – para: informar apoio institucional da FENACLUBES ao Curso de Guarda-Vidas promovido pela Federação dos Clubes do Estado de Minas Gerais – FECEMG, na cidade de Belo Horizonte/MG; dar conhecimento que com a vacância da Diretoria Estadual do Pará, devido ao encerramento do mandato do Sr. Daniel Nunes Lopes, assumiu a diretoria do Pará o novo presidente do Clube, Afonso Marcius Vaz Lobato; informou a composição do Conselho Interclubes – CI, que teve a integração de dois novos clubes: Franca Basquetebol Clube (Franca/SP) e Associação Social Esportiva - SADA (Betim/MG), assim como o desligamento da Associação dos Servidores Públicos do Paraná – ASPP (Curitiba/PR) e do Clube Alvorada de Pederneiras (Pederneiras/SP), permanecendo o órgão com 80 (oitenta) clubes membros; aprovar as contas do período de 01 de janeiro a 30 de junho de 2017, destacadamente quanto às despesas com a construção e implantação da sede própria da entidade, destacando o amplo relatório favorável da auditoria independentemente, Audcorp Auditoria e Assessoria S/S; dar conhecimento da segunda fase da construção da sede própria: implantação da sede com a regularização da construção e contratação do mobiliário e equipamentos, citando que com menos de um mês do término da obra já havíamos obtido a expedição do Certificado de Licença do Corpo de Bombeiros (CLCB); do Certificado de Conclusão de Obra – CCO (Habite-se) emitido pela Prefeitura Municipal de Campinas - PMC; e o Termo de Declaração para o Alvará de Uso pela Sociedade de Abastecimento de Água e Saneamento S/A (Sanasa); dar conhecimento das contratações efetivadas para a implantação da sede: 1) DPI3 Comercial e Tecnologia em Informática Ltda (Scanner); 2) MPS Distribuidora Mercantil Ltda (Ar Condicionado); 3) Campiflex Comércio de Persianas e Toldos (Persianas); e 4) ACS Comercio de Móveis e Decorações Ltda (Poltronas, aparador e mesa lateral); apresentar as contratações para o Congresso Brasileiro de Clubes, executadas de acordo com o projeto Plurianual 2016-2020: 1) Processo Administrativo nº 30/2017, para contratação da empresa Hotéis Royal Palm Plaza Ltda para prestação de serviços de hospedagem, alimentação, centro de convenções e infraestrutura para a realização do evento denominado "Congresso Brasileiro de Clubes – 1º semestre de 2018"; e 2) Processo Administrativo nº 34/2017, para contratação da empresa MCI Comércio e Locação Ltda para prestação de serviços de montagem e desmontagem de stands para o Congresso Brasileiro de Clubes - 2º semestre de 2017, na cidade do Rio de Janeiro/RJ.

16/08/2017 – para: dar conhecimento da contratação junto à Berkley International do Brasil Seguros SA do seguro de responsabilidade civil para os diretores da FENACLUBES, conforme apólice nº 1001000000309, com vigência no período de 30/08/2017 a 30/08/2018; informar o apoio ao Encontro de Dirigentes de Clubes do Estado do Pará e

a realização do evento de lançamento do Selo Comemorativo aos 25 Anos de fundação do SINDCLUB, promovidos pelo Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará - SINDCLUB, na cidade de Belém/PA; informar a composição do Conselho Interclubes - CI que teve a integração de 01 (um) novo clube: a Sociedade Hípica de Bauru (Bauru/SP) e o desligamento da Associação Atlética Ponte Preta - AAPP (Campinas/SP), permanecendo o órgão com 80 (oitenta) clubes membros; informar que os clubes: Clube Semanal de Cultura Artística (Campinas/SP), Iate Jardim Guanabara (Rio de Janeiro/RJ), Rádio Clube (Campo Grande/MS) e Sociedade Recreativa e de Esportes de Ribeirão Preto (Ribeirão Preto/SP) se desligaram do Convênio de Intercâmbio Social, ficando o convênio com 21 (vinte e um) clubes membros; informar que a FENACLUBES vinha acompanhando junto ao Congresso Nacional a tramitação de legislações de interesse do segmento clubístico; dar conhecimento do encerramento da Campanha Clube Amigo, informando que durante os últimos dois anos ela cumpriu, com sucesso, o objetivo de apresentar o Congresso Brasileiro de Clubes a dezenas de Clubes de todo o Brasil. Explicando ainda que a partir daquele momento, os novos Clubes que viessem a se filiar à FENACLUBES somente teriam direito a participar do Congresso Brasileiro de Clubes após o pagamento de, no mínimo, 3 (três) mensalidades, sendo que caso a filiação se dê em um período menor do que 3 (três) meses para a próxima etapa do Congresso, o novo Clube poderia participar desde que efetuasse, antes do início do evento, o pagamento do número mínimo de parcelas previstas; informar que com menos de dois meses do término da obra de construção da sede própria já havíamos obtido a Certidão Negativa do INSS junto à Receita Federal do Brasil e protocolado o Requerimento de Averbação da Construção junto ao 1º Oficial de Registro de Imóveis da Comarca de Campinas; dar conhecimento da continuidade da contratação para implantação e funcionamento da sede: Clésio Luiz Cadete da Silva ME (armários e mesa para refeitório).

28/09/2017 – para: informar a posse do presidente Arialdo Boscolo como Diretor do Departamento do Esporte – CODE na Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP; informar a composição do Conselho Interclubes - CI que teve a integração de 06 (seis) novos clubes: Associação Bauruense de Desportos Aquáticos (Bauru/SP); Associação de Basquete Cearense - ABC (Fortaleza/CE), Associação Ícaro Marcolin (Curitiba/PR), Centro de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento do Desporto Não Profissional de São José dos Campos (São José dos Campos/SP), Country Club de Maringá (Maringá/PR) e o Paysandu Sport Club (Belém/PA), assim como o desligamento dos Clubes: Clube Semanal de Cultura Artística (Campinas/SP), o Iate Jardim Guanabara (Rio de Janeiro/RJ), o Rádio Clube (Campo Grande/MS), a Sociedade Recreativa e de Esportes de Ribeirão Preto (Ribeirão Preto/SP) e o Yara Clube (Marília/SP), ficando o órgão com 81 (oitenta e um) clubes membros; apresentar aos diretores presentes a proposta para que a FENACLUBES pudesse destinar anualmente até 10% do valor do superávit apurado no exercício anterior, que seria utilizado como forma de doações para ações beneficentes ou filantrópicas, submetendo-a em discussão, sendo a mesma encaminhada à aprovação dos Delegados do Conselho de Representantes e dos membros do Conselho Fiscal; informar a obtenção da Averbação do Certificado de Conclusão de Obra - CCO (Habite-se) e da Certidão Negativa de Débitos Relativos às Contribuições Previdenciárias e às de Terceiros da obra de construção civil da sede da FENACLUBES, na Certidão de Matrícula do imóvel registrada sob nº 27.738 junto ao 1º Oficial de Registro de Imóveis da Comarca de Campinas; dar conhecimento das contratações dos móveis e decoração efetivadas de acordo com a indicação e acompanhamento da arquiteta Renata Hermann, da empresa R.R.

Comércio de Materiais de Decoração e Construção Ltda, conforme estabelecido no contrato assinado em 31/08/2015, sendo que já foram efetuadas e entregues as seguintes aquisições, aprovadas pelos diretores: 1) London Arquivos e Sistemas Ltda, Marelli Móveis para Escritório S/A e Leonilda Dan Bauer Móveis Eirelli EPP (arquivo deslizante, plataformas de trabalho, armários, mesas e cadeiras); 2) Silfar Comércio de Móveis Ltda (mesa diretor, mesa de reunião e armário); e 3) Cris Camp e Comércio de Móveis e Artefatos Ltda (mesa de reunião e aparador); apresentar as contratações para o Congresso Brasileiro de Clubes, executadas de acordo com o projeto Plurianual 2016-2020: 1) Processo Administrativo nº 35/2017, para contratação da empresa Digital Locações e Eventos Eirelli EPP para prestação de serviços e disponibilização de equipamentos de áudio visual, filmagem, iluminação e informática, para o Congresso Brasileiro de Clubes - 2º semestre de 2017, na cidade do Rio de Janeiro/RJ; 2) Processo Administrativo nº 36/2017, para contratação do atleta Flávio Canto como palestrante motivacional para o Congresso Brasileiro de Clubes - 1º Semestre de 2018, na cidade de Campinas/SP; e 3) Processo Administrativo nº 37/2017, para contratação da empresa Oficina do Sucesso Treinamento Empresarial Ltda, com o palestrante André Ortiz, para proferir palestra motivacional no Congresso Brasileiro de Clubes - 1º semestre de 2018, em Campinas/SP; informar ainda que foi cumprida mais uma META estabelecida no Projeto Plurianual, com a indicação de Personalidade Clubística/2017, como forma de valorizar anualmente aqueles que desempenharam papel fundamental no desenvolvimento do segmento clubístico brasileiro, em 2017 na área social, sendo homenageado o ex-presidente do Esporte Clube Pinheiros (São Paulo/SP) e do Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI-CLUBE, Cezar Roberto Leão Granieri "Betinho", pelos relevantes serviços prestados ao segmento clubístico.

74

Nesse mesmo dia a Diretoria Executiva se reuniu para: apresentação, discutir e votar a proposta da Comissão de Contratação para alteração do Plano de Trabalho do Projeto Plurianual 2016-2020 da FENACLUBES, destacadamente para que seja alterado o item 12 – Metodologia, que passou a vigorar com a seguinte redação: 12 – Metodologia: Conforme já apresentado, o Congresso Brasileiro de Clubes será realizado, preferencialmente, em locais distintos a cada ano, de modo a favorecer o deslocamento e a participação dos congressistas, sendo os locais e períodos determinados após um amplo estudo de mercado. Excepcionalmente, por razões de limitação de mercado e/ou indisponibilidade de locais para a realização do evento, o Congresso Brasileiro de Clubes poderá ser sediado no mesmo estado da etapa anterior. O Congresso será realizado pela própria FENACLUBES, não sendo necessária a utilização dos recursos oriundos da Timemania para a contratação de empresa única de eventos, mas sim de bens e serviços necessários à sua realização, de acordo com a disponibilidade financeira efetiva e dos procedimentos do Regulamento de Contratações.

19/10/2017 – para: dar conhecimento que o Conselho Interclubes - CI teve a integração de 03 (três) novos clubes: Associação de Intervenção Familiar do Espírito Santo - INTERFAMI (Serra/ES); a ADC Bradesco Associação Desportiva Classista (São Paulo/SP); e o Clube do Remo (Belém/PA). O Presidente informou ainda que a Sociedade Hípica Paulista (São Paulo/SP) se desligou do CI, passando o órgão a ter em sua composição 83 (oitenta e três) clubes membros; aprovar os novos regulamentos das homenagens e premiações a serem efetuadas na realização dos eventos e na programação do Congresso Brasileiro de Clubes: 1) Prêmio FENACLUBES - tem por objetivo premiar o Clube destaque do ano no desenvolvimento de suas atividades social, esportiva, cultural

C

histórica, e de comunicação, além do Presidente do ano, pela excelência de sua gestão no Clube; 2) Concurso Musa dos Clubes Sociais do Brasil - tem por objetivo divulgar a beleza e a elegância da mulher que frequenta os clubes, estabelecendo assim um maior intercâmbio social; e 3) Concurso Nacional de Fotografia dos Clubes - tem por objetivo divulgar a beleza, sofisticação, diversidade e atuação dos Clubes sociais; apresentar a proposta de valorização das contribuições, com a manutenção dos valores das contribuições confederativa e associativa de 2017 para o ano de 2018: 1) Contribuição Confederativa, 2) Contribuição Associativa, e 3) Contribuição de Filiação que também teve o valor mantido para 2018, sendo isenta para os Sindicatos que já contribuem com a contribuição associativa, sendo que todos terão direito a participação gratuita nos Congressos Brasileiros de Clubes que serão realizados em 2018; informar a realização da 3ª edição do Sorteio "Voe com a FENACLUBES", durante o Congresso Brasileiro de Clubes do Rio de Janeiro, que sorteou uma passagem aérea para qualquer lugar do mundo, com a participação exclusiva dos presidentes dos Clubes que estavam em dia com a Contribuição Confederativa; foi sugerido e aprovado pelos diretores da FENACLUBES que para os próximos Congressos Brasileiros de Clubes, será dada a possibilidade de optar entre uma passagem aérea para qualquer lugar do mundo ou o valor de dez mil reais, depositados diretamente na conta corrente do ganhador; apresentar a programação do Congresso Brasileiro de Clubes do Rio de Janeiro; informar que devido ao fato de até a data da reunião não ter havido nenhuma solicitação para anfitrião o 2º Encontro de Presidentes de Sindicatos e Federações Estaduais de Clubes do Brasil nos estados em que temos Sindicatos e Federações, foi deliberado que o encontro será realizado na cidade de Maceió/AL, no período de 26 a 29 de janeiro de 2018; informar que com a obtenção do Alvará de Uso junto à Prefeitura Municipal de Campinas, a implantação da sede própria estava com 100% da documentação fiscal e de atividades regularizadas.

29/11/2016 – para: informar o apoio institucional da FENACLUBES aos seguintes eventos: 1) 1ª Copa SINDICLUBES de Futvôlei, promovida pelo Sindicato dos Clubes Esportivos, de Cultura Física e Hípicos do Estado do Paraná – SINDICLUBES; 2) Evento comemorativo ao Dia Nacional dos Clubes Sociais, realizado pela Federação dos Clubes do Estado de Minas Gerais – FECEMG, na cidade de Belo Horizonte/MG; 3) Evento "Destaque 2017" promovido pelo Sindicato dos Clubes e Entidades de Classe, Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal – Sinlazer, na cidade de Brasília/DF; e, 4) IX Copa de Dominó InterClubes, promovida pelo Sindicato dos Clubes Sociais do Pará – SINDCLUB, na cidade de Belém/PA; dar conhecimento que durante o Congresso Brasileiro de Clubes do Rio de Janeiro foi realizado o sorteio da passagem aérea para qualquer lugar do mundo, objeto da promoção "Realize seus Sonhos e Voe com a FENACLUBES", entre os dirigentes dos Clubes que estavam em dia com a contribuição confederativa de 2017, sendo que o premiado foi o dirigente do Clube Diamantinos (Pelotas/RS), Sr. Delorges Antonio Hora Duarte; foi informado ainda que devido ao grande sucesso dessa iniciativa, que culminou com o aumento da arrecadação da contribuição confederativa e possibilitou a construção da sede própria da FENACLUBES, o sorteio será mantido nos Congressos Brasileiros de Clubes do 1º e 2º semestres de cada ano, com um novo formato: o ganhador poderá optar entre uma passagem aérea para qualquer lugar do mundo ou o valor de dez mil reais para compras, depositados diretamente em sua conta corrente; dar conhecimento da aquisição de 200 (duzentas) bandeiras da FENACLUBES, que foram doadas aos Clubes associados para utilização nas solenidades e festividades realizadas por eles, como forma de divulgar a nossa entidade, bem como promover a fidelização dos Clubes associados; dar conhecimento que durante a

realização do Congresso Brasileiro de Clubes – Rio de Janeiro/2017, foram oficializados os novos Diretores Estaduais, que terão como principais atribuições propor ações para o desenvolvimento das atividades da FENACLUBES e como objetivos representar a FENACLUBES em seu estado, participando de eventos e reuniões do Sindicato/Federação Estadual ou de Clubes, além de buscar a Filiação de pelo menos um novo clube à FENACLUBES, destacadamente entre os participantes do Edital 7 do Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, promovendo reuniões e encontros com presidentes de Clubes de seu estado, apresentando a Revista "Ação dos Clubes Sociais" ou Informativos com a programação do Congresso, demonstrando a importância da FENACLUBES para o segmento clubístico, assim como as vantagens do clube vir a se filiar à nossa entidade. Foi informado ainda que, conforme estabelecido no Termo de Posse, o período do mandato do Diretor Estadual ficará vigente até a abertura solene do próximo Congresso Brasileiro de Clubes – na cidade de Campinas/SP, sendo que o Diretor Estadual será reconduzido ao cargo, caso atinja o objetivo de viabilizar a filiação de um novo Clube à FENACLUBES, a cada ciclo de mandato. Os novos diretores são: Alagoas: José Moacyr de Albuquerque Souza (Presidente do late Clube Pajussara – Maceió/AL); Bahia: Marcelo Sacramento de Araujo (Comodoro do Yacht Clube da Bahia – Salvador/BA); Ceará: Francisco Kened Pereira Barros (Presidente do BNB Clube de Fortaleza – Fortaleza/CE); Distrito Federal: Edison Antonio Costa Britto Garcia (Comodoro do late Clube de Brasília – Brasília/DF); Espírito Santo: Fernando Coutinho Bissoli (Presidente do Clube de Natação e Regatas Alvares Cabral – Vitória/ES); Goiás: Raimundo Nonato Tavares Maciel (Presidente do Clube Jaó – Goiânia/GO); Minas Gerais: Ricardo Vieira Santiago (Presidente do Minas Tênis Clube – Belo Horizonte/MG); Mato Grosso do Sul: Ângelo Cesar Ajala Ximenes (Clube Indaiá – Dourados/MS); Pará: Afonso Marcus Vaz Lobato (Presidente da Assembleia Paraense – Belém/PA); Paraná: Renato Ramalho (Presidente do Clube Curitibano – Curitiba/PR); Pernambuco: Jaime Monteiro Melo Junior (Comodoro do Cabanga late Clube de Pernambuco – Recife-PE); Rio de Janeiro: Carlos Roberto Cordeiro (Presidente do Clube dos Empregados da Petrobras Ilha do Fundão CEPE Fundão – Rio de Janeiro/RJ); Rio Grande do Norte: Valcimar Silva Meira (Presidente do Clube dos Empregados da Petrobras CEPE – Natal/RN); Rio Grande do Sul: José Naja Neme da Silva (Presidente do Grêmio Náutico União – Porto Alegre/RS); e Santa Catarina: Arcilio Carmelito Fabris (Presidente da Sociedade Recreativa Mampituba – Criciúma/SC); e São Paulo: Ricardo Sampaio Vidal Gusmão (Presidente do Club Athletico Paulistano – São Paulo/SP); dar conhecimento que já haviam sido efetuadas e entregues mais as seguintes aquisições: 1) Leonilda Dan Bauer Móveis Eirelli EPP (armário e painéis para mesas); 2) Clésio Luiz Cadete da Silva ME (mesa, aparador, e, divisórias e prateleiras complementares); 3) Cris Camp e Comércio de Móveis e Artefatos Ltda (cadeiras para mesa de reuniões; mesa lateral, sofá e poltronas para recepção); 4) Miami Sports Importação e Exportação Ltda (TVs, frigobares, geladeira, purificador de água, cafeteira e aspirador de pó); 5) Ingram Micro do Brasil Ltda (microcomputadores, teclados, mouse, notebook, nobreaks, servidor e impressoras); 6) Alcateia Distribuidora Ltda (HDs Externos); 7) Scansource do Brasil Distribuidora de Tecnologias Ltda (firewall e licença de software); dar conhecimento que, conforme deliberado em reuniões anteriores a FENACLUBES, como responsável pela realização do Congresso Brasileiro de Clubes, além das contratações constantes do Projeto Plurianual 2016-2020, executou também as contratações e pagamentos de todas as atividades sociais, culturais e estruturais do evento, estes recursos próprios; registrar que de acordo com o que estabelece o Projeto Plurianual 2016-2020 e o Plano de Trabalho para ações aos Clubes sociais, previstas na alínea "b" do inciso IV do parágrafo 2º da Lei 11.345/2006, foram cumpridas todas as METAS/2017 previstas para o

76

✓

✓

Congresso Brasileiro de Clubes - 2º Semestre/2017; foi registrado ainda que com a realização de todas essas ações, a FENACLUBES realizou integralmente as atividades previstas no Plano de Trabalho original do Projeto Plurianual 2016-2020, com referência ao evento do 2º semestre de 2017, alcançando e superando as metas previstas, executando plenamente o Congresso. Todas as despesas foram efetuadas conforme o previsto em seu Regulamento de Compras, com base no qual foram realizados todos os contratos necessários à sua realização.

20/12/2017 – para: dar conhecimento do apoio institucional ao evento de entrega dos Certificados de Clubes Destaques de 2017, promovido pelo Sindicato dos Clubes do Estado da Bahia – SINDICLUBE, em Salvador/BA; informar que ao ser provocada por alguns Clubes Membros do Conselho Interclubes - CI, em uma questão de grande interesse do segmento que é a contratação junto às operadoras de Planos de Saúde, com a adesão dos sócios das entidades permitindo que esses pudessem usufruir de convênios médicos de qualidade a um preço justo, na forma de cooperativas e que haviam sido impedidos de ser praticados por conta da aprovação da Resolução Normativa nº 195/2009, editada pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, que se trata de um Ato Normativo Federal, contrário a que determina a Carta Magna de 1988, a FENACLUBES ingressou com a Ação Direta e Inconstitucionalidade – ADI junto à Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, requerendo: a) Concessão do pedido de Liminar, nos termos aduzidos na petição; b) Que sejam colhidas informações da Presidência da República, Congresso Nacional, Agência Nacional de Saúde Suplementar, além da Oitiva da Advocacia Geral da União e Procuradoria Geral da União; e c) A total procedência da ADI, declarando a inconstitucionalidade do artigo 5º da Resolução Normativa nº 195/2009 da Agência Nacional de Saúde Suplementar, a fim de possibilitar o retorno do serviço supracitado ao rol de ofertas das Operadoras de Planos de Saúde; apresentar aos presentes os eventos a serem realizados pela FENACLUBES em 2018: II Encontro de Presidentes de Sindicatos e Federações Estaduais de Clubes do Brasil, no período de 26 a 29 de janeiro, na cidade de Maceió/AL; Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre, no período de 28 de abril a 01 de maio, na cidade de Campinas/SP; e Congresso Brasileiro de Clubes – 2º Semestre, no período de 01 a 04 de novembro; apresentar e aprovar as propostas de manutenção e renovação dos convênios e acordos de cooperação com as seguintes entidades: Comitê Brasileiro de Clubes – CBC; Confederação Nacional de Turismo – CNTur; Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI-CLUBE; Associação dos Clubes Esportivos e Sócio-Culturais de São Paulo – ACESC, assim como a proposta de cancelamento com a Associação dos Presidentes de Entidades Sociais e Esportivas de Campinas – APESEC, em função do início das atividades da FENACLUBES na sede própria; apresentar e aprovar a proposta de manutenção e renovação do contrato de serviços com terceiros: Serviços de lançamentos contábeis, balanços, folha de pagamento e guias em geral (Ricci Ghizzi Serviços Contábeis Ltda.); e Consultoria e assessoria de gestão (Personal Assessoria e Turismo Eireli - ME), que após todos os esclarecimentos, os diretores aprovaram por unanimidade; apresentar ainda a contratação da empresa Prátika Ltda para prestação de serviços gerais da sede da FENACLUBES; apresentar e aprovar a proposta de manutenção e renovação do contrato de parceria com a empresa Centro de Integração Empresa Escola – CIEE; informar a proposta de renovação dos contratos de patrocínio institucional com as empresas: AABB Brasil Clube e Touya-Imperium Corretora e Administradora de Seguros, Representações, Comércio e Serviços Ltda (Segasp Sport); e Recoma Construções, Comércio e Indústria Ltda, visando a realização das atividades sociais e culturais dos eventos promovidos pela FENACLUBES, sendo deliberado que as

negociações referentes aos contratos ficariam a cargo do Presidente da FENACLUBES; fixar o valor referencial para 2018; apresentar o relatório dos valores repassados aos Sindicatos e Federações Estaduais, correspondente a até 15% do valor recebido das Contribuições Associativa e Confederativa, conforme alínea "r" do artigo 30 do Estatuto Social; apresentar a previsão orçamentária para o ano de 2018 elaborada com base nas contribuições aprovadas pela Diretoria: Contribuição Associativa para os Clubes associados e para os clubes do Conselho Interclubes – CI; Contribuição Confederativa – que da mesma forma que no ano de 2017 será cobrada em sete faixas de acordo com a quantidade de funcionários do Clube; e, Contribuição Sindical que adotará a tabela utilizada pela Confederação Nacional do Turismo – CNTur, além da operacionalização dos saldos para desenvolvimento dos objetivos da FENACLUBES, previstas de forma a manter o equilíbrio financeiro entre as entradas e saídas, que será adequado de acordo com a evolução das receitas, sendo que possíveis saldos serão transferidos para o ano seguinte; assim como dos recursos da Lei nº 11.345/2006, do concurso de prognóstico denominado Timemania, para desenvolvimento do Projeto Plurianual 2016-2020, com a realização de duas etapas do Congresso Brasileiro de Clubes em 2018; indicar o presidente do Conselho Interclubes – CI, sendo mantido na presidência do órgão para o ano de 2018, o Sr. Cezar Roberto Leão Granieri, ex-presidente do Esporte Clube Pinheiros e do Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI-CLUBE; , informou que já haviam sido efetuadas e entregues mais as seguintes aquisições para implantação da sede própria: 1) Cris Camp e Comércio de Móveis e Artefatos Ltda (poltronas para mesa da presidência), foram ainda adquiridos equipamentos, licenças e assinaturas de internet e telefonia, mais os objetos de decoração e utensílios, concluindo assim a implantação da sede própria; apresentar o plano de contratação inicial de 3 (três) colaboradoras para o início do desenvolvimento dos trabalhos administrativos da FENACLUBES, sendo definidas as seguintes funções: 1) Coordenadora Administrativa e de Eventos; 2) Analista Financeira; e 3) Analista da Controladoria. As colaboradoras contratadas terão os seguintes benefícios: I) Seguro de Vida; II) Convênio Médico; III) Vale Alimentação; e IV) Vale Refeição; dar conhecimento da programação para inauguração da sede própria, que acontecerá da seguinte forma: • Primeiros dias de janeiro: contratação de colaboradores e início das atividades funcionais; • Primeira quinzena de janeiro: reunião de trabalho da diretoria, conselho fiscal e conselho de representantes – constituído dos presidentes de Sindicatos e Federações Estaduais; • Final de abril e início de maio: homenagem aos presidentes de Clubes durante a realização do Congresso Brasileiro de Clubes – Campinas 2018; • Segundo semestre: agenda de visita dos presidentes de Clubes; apresentar as contratações para o Congresso Brasileiro de Clubes, executadas de acordo com o projeto Plurianual 2016-2020, informando que foram contratados os hotéis para realização do Congresso Brasileiro de Clubes do 1º e 2º Semestres de 2018, sendo que esse último teve a contratação conforme o Processo Administrativo nº 38/2017. Agora estamos sequenciando os processos de contratação necessários à realização dos dois eventos, que acontecerão no período de 28 de abril a 01 de maio de 2018, e de 01 a 04 de novembro de 2018.

78

X

C

▪ **CONSELHO FISCAL**

O Conselho Fiscal é o órgão encarregado de examinar e acompanhar o movimento econômico-financeiro da FENACLUBES, sendo a sua competência limitada à gestão financeira.

Em 2017 o Conselho Fiscal da FENACLUBES se reuniu 4 (quatro) vezes para proferir pareceres:

01/02/2017 – extraordinariamente para: analisar e votar a proposta para contratação da ampliação da construção da sede administrativa da FENACLUBES;

09/02/2017 – ordinariamente para: examinar o relatório da auditoria e os documentos e balancetes da Contabilidade e da Tesouraria, bem como o balanço financeiro e patrimonial do exercício de 01 de janeiro de 2016 a 31 de dezembro de 2016, emitindo parecer favorável, destacando que os documentos e balancetes representam adequadamente a posição contábil, econômica e financeira da FENACLUBES, de acordo com os princípios de contabilidade geralmente aceitos.

27/07/2017 – extraordinariamente para: analisar e votar o balanço referente ao período de 01 de janeiro a 30 de junho de 2017, juntamente com as despesas do imobilizado na construção e implantação da sede própria da entidade, com parecer de auditoria independente

20/12/2016 – ordinariamente para: examinar a previsão orçamentária para o exercício de 2018, emitindo parecer favorável de acordo com a posição contábil, econômica e financeira da FENACLUBES.

▪ **DADOS ESTATÍSTICOS DE 2017**

Eventos	02
Assembleias, Reuniões da Diretoria Executiva e Conselhos	25
Audiências, reuniões e outras ações	127
Correspondências:	572
✓ Circulares Geral / Clube Amigo / Diretores Estaduais / Federações e Sindicatos Estaduais	30
✓ Ofícios	321
✓ Boletim Virtual	221
Folders e Informativos	06
Relatório com resultados dos eventos	02

▪ **AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS E DE IMPACTO**

Avançamos de forma muito significativa em 2017, dando passos importantes para a consolidação de nossa entidade com a conclusão da construção da sede própria.

Em 2018 a FENACLUBES continuará a atuar fortemente junto ao Congresso Nacional e ao Governo Federal e com certeza traremos grandes e importantes ações para o segmento clubístico.

Ressaltamos que nenhuma dessas conquistas teria sido possível sem o apoio de todos os presidentes dos sindicatos filiados, das entidades representativas e acima de tudo dos próprios clubes, que ao longo de mais um ano de luta, acreditaram e se mantiveram fiéis aos ideais com que a FENACLUBES foi fundada e nos benefícios que ela trará a todos.

Por tudo isso e muito mais, em nome da Diretoria Executiva da FENACLUBES, agradeço a participação, o comprometimento e apoio de todos e os parabéns pela coragem de mudar e tornar o nosso segmento muito mais representativo nacionalmente.

Muito obrigado!


Arialdo Boscolo
Presidente da Diretoria Executiva

80