

**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE REPRESENTANTES DA FENACLUBES
PARA ANALISAR E VOTAR O RELATÓRIO ANUAL DA GESTÃO ADMINISTRATIVA DA
DIRETORIA EXECUTIVA DA FENACLUBES, DE 01 DE JANEIRO A 31 DE DEZEMBRO DE 2018;
ESTABELECEER AS DIRETRIZES GERAIS DE AÇÕES DA FENACLUBES, PARA A GESTÃO
ADMINISTRATIVA DO MANDATO DA DIRETORIA ELEITA; E APROVAR O PLANO DE
CARGOS E SALÁRIOS E O ORGANOGRAMA DA FENACLUBES**

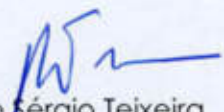
Às 15h00, do dia 21 de março de 2019, no hotel Dom Pedro Brasil Empreendimentos Turísticos S/A, à Av. Marginal do Empreendimento Aquiraz Riviera, S/N, Aquiraz/CE, se reuniram ordinariamente os membros do Conselho de Representantes, órgão da Federação Nacional dos Clubes Esportivos - FENACLUBES, formado pelos Delegados dos Sindicatos filiados. O Presidente da Reunião, Sr. Aivaldo Boscolo, informou que todos os Delegados presentes deveriam subscrever a Ata no final desta Reunião Extraordinária, a qual conterá o nome dos sindicatos filiados à FENACLUBES com direito a voto. Foi constatada a presença de 7 (sete) sindicatos aptos a votar: Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo - SINDI-CLUBE, Sindicato dos Clubes do Estado do Ceará - SINDICLUBE, Sindicato dos Clubes Esportivos, de Cultura Física e Hípicos do Estado do Paraná - SINDICLUBES, Sindicato de Clubes e Entidades de Classe, Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal e Entorno - SINLAZER, Sindicato dos Clubes do Estado da Bahia - SINDICLUBE, Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará - SINDCLUB e Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do Rio Grande do Sul - SINCERGS, de acordo com a alínea "b" e "c", inciso I, do artigo 19, combinadas com a alínea "p" do artigo 16 e com a alínea "c" do artigo 32 do Estatuto Social. Assumindo a direção dos trabalhos, conforme estipulado no artigo 25 do Estatuto Social, o presidente da FENACLUBES, Sr. Aivaldo Boscolo, declarou instalada a reunião, convidando a mim, Marcolino de Oliveira Pinto Junior, para servir como secretário "ad-hoc" na reunião. Em atendimento ao Edital de Convocação, datado de 17 de janeiro de 2019, publicado no Diário Oficial da União - Seção 3, em 23 de janeiro de 2019, e disponibilizado no sítio eletrônico da FENACLUBES, o presidente submeteu a ordem do dia, me solicitando que fizesse a leitura do Edital de Convocação. Após a leitura, o presidente iniciou a reunião em atendimento ao item **a) analisar e votar o relatório anual da gestão administrativa da Diretoria Executiva da FENACLUBES, de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2018**: apresentando aos presentes o relatório de gestão da Diretoria, ressaltando que o objetivo é demonstrar que as metas estabelecidas para a gestão da Diretoria e aprovadas por esse Conselho foram rigorosamente cumpridas, de forma ampla e transparente a todos os filiados, uma vez que tudo está sendo divulgado no sítio eletrônico da FENACLUBES. Após estas explicações, o presidente da FENACLUBES passou então a palavra ao secretário, para que fizesse a leitura do relatório anual da gestão da Diretoria da FENACLUBES, detalhando cada uma das ações realizadas em 2018, destacadamente a luta pela sanção da Lei nº 13.756, de 12 de dezembro de 2018, que devolveu aos clubes os recursos para formação de atletas olímpicos e paralímpicos, que haviam sido retirados pela Medida Provisória 841, de 11 de junho de 2018; assim como a realização dos eventos: Congressos Brasileiros de Clubes de 2018: 1º Semestre - realizado no período de 29 de abril a 01 de maio, no Hotel Royal Palm Plaza, na cidade de Campinas/SP e 2º Semestre - no período de 02 a 04 de novembro, no Hotel Windsor Oceânico, na cidade do Rio de Janeiro/RJ. Dessa forma, estando todos os delegados satisfeitos, e em atendimento ao § 2º do artigo 16 os delegados votaram em escrutínio secreto. Após constatar que todos os filiados à FENACLUBES presentes a esta Reunião Ordinária já haviam votado, solicitou que para a apuração da votação os votos fossem anunciados em tempo real e em voz alta, voto a voto. O presidente da Reunião pediu aos membros presentes que conferissem a soma dos votos apurados, cujo total de votos devia coincidir com o total de delegados presentes. Após a conferência o Sr. Aivaldo Boscolo anunciou então que o Relatório

obteve os votos do total de filiados, com 7 (sete) votos válidos a favor e nenhum voto em branco ou voto nulo. O Relatório Anual da Gestão Administrativa da Diretoria Executiva da FENACLUBES, de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2018, foi aprovado por unanimidade e fará parte integrante da presente ata. Passando ao item **b) estabelecer as diretrizes gerais de ações da FENACLUBES, para a gestão administrativa do mandato da Diretoria eleita:** o presidente informou aos presentes que, conforme estabelecido na reunião do dia 01 de novembro de 2018, em razão da sanção da Lei nº 13.756, de 12 de dezembro de 2018, que incluiu a FENACLUBES como responsável por capacitar, formar e treinar os profissionais e dirigentes dos Clubes, tornou-se necessário, de acordo com a alínea "a" do artigo 16 do Estatuto Social, fazer uma revisão e atualização das diretrizes e ações que deverão nortear a entidade nos próximos quatro anos, dessa forma, fez uma explanação sobre as ações futuras da FENACLUBES. Após amplos debates foram aprovadas: I) Implantar ouvidoria como mecanismo de compliance da gestão administrativa; II) Realizar em 2019 os Congressos Brasileiros de Clubes, destinados à capacitação, formação e treinamento de gestores para ações dos Clubes Sociais; III) Acompanhar junto ao Congresso Nacional a tramitação de propostas legislativas, que envolvam diretamente o segmento clubístico; IV) Realizar de 2020 a 2022 a Conferência Nacional dos Gestores de Clubes, destinada à capacitação, formação e treinamento de gestores, possibilitando que os mesmos realizem uma gestão de excelência, na busca constante da valorização dos Clubes; V) Buscar a representação da FENACLUBES, com a participação em conselhos de órgãos públicos ou entidades que envolvam direta ou indiretamente o segmento clubístico; e VI) Apoiar os sindicatos estaduais de representação clubística, principalmente no desenvolvimento de ações em prol de seus filiados. As metas estabelecidas foram aprovadas por unanimidade pelos Sindicatos Filiados presentes. Quanto ao item **c) aprovar o plano de cargos e salários e o organograma da FENACLUBES:** O presidente informou aos delegados que, de acordo com a alínea "p" do artigo 16 do Estatuto Social, compete ao Conselho de Representantes aprovar o Plano de Cargos e Salários da FENACLUBES. E, em seguida, apresentou a todos o Plano de Cargos e Salários proposto pela Diretoria, estacionando em cada item do plano para as devidas explicações. Fez uma descrição detalhada de cada um dos cargos constantes do plano. Apresentou ainda o Organograma que demonstra a estrutura organizacional da FENACLUBES, desde os órgãos constituídos: Assembleia Geral, Conselho de Representantes, Conselho Fiscal e Diretoria, a Auditoria Externa, e os departamentos da entidade: Coordenação de Eventos, Coordenação Financeira, Coordenação Administrativa e Coordenação de Comunicação. Após as explicações, a matéria apresentada foi submetida em discussão, sendo o Plano de Cargos e Salários e o Organograma aprovados pela totalidade de delegados presentes, com 7(sete) votos válidos a favor e nenhum voto em branco ou nulo. O presidente da FENACLUBES agradeceu aos Delegados, franqueando a palavra a todos os presentes e, não havendo quem quisesse fazer uso da palavra, o presidente suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente Ata que na sequência foi lida e submetida à discussão, sendo aprovada por unanimidade. Para constar eu, Marcolino de Oliveira Pinto Junior, secretário "ad-hoc", lavrei e assinei a presente Ata, que também foi subscrita pelo presidente, e pelos demais delegados presentes.

Aquiraz/CE, 21 de março de 2019


Paulo Cesar Mário Movizzo

Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo
- SINDI-CLUBE


Ricardo Sérgio Teixeira

Sindicato dos Clubes do Estado do Ceará
SINDICLUBE



Ali Tarbine

Sindicato dos Clubes Esportivos, de Cultura
Física e Hípicos do Estado do Paraná
SINDICLUBES

Salatiel Pereira Campos

Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do
Pará - SINDCLUB

Alfredo Rodrigues Vasconcelos Filho

Sindicato dos Clubes do Estado da Bahia
SINDICLUBE

Maria da Conceição Nogueira Pires

Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do
Rio Grande do Sul - SINCERGS

Claudionor Pedro dos Santos

Sindicato de Clubes e Entidades de Classe,
Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito
Federal e Entorno - SINLAZER

Marcolino de Oliveira Pinto Junior
Secretário "ad-hoc"

Arialdo Boscolo

Presidente da FENACLUBES
Presidente da Reunião Ordinária

1º OFICIAL DE REGISTRO DE PESSOA JURÍDICA DE CAMPINAS

Av. Andrade Neves, 1582, Fone: 019 3294-3704 CNPJ: 05.653.207/0001-89

Apresentado em 28/03/2019, protocolado e registrado em microfilme sob nº
de ordem 76.249. Anotado a margem do registro n. 76.248

CAMPINAS-(SP), 02/04/2019.

Escrevente autorizado(a)

OFICIAL	ESTADO	IPESP	SINOREG	JUSTICA	ISSQN	M.P.	TOTAL
492,61	140,43	96,17	25,97	33,69	25,87	24,01	838,75

Selos e taxas recolhidos na guia respectiva

César Buratto
Escrevente Autorizado

RELATÓRIO DA GESTÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA

EXERCÍCIO
2018

1º RCPJ CAMPINAS
REGISTRO Nº 76.249



FENACLUBES

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS CLUBES

27

ÓRGÃOS ADMINISTRATIVOS

Mandato de 01/01/2015 a 31/12/2018

DIRETORIA EXECUTIVA

Presidente

Arialdo Boscolo (SP)

Vice-Presidente

Maurício de Campos Bueno (SP)

Diretor Administrativo

Wanderley Martelli (SP)

Diretor Financeiro

Antonio Lopes Siqueira (SP)

CONSELHO FISCAL

Presidente

Douglas Thadeu Buzato (SP)

Membros Titulares

Daul Ruiz Dias Junior (SP)

Márcio Eduardo Della Volpe (SP)

Membros Suplentes

Elvino Silva Neto (SP)

José Piccolotto (SP)

CONSELHO DE REPRESENTANTES

Bahia

Sindicato dos Clubes do Estado da Bahia
(SINDICLUBE)

Pará

Sindicato dos Clubes Sociais do Estado
do Pará (SINDCLUB)

Ceará

Sindicato dos Clubes do Estado do Ceará
(SINDICLUBE)

Paraná

Sindicato dos Clubes Esportivos, de Cultura
Física e Hípicos do Estado do Paraná
(SINDICLUBES)

Distrito Federal

Sindicato de Clubes e Entidades de Classe,
Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito
Federal e Entorno (SINLAZER)

Rio Grande do Sul

Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do
Rio Grande do Sul (SINCERGS)

São Paulo

Sindicato dos Clubes do Estado
de São Paulo (SINDI CLUBE)

CONSELHO INTERCLUBES - CI

Presidente

Cezar Roberto Leão Granieri (SP)

MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva da Federação Nacional dos Clubes Esportivos - FENACLUBES, atendendo a determinações estatutárias apresenta o "Relatório de Gestão da Diretoria Executiva 2018".

MISSÃO E VISÃO

A FENACLUBES foi fundada com o objetivo de promover e articular ações de defesa da categoria clubística de prática desportiva formal e não-formal, em todo o Território Nacional, diretamente os inorganizados, e os demais através dos respectivos Sindicatos, bem como representar, perante os poderes públicos, os direitos e interesses gerais dos Clubes, celebrar convenções, dissídios e acordos coletivos de forma específica, com muito mais propriedade do que feito por entidades sindicais de representação geral, que não contemplam as especificidades do setor.

Também faz parte dos objetivos da FENACLUBES realizar eventos para capacitação dos dirigentes, gestores e profissionais dos Clubes associados, possibilitando que os mesmos passem a administrar os Clubes com base em uma gestão de excelência, e, no ano de 2018 a FENACLUBES foi reconhecida como a entidade responsável por capacitar, formar e treinar os profissionais e dirigentes dos Clubes, por força da Lei nº 13.756, de 12 de dezembro de 2018. Dessa forma, ficou definitivamente atestada a finalidade da FENACLUBES de, entre outras atividades, oferecer aos dirigentes, gestores e colaboradores dos Clubes a oportunidade de receber capacitação, formação e treinamento para aperfeiçoar a gestão de suas atividades por meio de congressos, fóruns, seminários, oficinas, painéis de debates, cursos, palestras técnicas, palestras motivacionais, feiras, exposições, concursos, workshops, atividades de relacionamento, integração e formas de difusão do conhecimento, nas áreas administrativa, esportiva, cultural, social e de lazer, possibilitando que os mesmos realizem uma gestão de excelência, na busca constante da valorização dos Clubes, incentivando-os, ainda, a ampliar sua participação na formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.

MISSÃO

“ Representar os clubes do Brasil
e desenvolver ações para
contribuir com a integração e
capacitação de seus gestores ”

VISÃO

“ Ser reconhecida como
entidade de excelência no
desenvolvimento de suas ações
em favor dos clubes do Brasil ”

DIRETRIZES GERAIS

O Conselho de Representantes, nos termos da alínea "c", inciso I, do artigo 19, do Estatuto Social da FENACLUBES, estabeleceu, em Reunião Ordinária realizada no dia 20/11/2014, as seguintes diretrizes gerais e ações para o mandato da Diretoria 2015/2018:

I. Estruturar a sede da FENACLUBES na cidade de Campinas/SP, e, posteriormente, adquirir imóvel próprio para a sede:

▪ Ações realizadas em 2015:

Em atendimento à essa diretriz, no ano de 2015 a FENACLUBES efetuou a mudança da sede administrativa para a cidade de Campinas/SP, com a alteração do CNPJ para o Estado de São Paulo e a regularização cadastral junto à Receita Federal. E, conforme estabelece a alínea "b", inciso II, do artigo 19 do Estatuto Social, compete ao Conselho de Representantes da FENACLUBES deliberar sobre a aquisição e alienação de bens imóveis, para tanto foi realizada Reunião Extraordinária em 28 de maio de 2015, que aprovou a proposta de aquisição de terreno para construção da sede própria na cidade de Campinas/SP, dando-se início ao processo de aquisição do terreno, que foi aprovado na Reunião Extraordinária realizada em 25 de julho de 2015. Depois de aprovada a aquisição, a Diretoria, buscando dar ainda mais transparência ao processo, realizou estudos junto a conceituados escritórios de arquitetura da cidade de Campinas para execução do projeto arquitetônico, com a definição da contratação dos projetos executivos de interiores, de cálculo estrutural, de instalações elétricas e hidráulicas, e projeto legal, que foram devidamente protocolados junto à Prefeitura Municipal de Campinas.

▪ Ações realizadas em 2016:

No ano de 2016, mais especificamente no dia 08 de março, foi expedido pela Prefeitura Municipal de Campinas o Alvará de Construção, que possibilitou o início da fase dos procedimentos das contratações para construção da sede própria.

Em 06 de junho de 2016, a Diretoria Executiva da FENACLUBES se reuniu para analisar e aprovar as propostas para contratação de empresa especializada no ramo de engenharia ou arquitetura para prestação de serviços de fiscalização, acompanhamento técnico, compras e eventuais contratações para a obra do edifício da FENACLUBES, sendo contratada a empresa Construcamp Obras e Projetos Ltda. Na mesma reunião foram analisados os orçamentos para prestação de serviços de mão de obra completa para todas as etapas de construção institucional da sede administrativa da FENACLUBES, resultando na contratação da empresa João Zeferino Ribeiro & Filho Ltda ME. As contratações citadas foram ratificadas pelo Conselho de Representantes, em Reunião Extraordinária realizada no dia 08 de julho de 2016.

Relatório da Gestão da Diretoria Executiva – Exercício de 2018

▪ **Ações realizadas em 2017:**

No ano 2017 foi concluída a etapa de construção e de regularização da sede própria da FENACLUBES, com a obtenção de todos os documentos necessários ao seu funcionamento:

- 09/05 - Certificado de Licença do Corpo de Bombeiros (CLCB) expedido pelo Corpo de Bombeiros;
- 10/07 - Certificado de Conclusão de Obras (Habite-se) expedido pela Prefeitura Municipal de Campinas – PMC;
- 06/07 - Termo de Declaração da Sociedade de Abastecimento de Água e Saneamento S.A. – Sanasa;
- 31/07 - Certidão Negativa de Débitos Relativos às Contribuições Previdenciárias e às de Terceiros (CND INSS), expedido pela Receita Federal do Brasil – RFB;
- 29/08 - Averbação da Matrícula junto ao 1º Registro de Imóveis de Campinas;
- 09/10 - Alvará de Uso expedido pela PMC;

Também foi realizada em 2017 a etapa de aquisição do mobiliário e equipamentos, além de objetos de decoração.

A implantação da sede foi rigorosamente concluída dentro do prazo previsto: dezembro/2017. Após a conclusão foi estabelecido o cronograma de inauguração e funcionamento da sede.

▪ **Ações realizadas em 2018:**

No dia 03 de janeiro foi iniciada a implantação da entidade na sede própria, com a contratação de colaboradores para o início das atividades funcionais;

Em 12 de janeiro foi oficialmente inaugurada a sede própria da FENACLUBES, com a presença da Diretoria Executiva, do Conselho de Representantes, constituído dos presidentes de Sindicatos Estaduais, e do Conselho Fiscal.

Em 28 de abril foram homenageados os presidentes de Clubes durante a realização do Congresso Brasileiro de Clubes – Campinas 2018, com placa que retrata a sede própria da FENACLUBES.

No segundo semestre de 2018: foi aberta a agenda de visitação dos presidentes de Clubes, confederações e autoridades às instalações da FENACLUBES, que se tornou um espaço para troca de ideias entre a entidade e todo o segmento.

A primeira diretriz foi 100% (cem por cento) cumprida pela Diretoria Executiva.

II. Realizar, em conjunto com o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, o Congresso Brasileiro de Clubes, para ampliar o interesse dos Clubes esportivos sociais na formação de atletas olímpicos e paraolímpicos:

▪ **Ações realizadas em 2015/2016:**

Visando o cumprimento dessa diretriz, a FENACLUBES realizou nos anos de 2015 e 2016 em conjunto com o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC quatro eventos, com objetivo primordial de possibilitar que os dirigentes, gestores, gerentes e profissionais dos Clubes filiados e vinculados passassem a ter uma gestão de excelência, auxiliando-os na elaboração de projetos para obtenção de recursos da Nova Lei Pelé para a formação de atletas olímpicos e paraolímpicos, incentivando os Clubes a continuarem formando cada vez mais atletas, para que o país se torne uma potência olímpica e paraolímpica, buscando fortalecer cada vez mais o papel dos Clubes na formação de atletas e orientando-os da melhor forma possível para captar e gerir recursos públicos, fortalecendo, assim, as ações do esporte sem onerar a gestão, trazendo mais investimentos e aprimorando seu trabalho.

Com atualização constante dos gestores dos Clubes devido ao recebimento de informações durante os eventos, que tratam também das questões sociais, culturais e de lazer, criamos condições favoráveis que os preparam para gerir os Clubes na busca constante da profissionalização dos serviços oferecidos a seus associados.

Esses eventos tiveram como lema: “Para ser Mais é Preciso ser Mais que Um”, e, foram muito bem avaliados pelos participantes, conforme verifica-se a seguir:

a) **Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre/2015**

Realizado no período de 29 a 31 de maio, no Hotel Costão do Santinho, na cidade de Florianópolis/SC: 92% ótimo/bom, 8% regular e 0% ruim/péssimo;

b) **Fórum Nacional de Presidentes de Clubes**

Realizado no período de 26 a 27 de setembro, no Complexo Windsor Barra, na cidade do Rio de Janeiro/RJ: 94% ótimo/bom, 6% regular e 0% ruim/péssimo;

c) **Congresso Brasileiro de Clubes – 2º Semestre/2015**

Realizado na cidade de Campinas/SP, no período de 20 a 22 de novembro, no The Royal Palm Plaza Hotel: 94% ótimo/bom, 6% regular e 0% ruim/péssimo.

d) **Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre/2016**

Realizado na cidade de Campinas/SP, no período de 27 a 29 de maio, no Royal Palm Plaza Hotel: 96% ótimo/bom, 4% regular e 0% Ruim/Péssimo.

▪ **Ações realizadas em 2016:**

Em 2016, com a sanção da Lei nº. 13.155, em 04 de agosto de 2015, que alterou a Lei nº. 11.345/2006, a FENACLUBES passou a receber os recursos da *Timemania*, para aplicação em ações voltadas aos Clubes sociais, concluindo assim com 100% de êxito a diretriz II.

Para atender ao disposto na lei, foram aprovados pela Assembleia Geral da FENACLUBES, realizada em 22 de novembro de 2015, os procedimentos de utilização dos recursos financeiros recebidos, oriundos da alínea "b" do inciso IV do artigo 2º da Lei 11.345, de 14 de setembro de 2006, para o desenvolvimento de ações aos Clubes sociais, como o Congresso Brasileiro de Clubes, que seriam geridos diretamente pela FENACLUBES na execução dos projetos, com a elaboração pela Diretoria Executiva do Regulamento de Contratações, específico para utilização dos recursos recebidos, regido nos termos da legislação vigente e respeitados os princípios gerais da administração pública.

- Realizado na cidade de Foz do Iguaçu/PR o 1º Congresso Brasileiro de Clubes totalmente organizado pela FENACLUBES com a utilização dos recursos da TIMEMANIA foi muito bem avaliado pelos participantes, com **91% ótimo/bom**, 9% regular e 0% Ruim/Péssimo.

▪ **Ações realizadas em 2017:**

No ano de 2017, a FENACLUBES realizou dois Congressos Brasileiros de Clubes, totalmente organizados com a utilização dos recursos da TIMEMANIA:

a) Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre/2017

- Realizado na cidade de Campinas/SP, no Hotel Royal Palm Plaza, o Congresso Brasileiro de Clubes do 1º Semestre de 2017 foi muito bem avaliado pelos participantes, com **96% ótimo/bom**, 4% regular e 0% Ruim/Péssimo.

b) Congresso Brasileiro de Clubes – 2º Semestre/2017

- Realizado na cidade do Rio de Janeiro/RJ, no Hotel Windsor Oceânico, o Congresso Brasileiro de Clubes do 2º Semestre de 2017 foi também foi muito bem avaliado pelos participantes, com **93% ótimo/bom**, 6% regular e 1% Ruim/Péssimo.

▪ **Ações realizadas em 2018:**

Para a realização dos eventos e das ações previstas para o ano de 2018, foi proposta a metodologia descrita a seguir, executada individualmente para cada um dos congressos:

Aquisição de bens e serviços

Aquisição de bens e serviços para a realização do evento, realizados pela Comissão de Contratações da FENACLUBES que se reuniu e procedeu a análise das propostas recebidas nos processos de cotação prévia dos diversos produtos e serviços necessários à realização do Congresso, observados os procedimentos previstos no Regulamento de Contratações, bem como os princípios gerais da administração pública e daqueles que lhe são correlatos, recaindo a escolha na proposta mais vantajosa.

Definição do hotel para realização do evento

Realizado levantamento dos hotéis com estrutura para comportar os eventos, com centro de convenções, capacidade de hospedagem e alimentação conjunta no mesmo local, localizados em cidades próximas a aeroportos para atender a participação dos dirigentes, gestores e colaboradores dos Clubes brasileiros, seguida de cotação prévia de preços, conforme estabelece o Regulamento de Contratações da FENACLUBES.

Estruturação do evento

Definidos os hotéis oficiais e locais dos Congressos Brasileiros de Clubes: o Royal Palm Plaza Hotel, na cidade de Campinas/SP, para o 1º Semestre; e o Complexo Windsor Oceânico, na cidade do Rio de Janeiro/RJ, para o 2º Semestre, passamos a elaborar e estruturar todas as atividades para a realização de cada um dos eventos.

Comunicação do evento

Após a estruturação de cada evento foi efetuada uma ampla comunicação, por meio de convites aos dirigentes, gestores e colaboradores dos Clubes para se inscreverem, por intermédio do portal do Congresso Brasileiro de Clubes. Essas divulgações se deram por meio de Boletins Virtuais, Informativos e outros materiais gráficos; de vídeos promocionais, e outras formas de comunicação, que estão disponíveis no site eletrônico www.fenaclubes.com.br

Inscrições

As inscrições foram realizadas por intermédio do portal oficial no site eletrônico da FENACLUBES, criando mecanismos de multiplicação e motivação para participação entre os Clubes brasileiros, fazendo com que os objetivos definidos fossem alcançados. As inscrições foram encerradas com sucesso, tendo em vista a previsão inicial de 400 a 700 participantes, e o número total de inscritos, sendo exatamente 618 participantes no 1º Semestre e 589 participantes no 2º Semestre.

Relatório da Gestão da Diretoria Executiva – Exercício de 2018

Detalhamos a seguir as ações executadas na realização de cada um dos eventos do ano de 2018:

• **CONGRESSO BRASILEIRO DE CLUBES – 1º SEMESTRE DE 2018**

O evento focou na excelência da gestão e estimulou a integração e a troca de conhecimentos em um ambiente único, com participação de Clubes de todos os portes, e de todas as regiões do país.

Para viabilizar sua organização foram necessários muitos meses de planejamento e trabalho intenso. As ações pré e pós Congresso são muito mais complexas, visto ser um evento de grande magnitude em termos quantitativos, e, principalmente por ser o momento de coroação das inúmeras ações realizadas pela FENACLUBES durante todo o ano.

O Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre de 2018 teve como objetivo central capacitar os dirigentes, gestores e colaboradores dos Clubes que tiveram a oportunidade de aperfeiçoar a sua gestão, participando das diversas atividades oferecidas no evento.

1) AÇÕES PREVISTAS NA ÁREA DO ESPORTE:

- a) painel de debates;
- b) palestras técnicas;
- c) palestras motivacionais;
- d) oficinas de treinamento;
- e) plantões técnico e jurídico;
- f) homenagem às personalidades clubísticas; e
- g) atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, nas áreas esportiva, social, cultural e de lazer.

✓ **Ações realizadas:**

a) **PAINEL DE DEBATES:**

Pensando na dificuldade enfrentada frente a alguns problemas comuns a praticamente todas as entidades clubísticas, a FENACLUBES idealizou o Encontro de Soluções que foi realizado durante o Congresso, denominado Fórum - Inovação & Produtividade, com diferentes palestras: Palestra 1: "Apresentação da Plataforma EAD da Universidade Sindi Clube – USC", com Tulio Loyelo, da empresa Phorte Educacional; Palestra 2: "O impacto das mudanças da reforma trabalhista no dia a dia das relações de trabalho dos Clubes", com o Dr. Valter Piccino – Consultor administrativo e jurídico do SINDI CLUBE SP; Palestra 3: "Gestão de Academias e Clubes Esportivos – Experiência em alta competitividade", com Fábio Saba, especialista em gestão de pessoas e diretor da IHRSA Fitness Brasil; E a apresentação final: "Tempo de mudança é tempo de oportunidade e inovação", foi um encontro com Marcos Evangelista de Moraes (Cafu). Em cada palestra foi abordado um tema voltado à administração dos Clubes, com exposições breves mas muito coesas, que prenderam a atenção dos presentes. As palestras foram seguidas por um bate-papo entre palestrantes e plateia

para esclarecimento das principais dúvidas. Os temas apresentados são importantíssimos na busca de uma gestão mais eficaz na administração de qualquer Clube.



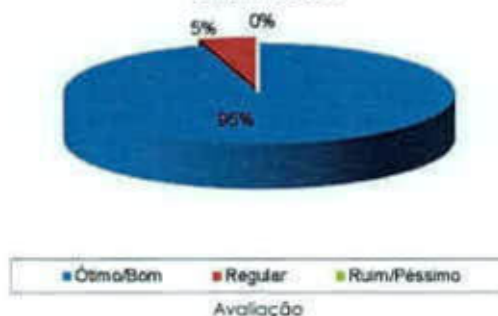
Painel de Debates



Clubes participando do Painel de Debates

O Encontro de Soluções teve muito interesse, sendo o tema Inovação & Produtividade muito bem recebido entre os participantes, conforme avaliação realizada durante o Congresso:

Qual sua avaliação Geral do Congresso Brasileiro de Clubes-
Campinas 2018:



b) PALESTRA TÉCNICA:

- **Flávio Canto: Tema "Reação"**

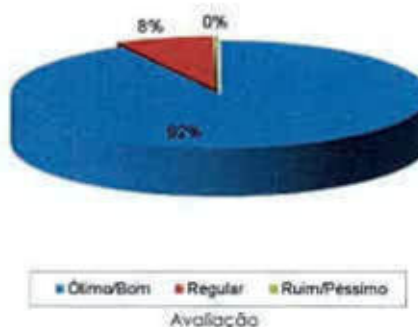
O ex-judoca, especialista na luta de solo, fundador e presidente do Instituto Reação é também apresentador do programa Corujão do Esporte na TV Globo e do programa de lutas Sensei, no SporTV. Conquistou a medalha de bronze nos Jogos Olímpicos de Atenas 2004 e a medalha de ouro nos jogos pan-americanos de Santo Domingo em 2003. O atleta relembrou toda a sua jornada no esporte desde garoto até as conquistas mundiais. Também falou de sua trajetória na TV e a criação do Instituto, que é uma organização não governamental que promove o desenvolvimento humano e a inclusão social por meio do esporte e da educação, fomentando o judô desde a iniciação esportiva até o alto rendimento, com a proposta de utilizar o esporte como instrumento educacional e de transformação social, formando faixas pretas dentro e fora do tatame, mudando o conceito de responsabilidade social em ação na vida do maior número de pessoas, integrando diferentes classes sociais por meio do esporte.



Flávio Canto

A palestra teve a presença de dirigentes e representantes dos Clubes e foi muito bem avaliada pelos participantes:

Considera a escolha do palestrante Flávio Canto



c) PALESTRAS MOTIVACIONAIS:

- **Mágico Renner: Tema "A fórmula mágica do sucesso":**

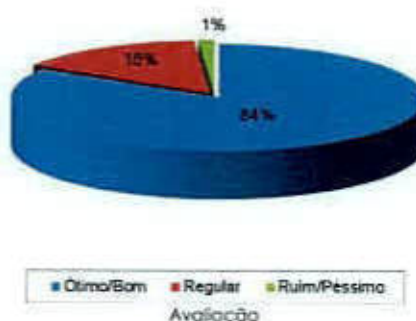
Como elemento de motivação, houve a apresentação do Mágico Renner, considerado o palestrante revelação de 2012/2013, Renier Alexandre e Silva apresentou a palestra, usando as mais apuradas técnicas de comunicação para discursar efetivamente, elementos como PNL Programa de Neuro-Linguística, humor e emoção e, por meio de truques de mágica e relatando sua trajetória pessoal, lembrou aspectos como foco nos objetivos e atenção à equipe para se conquistar os resultados que se visa nos Clubes. Os participantes se renderam ao palestrante tornando a mensagem transformadora. É preciso ter vontade de aprender e não desanimar, pois o que para alguns parece difícil, para outros é extremamente fácil, mas todos podem conquistar o objetivo com treinamento e determinação, desde que não percam o foco, não fiquem reclamando de tudo e foquem naquilo que é o objetivo principal, fidelizar os associados por meio de uma equipe feliz que acima de tudo acredita no resultado do trabalho que desenvolve no Clube.



Mágico Renner

A palestra teve a presença de dirigentes e representantes dos Clubes e foi muito bem avaliada pelos participantes:

Qual a sua avaliação quanto ao Mágico Renner



- **André Ortiz: Tema "Crise? – mude, reinvente-se, Inove":**

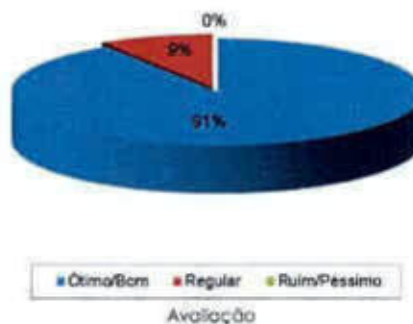
De ex-vendedor de jornal em feira à doutorando em Business Administration Neuromarketing pela Florida Christian University/USA, com mais de 20 anos de experiência em vendas pela Ambev, Nextel, Claro e HSBC. Ortiz é Professor da FGV, autor de 24 DVDs, 3 livros, 4 patentes, mais de 900 vídeos de vendas e motivação e 4 métodos de ensino. O palestrante também tratou da necessidade do foco nos resultados e da eterna aprimoração para a conquista dos objetivos em sua palestra, demonstrando de maneira sutil, interativa e muito divertida, o que foi bastante elogiado pelos participantes, recursos e formas de transformar problemas em soluções; destacou que é necessário que sempre busquemos o lado bom de todos os acontecimentos ruins tanto na vida pessoal quanto profissional; buscando meios de transformar crise em um novo momento, o momento de criar e reinventar-se, reinstalando a autoconfiança e a vontade de vencer nos dirigentes de Clubes presentes. O palestrante interagiu com os participantes e distribuiu vídeos de treinamento aos presentes na plenária.



André Ortiz

A palestra agradou a todos os presentes, sendo avaliada por quase a totalidade dos presentes, conforme demonstra o gráfico abaixo:

Considera a escolha do palestrante André Ortiz



d) OFICINAS DE TREINAMENTO:

A capacitação de dirigentes dos Clubes esportivos sociais é um dos objetivos comuns entre a FENACLUBES e o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC). No caso específico, o foco é voltado para a capacitação na área esportiva, tendo em vista a missão do CBC na formação de atletas olímpicos e paraolímpicos. Os temas da Oficina foram definidos a partir do momento que vive o esporte brasileiro, pós Jogos olímpicos, cenário no qual a escassez de recursos afeta a todas as entidades esportivas e para o qual governança e a transparência passaram a ser critérios básicos na captação de recursos. Pensando nisso, a FENACLUBES e o CBC optaram por trazer palestrantes que pudessem apoiar os gestores de Clubes nessa temática, orientando-os para a adoção de boas práticas de governança, ao tempo em que possam ampliar as possibilidades de captação de novos recursos, sejam públicos ou privados. Nesse sentido, iniciativas desenvolvidas por importantes parceiros mereceram destaque: a) o Rating das Entidades esportivas, ligado ao movimento do Pacto pelo Esporte encabeçado pelas empresas patrocinadoras do esporte brasileiro, pela Atletas pelo Brasil e pelo Instituto Ethos; e b) a Lei de Incentivo ao Esporte, gerida pelo Ministério do Esporte. O conteúdo da oficina complementou os temas tratados na Reunião do Conselho Interclubes – CI realizada em 29/04, na qual foram debatidos o Plano Nacional do Desporto – PND, recém aprovado no Conselho Nacional do Esporte – CNE, e as novas portarias do Ministério do

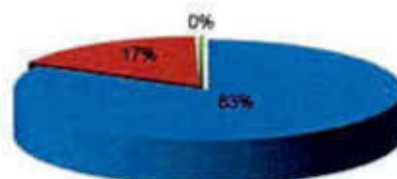
Esporte que influenciam a descentralização de recursos para a formação de atletas olímpicos e paraolímpicos. Além desses temas, a Oficina abordou também questões mais específicas, relativas aos Editais de Chamamento de projetos do CBC, voltadas aos Clubes que atuam em parceria no desenvolvimento da Política de Formação de Atletas, tais como os resultados e as novas exigências para a realização dos Campeonatos Brasileiros Interclubes – fruto do Edital nº 07 do CBC, e ainda das orientações para Prestação de Contas para todos os Editais e do impacto da Portaria nº 115/2018 do Ministério do Esporte nas parcerias já vigentes. c) Divulgação do Programa da Lei de Incentivo Fiscal no Esporte: Karla Katchiucia Vilela Coelho Candido – Diretora do Departamento de Incentivo e Fomento ao Esporte do Ministério do Esporte - DIFE/ME – Foram apresentadas as possibilidades de submissão de projetos pelos Clubes, e todo o caminho que deve ser percorrido, conforme as orientações disponíveis no portal do ME. Os Clubes demonstraram muito interesse, visto que a LIE abre inúmeras possibilidades de financiamento para as ações de formação esportiva desenvolvida pelos Clubes, bem como para ações voltadas ao alto rendimento realizadas pelos grandes Clubes. A Diretora Karla se colocou totalmente à disposição dos interessados para aprofundar as orientações em outras oportunidades, inclusive pessoalmente. e) Divulgação do Rating para os Clubes Esportivos: Lars Graef – Superintendente de Relações Institucionais do CBC – Em continuidade às discussões já realizadas com os Clubes sobre o Pacto pelo Esporte e o rating das entidades esportivas, O Superintendente do CBC e também integrante da Atletas pelo Brasil, relatou os últimos acontecimentos sobre o lançamento da Plataforma do Rating das Entidades Esportivas, e sobre a atuação do CBC junto ao Comitê Gestor com vistas à construção de ferramenta específica para os Clubes, adequando as exigências do Rating à sua realidade. Lars Graef ressaltou ainda a importância de os Clubes conhecerem não apenas essa, mas as demais iniciativas desenvolvidas para exigir mudanças nas entidades esportivas, de forma a prestar contas à sociedade sobre os investimentos realizados, tais como a "Cartilha de Governança do Ministério do Esporte", e a ferramenta da "Sou do Esporte", entre outras. c) Dados Estatísticos dos Campeonatos Brasileiros Interclubes: Ricardo Avellar – Gerente de Relações Institucionais do CBC – Foram apresentados os resultados gerais e por modalidades dos Campeonatos já realizados no âmbito do Edital 07. Ao apresentar os dados, o Gerente ressaltou a importância dos Campeonatos no esporte de base, citando inclusive depoimentos de técnicos e dirigentes esportivos, comprovando a assertividade do modelo adotado. Mas também abordou questões críticas que puderam ser identificadas a partir da análise desses resultados, que demandaram diversas tomadas de decisão por parte do CBC junto às Confederações, de modo a possibilitar a manutenção do calendário previsto para os próximos anos. f) Resolução da Diretoria para Adequações no edital nº 07: Dr. Fernando Cruz – Vice-Presidente de Formação de Atletas do CBC – Dr. Fernando trouxe para os participantes as decisões da Diretoria do CBC, a partir dos estudos realizados e materializadas pelas Resoluções de agosto de 2017 e de dezembro de 2018, que aprovaram a execução do Edital 07, em função de dificuldades identificadas. Algumas delas pelas solicitações recebidas dos próprios Clubes, como o adiamento da apresentação dos projetos de equipamentos para que possam somar os recursos de mais de um ano de

20
f

realização dos campeonatos. Outras relativas a ajustes orçamentários em função do aumento da execução do Edital 07, frente aos projetos originais. A palestra foi muito esclarecedora e os Clubes terão acesso ao detalhamento das decisões que, além de já estarem disponíveis no portal do CBC, serão enviadas oficialmente. g) Prestação de Contas e Portaria nº 115/2018 do Ministério do Esporte: João Paulo Gonçalves - Superintendente de Política de Formação de Atletas - O Superintendente procurou fazer a ponte entre as informações repassadas na reunião do Conselho Interclubes-CI, com as dúvidas que foram surgindo durante o Congresso, procurando orientar os participantes sobre os encaminhamentos que deverão dar a partir da publicação da Portaria ME 115/2018. Ressaltou que, embora sua vigência se dê apenas a partir de junho de 2018, as providências já deverão ser tomadas para evitar a descontinuidade das parcerias vigentes, uma vez que para receber recursos públicos, os filiados ao CBC deverão estar certificados pelo ME. Além de detalhar algumas orientações sobre a certificação, abordou também os problemas mais recorrentes na Prestação de Contas dos Clubes parceiros. Esse conteúdo foi muito bem recebido pelos dirigentes presentes que compreenderam a importância de cumprir integralmente as exigências do CBC como forma de alcançarem a regularidade da aplicação dos recursos públicos. As orientações também foram encaminhadas oficialmente para reforçar o que já está previsto nos regulamentos do CBC junto aos Clubes.

A palestra agradou a todos os presentes, sendo avaliada por quase a totalidade dos presentes, conforme demonstra o gráfico abaixo:

Qual é a relevância dos temas debatidos nas Oficinas técnicas



■ Ótimo/Bom ■ Regular ■ Ruim/Péssimo
Avaliação

Oficina realizada durante o Congresso:



Karla Katchiucia - Divulgação do Programa da Lei de Incentivo Fiscal no Esporte



Lars Graef - Divulgação do Rating para os Clubes Esportivos



Ricardo Avellar - Dados Estatísticos dos
Campeonatos Brasileiros Interclubes



Dr. Fernando Cruz - Resolução da Diretoria
para Adequações no edital nº 07



João Paulo Gonçalves - Prestação de Contas e
Portaria nº 115/2018 do Ministério do Esporte

e) PLANTÕES TÉCNICO E JURÍDICO:

Além das oficinas, com todo o conteúdo citado, foram oferecidos também os plantões jurídicos para o esclarecimento de dúvidas junto às áreas técnica e jurídica, que vão desde a filiação e vinculação de Clubes; passando pela elaboração de projetos; execução e prestação de contas de convênio para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos, certificação dos Clubes pelo (ME) entre outros assuntos. Os plantões técnico e jurídico foram bastante procurados pelos Clubes, com atendimentos produtivos e esclarecedores quanto às informações pretendidas.

As Oficinas tiveram excelente aproveitamento, com atendimentos produtivos e esclarecedores na opinião dos participantes.



Plantões Técnico e Jurídico

f) PERSONALIDADES CLUBÍSTICAS:

Ainda dentre as atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, como forma de valorizar anualmente aqueles que desempenharam papel fundamental no desenvolvimento do segmento clubístico brasileiro, em 2018 a FENACLUBES homenageou o presidente do Sindicato dos Clubes Esportivos de Cultura Física e Hípicos do Estado do Paraná - SINDICLUBES, Ali Turbine, por sua capacidade de gestão que agregou novos valores ao sindicato, pelo trabalho em prol dos Clubes paranaenses, destacadamente na área administrativa e de representatividade junto aos órgãos estaduais e municipais, buscando valorizar ainda mais os Clubes na sociedade paranaense e, em especial, à FENACLUBES.



Ali Turbine – presidente do SINDICLUBES Paraná

g) ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS DE CONHECIMENTO, NA ÁREA ESPORTIVA:

Assim como na edição anterior do Congresso Brasileiro de Clubes, além das metas previstas no Projeto Plurianual, a FENACLUBES incluiu no evento do 1º semestre de 2018 ações relativas à sua missão, e mais destacadamente junto aos Clubes considerados formadores de atletas olímpicos e paraolímpicos e que integram o Conselho Interclubes – CI, órgão de planejamento estratégico da FENACLUBES e importante fórum de discussão das ações aos Clubes esportivos sociais. Aproveitando a presença dos dirigentes dos Clubes, a FENACLUBES programou a Reunião do CI para ser realizada durante o Congresso e tratar de temas relevantes e prementes, de interesse de seus integrantes, a exemplo da formação de atletas olímpicos e paraolímpicos com recursos públicos disponibilizados pelo Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, instituição parceira da FENACLUBES e que tem entre seus filiados os principais Clubes formadores de atletas do país.

Reunião do Conselho Interclubes – CI: Durante o Congresso Brasileiro de Clubes foi realizada a reunião entre os Clubes Membros do Conselho Interclubes – CI, da FENACLUBES, para tratar da seguinte pauta: a) Premiações / Homenagens da FENACLUBES durante o Congresso; b) Congresso 2º semestre 2018 (de 01 a 04/11/2018) – Premiações e Regulamentos; c) Posse dos Diretores Estaduais; d) Formação de Atletas Olímpicos e Paraolímpicos; e) Resolução da Diretoria para Adequações no edital nº 07 – CBC; e f) Apresentação pelo ME da Portaria 115, de 03/04/2018,

que regulamenta o procedimento de verificação, pelo Ministério do Esporte, do cumprimento das exigências previstas nos art. 18, art.18-A, art. 22, art. 23 e art. 24 da Lei no 9.615, de 24/03/1998, e do art. 19 do Decreto no 7.984, de 8/04/2013. A reunião contou com a presença das seguintes entidades: Alphaville Tênis Clube/SP; Anhembi Tênis Clube/SP; Assembleia Paraense/PA; Associação Atlética Banco do Brasil Brasília/DF; Associação Balneário Camboriú de Voleibol/SC; Associação Bauruense de Desportos Aquáticos/SP; Associação Brasileira A Hebraica de São Paulo/SP; Associação Esportiva Siderúrgica de Tubarão/ES; Associação Social Esportiva SADA/MG; Avenida Tênis Clube/RS; BNB Clube de Fortaleza/CE; Botafogo de Futebol e Regatas/RJ; CAESO - Caesb Esportiva Social/DF; Centro de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento do Desporto Não Profissional de São José dos Campos/SP; Círculo Militar de Campinas/SP; Círculo Militar do Paraná/PR; Club Athletico Paulistano/SP; Club de Regatas Vasco da Gama/RJ; Clube Bahiano de Tênis/BA; Clube Brilhante/RS; Clube Curitiba/PR; Clube de Campo de Piracicaba/SP; Clube de Nataação e Regatas Alvares Cabral/ES; Clube de Regatas do Flamengo/RJ; Clube do Remo Belém/PA; Clube dos Empregados da Petrobras Ilha do Fundão/RJ; Clube dos Empregados da Petrobras Macaé/RJ; Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional/RJ; Clube dos Jangadeiros/RS; Clube Duque de Caxias/PR; Clube Esperia/SP; Clube Indaiá/MS; Clube Internacional de Regatas/SP; Clube Náutico Araraquara/SP; Clube Paineiras do Morumbi/SP; Clube Recreativo Dom Pedro II/MG; Clube Recreativo Dores/RS; Costa Verde Tennis Clube/BA; Country Club de Maringá/PR; Esporte Clube Banespa de São Paulo/SP; Esporte Clube Pinheiros/SP; Fluminense Football Club/RJ; Graciosa Country Club/PR; Grêmio Náutico União/RS; Iate Clube de Brasília/DF; Instituto Mangueira do Futuro/RJ; Instituto Pro Brasil/DF; Instituto Reação/RJ; Instituto Tênis/SP; Itamirim Clube de Campo/SC; Mackenzie Esporte Clube/MG; Minas Tênis Clube/MG; Olimpico Club/MG; Pampulha Iate Clube/MG; Paysandu Sport Club/PA; Recreio da Juventude/RS; Santa Mônica Clube de Campo/PR; Sociedade de Ginástica Porto Alegre/RS; Sociedade Ginastica Ijuí/RS; Sociedade Ginástica Novo Hamburgo/RS; Sociedade Hípica de Bauru/SP; Sociedade Hípica de Campinas/SP; Sociedade Morgenau/PR; Sociedade Recreativa Mampituba/SC; Sociedade Thalia/PR; Sport Club Corinthians Paulista/SP; Sport Club do Recife/PE; Tênis Clube Paulista/SP; Tijuca Tênis Clube/RJ; Veleiros do Sul Associação Náutica Desportiva/RS; Yacht Club Santo Amaro/SP; e Yacht Clube da Bahia/BA; Federação Nacional dos Clubes – FENACLUBES; Comitê Brasileiro de Clubes – CBC; e Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI CLUBE/SP. A reunião do CI contou com a participação dos integrantes do Ministério do Esporte (ME) Raimundo da Costa Santos Neto, Diretor de Esporte de Base e de Alto Rendimento, e Diego Ferreira Tonietti, Gerente de Projetos, que apresentaram aos presidentes e dirigentes presentes as novas determinações trazidas pela Portaria nº 115, de 03 de abril de 2018, que regulamenta o procedimento de verificação, pelo Ministério do Esporte, do cumprimento das exigências previstas nos art. 18, art.18-A, art. 22, art. 23 e art. 24 da Lei no 9.615, de 24 de março de 1998, e do art. 19 do Decreto no 7.984, de 08 de abril de 2013, esclarecendo pontos que devem ser observados pelos Clubes, destacadamente quanto à governança e transparência na gestão dos Clubes.



Clubes representantes do CI na reunião realizada no dia 29/04/2018

2) AÇÕES CULTURAIS PREVISTAS:

- a) concurso nacional de fotografia de Clubes;
- b) a importância da mulher nos Clubes;
- c) exposição e stands de serviços;
- d) show cultural e atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, na área cultural;

✓ Ações realizadas:

a) CONCURSO NACIONAL DE FOTOGRAFIA DE CLUBES:

A FENACLUBES realizou pelo segundo ano o Concurso Nacional de Fotografia de Clubes que teve por objetivo divulgar a beleza, sofisticação, diversidade e atuação dos Clubes sociais e em sua segunda edição contou com a participação de 47 (quarenta e sete) Clubes inscritos: Alphaville Tênis Clube (Barueri/SP), Anhembis Tênis Clube (São Paulo/SP), Assembléia Paraense (Belém/PA), Associação do Pessoal da Caixa Econômica Federal - APCEF (Brasília/DF), Associação dos Funcionários Públicos de São Bernardo do Campo (São Bernardo do Campo/SP), Associação Esportiva Siderúrgica Tubarão - AEST (Serra/ES), Associação Recreativa Minas Gerais (Ribeirão das Neves/MG), BNB Clube de Fortaleza (Fortaleza/CE), Centro de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento do Desporto Não Profissional - São José Desportivo (São José dos Campos/SP), Círculo Militar de Campinas (Campinas/SP), Círculo Militar do Paraná (Curitiba/PR), Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), Clube Atlético Valinhosense (Valinhos/SP), Clube Bahiano de Tênis (Salvador/BA), Clube Brilhante (Pelotas/RS), Clube Curitiba (Curitiba/PR), Clube de Natação e Regatas Álvares Cabral (Vitória/ES), Clube dos Empregados da Petrobras - Fundão - CEPE (Rio de Janeiro/RJ), Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional (Volta Redonda/RJ), Clube dos Jangadeiros (Porto Alegre/RS), Clube Duque de Caxias (Curitiba/PR), Clube Esperia (São Paulo/SP), Clube Indaiá (Dourados/MS), Clube Internacional de Regatas (Santos/SP), Clube Náutico Mogiano (Mogi das Cruzes/SP), Clube Recreativo Dom Pedro II (Conselheiro Lafaiete/MG), Clube Recreativo Dores (Santa Maria/RS), Docenorte Esporte Clube (Parauapebas/PA), Esporte Clube Pinheiros (São Paulo/SP), Grêmio Literário e Recreativo Português (Belém/PA), Grêmio Náutico União (Porto Alegre/RS), Iate Tênis Clube (Belo Horizonte/MG), Mackenzie Esporte Clube

(Belo Horizonte/MG), Olympico Club (Belo Horizonte/MG), Pampulha Iate Clube (Belo Horizonte/MG), Porto Ferreira Futebol Clube (Porto Ferreira/SP), Recreio da Juventude (Caxias do Sul/RS), Santa Mônica Clube de Campo (Curitiba/PR), Sociedade Ginastica Ijuí (Ijuí/RS), Sociedade Recreativa Filadélfia (Governador Valadares/MG), Sociedade Recreativa Mampituba (Criciúma/SC), Sociedade Recreativa Palmeiras (Belo Horizonte/MG), Sociedade Recreativa Palmeiras (Belo Horizonte/MG), Sociedade Thalia (Curitiba/PR), Sport Club Corinthians Paulista (São Paulo/SP), Tijuca Tênis Clube (Rio de Janeiro/RJ), Veleiros do Sul Associação Náutica Desportiva (Porto Alegre/RS), e, Yacht Clube da Bahia (Salvador/BA).

Todas as fotografias foram apresentadas nos telões durante todo o período do evento, e, conforme determina o regulamento a foto vencedora foi escolhida pelos profissionais de fotografia contratados para cobertura do Congresso, sagrando-se vencedor dessa edição o Alphaville Tênis Clube, da cidade de Barueri/SP, com a foto do associado Nelson G. H de Mello Filho.



Foto Vencedora

b) A IMPORTÂNCIA DA MULHER NOS CLUBES:

Sequenciando o trabalho de valorizar o papel da mulher na gestão dos Clubes, a FENACLUBES tem procurado estimular cada vez mais a participação da mulher na organização das atividades esportivas, culturais e de lazer, além do acompanhamento de todas as ações do segmento. Tantos anos de evolução no Esporte e no Lazer proporcionaram grandes mudanças no ambiente dos Clubes, onde cada vez mais é notada a importância da participação das mulheres de forma muito mais ativa. As mulheres estão assumindo o papel de dirigentes e presidentes de Clubes desempenhando o papel com muita competência, além de agregar a família, e tomar a frente na organização de eventos.



Mulheres de diversos Clubes participando do Congresso

c) EXPOSIÇÃO E STANDS DE SERVIÇOS:

A FENACLUBES disponibilizou stands aos apiadores do Congresso, para que pudessem expor seus serviços e produtos específicos para Clubes, contribuindo assim para uma gestão eficaz com mais qualidade para seus associados.



Credenciamento



Clubes visitando os stands



Clubes visitando os stands



Clubes visitando os stands

d) SHOWS CULTURAIS E ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS E CONHECIMENTO, NA ÁREA CULTURAL:

O Congresso Brasileiro de Clubes do 1º semestre contou com a participação de artistas renomados, entre eles os cantores Benito Di Paula, Pedro Lima, Leilah Moreno e a dupla Zezé Di Camargo & Luciano, que contribuíram para uma maior integração dos participantes.

Os shows e as atividades de relacionamento, são um item a mais na realização do evento, propiciando um clima de descontração e integração dos participantes.

IMPORTANTE: Todas os cachês artísticos, bebidas, prêmios e despesas extras do evento foram custeados com recursos próprios da FENACLUBES.



Benito Di Paula



Pedro Lima



Lellah Moreno



Zezé Di Camargo e Luciano

3) AÇÕES SOCIAIS PREVISTAS:

- a) homenagem aos Clubes TOP 100;
- b) homenagem aos Clubes centenários;
- c) concurso da musa dos Clubes sociais do Brasil;
- d) atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, nas áreas social e de lazer.

✓ Ações realizadas:

a) PRÊMIO CLUBES TOP100:

A premiação é uma forma de a FENACLUBES homenagear e reconhecer os Clubes que mais se destacaram no ano, entre os milhares de Clubes brasileiros, e que contribuem de forma significativa para o desenvolvimento da comunidade e da sociedade na qual estão inseridos por meio de ações esportivas, sociais, culturais e de lazer. No ano de 2018 houve um diferencial na premiação, com a entrega da Placa Bronze alusiva ao recebimento da homenagem TOP100 pela terceira vez, sendo outorgado o título de Clube TOP100 Placa Bronze de 2018, aos Clubes: ADC Bradesco Associação Desportiva Classista (Osasco/SP), Alphaville Tênis Clube (São Paulo/SP), Anhembi Tênis Clube (São Paulo/SP), Assembleia Paraense (Belém/PA), Associação Atlética Banco do Brasil Brasília (Brasília/DF), Associação Bauruense de Desportos Aquáticos (Bauru/SP), Associação Brasileira A Hebraica de São Paulo (São Paulo/SP), Associação Ícaro Marcolin (Curitiba/PR), Associação Leopoldina Juvenil (Porto Alegre/RS), Associação Esportiva Siderúrgica de Tubarão (Serra/ES), Associação Social Esportiva

SADA (Belo Horizonte/MG), Avenida Tênis Clube (Santa Maria/RS), BNB Clube de Fortaleza (Fortaleza/CE), Botafogo de Futebol e Regatas (Rio de Janeiro/RJ), CAESO - Caesb Esportiva Social (Brasília/DF), Círculo Militar de Campinas (Campinas/SP), Centro de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento do Desporto Não Profissional de São José dos Campos (São José dos Campos/SP), Círculo Militar do Paraná (Curitiba/PR), Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), Club de Regatas Vasco da Gama (Rio de Janeiro/RJ), Clube Atlético Ypiranga (São Paulo/SP), Clube Bahiano de Tênis (Salvador/BA), Clube Campineiro de Regatas e Natação (Campinas/SP), Clube Curitibano (Curitiba/PR), Clube de Campo de Piracicaba (Piracicaba/SP), Clube de Natação e Regatas Alvares Cabral (Vitória/ES), Clube de Regatas do Flamengo (Rio de Janeiro/RJ), Clube do Remo (Belém/PA), Clube dos Empregados da Petrobras Ilha do Fundão – CEPE Fundão (Rio de Janeiro/RJ), Clube dos Empregados da Petrobras Macaé – CEPE Macaé (Macaé/RJ), Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional (Volta Redonda/RJ), Clube dos Jangadeiros (Porto Alegre/RS), Clube Duque de Caxias (Curitiba/PR), Clube Esperia (São Paulo/SP), Clube Indaiá (Dourados/MS), Clube Internacional de Regatas (Santos/SP), Clube Náutico Araraquara (Araraquara/SP), Clube Paineiras do Morumby (São Paulo/SP), Clube Recreativo Dom Pedro II (Conselheiro Lafaiete/MG), Clube Recreativo Dores (Santa Maria/RS), Country Club de Maringá (Maringá/PR), Esporte Clube Banespa de São Paulo (São Paulo/SP), Esporte Clube Pinheiros (São Paulo/SP), Fluminense Football Club (Rio de Janeiro/RJ), Graciosa Country Club (Curitiba/PR), Grêmio Náutico União (Porto Alegre/RS), Iate Clube de Brasília (Brasília/DF), Instituto Mangueira do Futuro (Rio de Janeiro/RJ), Instituto Pro Brasil (Brasília/DF), Mackenzie Esporte Clube (Belo Horizonte/MG), Minas Tênis Clube (Belo Horizonte/MG), Olimpico Club (Belo Horizonte/MG), Pampulha Iate Clube (Belo Horizonte/MG), Paysandu Sport Club (Belém/PA), Recreio da Juventude (Caxias do Sul/RS), Santa Monica Clube de Campo (Colombo/PR), Sociedade de Ginástica Porto Alegre (Porto Alegre/RS), Sociedade Ginástica Ijuí (Ijuí/RS), Sociedade Ginástica Novo Hamburgo (Novo Hamburgo/RS), Sociedade Hípica de Bauru (Bauru/SP), Sociedade Hípica de Campinas (Campinas/SP), Sociedade Morgenau (Curitiba/PR), Sociedade Recreativa Mampituba (Criciúma/SC), Sociedade Thalia (Curitiba/PR), Sport Club Corinthians Paulista (São Paulo/SP), Sport Club do Recife (Recife/PE), Tênis Clube Paulista (São Paulo/SP), Tijuca Tênis Clube (Rio de Janeiro/RJ), Veleiros do Sul Associação Náutica Desportiva (Porto Alegre/RS), Yacht Club Santo Amaro (São Paulo/SP), e, Yacht Clube da Bahia (Salvador/BA).



Iate Clube de Brasília recebendo a homenagem



Veleiros do Sul – Associação Náutica Desportiva recebendo a homenagem

b) HOMENAGEM AOS CLUBES CENTENÁRIOS:

A FENACLUBES homenageia estes Clubes que, ao ultrapassar a idade centenária, souberam manter sua juventude através do efeito da vontade, qualidade de imaginação e intensidade emotiva de seus dirigentes, mesmo diante das dificuldades. Com esse objetivo a FENACLUBES entregou em 2018, a placa de homenagem aos Clubes: Botafogo de Futebol e Regatas (Rio de Janeiro/RJ) - fundado em 01/07/1894; Clube Campineiro de Regatas e Natação (Campinas/SP) - fundado em 28/04/1918; e Sociedade Morgenau (Curitiba/PR) – fundada em 05/02/1918.



Botafogo de Futebol e Regatas recebendo a homenagem



Clube Campineiro de Regatas e Natação recebendo a homenagem



Sociedade Morgenau recebendo a homenagem

c) CONCURSO MUSA DOS CLUBES SOCIAIS DO BRASIL:

A última edição do Concurso Musa dos Clubes Sociais do Brasil foi realizada no 1º Semestre de 2018 e teve como objetivo divulgar a beleza e a elegância da mulher que frequenta os Clubes, estabelecendo assim um maior intercâmbio social entre as entidades de todas as regiões do país. Em sua terceira e última edição contou com a participação de candidatas de 21 (vinte e um) Clubes: Alphaville Tênis Clube (São Paulo/SP), Associação do Pessoal da Caixa Econômica Federal do Distrito Federal - APCEF-DF (Brasília/DF), Club de Regatas Vasco da Gama (Rio de Janeiro/RJ), Clube Bahiano de Tênis (Salvador/BA), Clube do Remo (Belém/PA), Clube dos Empregados da Petrobras - CEPE Fundação (Rio de Janeiro/RJ), Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional (Volta Redonda/RJ), Clube Indaiá (Dourados/MS), Clube Recreativo Dom Pedro II (Conselheiro Lafaiete/MG), Iate Tênis Clube (Belo Horizonte/MG), Instituto Mangueira do Futuro (Rio de Janeiro/RJ), Jaraguá Country Club (Belo Horizonte/MG), Mackenzie Esporte Clube (Belo Horizonte/MG), Minas Tênis Clube (Belo

Horizonte/MG), Olympico Club (Belo Horizonte/MG), Pampulha late Clube (Belo Horizonte/MG), Paysandu Sport Club (Belém/PA), Sociedade de Ginastica Novo Hamburgo (Novo Hamburgo/RS), Sociedade Morgenau (Curitiba/PR), Sociedade Recreativa Mampituba (Criciúma/SC), e, Veleiros do Sul Associação Náutica Desportiva (Porto Alegre/RS). As candidatas desfilaram em ordem alfabética de seus Clubes, sendo escolhidas 05 (cinco) finalistas, das quais 01 (uma) foi escolhida pela votação online no link divulgado no site da FENACLUBES. Entre os 56.011 (cinquenta e seis mil e onze) votos, a primeira finalista foi a candidata do Paysandu Sport Club (Belém/PA), Rayssa Ferreira, que se juntou às 04 (quatro) escolhidas pelos votos dos jurados: Francieli Martins (Sociedade Ginástica Novo Hamburgo/RS), Giovana Amboni (Sociedade Recreativa Mampituba/SC), Jessica Grassi (Sociedade Morgenau/PR) e Pâmela Oliveira (late Tênis Clube/MG). As cinco candidatas desfilaram novamente e a vencedora foi a candidata da Sociedade Ginástica da cidade de Novo Hamburgo/RS, **Francieli Martins**, que ostentará o título de **"Musa dos Clubes Sociais do Brasil"**.



Francieli Martins - Musa dos Clubes 2018

d) ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS DE CONHECIMENTO, NA ÁREA SOCIAL E DE LAZER:

Com a finalidade de promover o intercâmbio entre os Clubes participantes, foram realizadas as atividades de relacionamento proporcionando momentos de confraternização, conhecimento e troca de experiências entre os dirigentes e profissionais de Clubes de todas as regiões do Brasil, que podem encontrar na troca de informações, soluções para resolução de problemas comuns a seus respectivos Clubes, além de possibilitar um maior conhecimento sobre a cultura da região onde está sendo realizado o evento.



Atividades de relacionamento

AVALIAÇÃO:

O congresso organizado integralmente pela FENACLUBES com recursos da TIMEMANIA cumpriu com todas as metas previstas no Plano Plurianual e foi muito bem avaliado. Realizado no período de 28 de abril a 01 de maio de 2018, no The Royal Palm Plaza Hotel, em Campinas/SP, o Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre teve a seguinte avaliação: **95% ótimo/bom**, 5% regular e 0% Ruim/Péssimo.

32
N

• CONGRESSO BRASILEIRO DE CLUBES – 2º SEMESTRE DE 2018

O evento focou na excelência da gestão e estimulou a integração e a troca de conhecimentos em um ambiente único, reunindo centenas de presidentes, dirigentes, gestores e colaboradores de Clubes de todo o Brasil, que aproveitaram de uma variada programação de palestras, plantões, oficinas, reuniões de trabalho, concursos, homenagens e shows artísticos.

O Congresso Brasileiro de Clubes – Rio de Janeiro 2018 teve um conteúdo técnico bastante consistente e abordou diversos assuntos relevantes e atuais, que interferem no dia a dia dos Clubes de todo o país, tendo como objetivo primordial capacitar os dirigentes, gestores e colaboradores dos Clubes que tiveram a oportunidade de aperfeiçoar a sua gestão, participando das diversas atividades oferecidas no evento.

1) AÇÕES PREVISTAS NA ÁREA DO ESPORTE:

- a) painel de debates;
- b) palestras técnica e motivacionais;
- c) oficinas de treinamento;
- d) plantões técnico e jurídico;
- e) casos de sucesso dos Clubes;
- f) prêmio Clube esportivo do ano;
- g) prêmio presidente do ano;
- h) personalidade clubística; e
- i) atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, nas áreas esportiva, social, cultural e de lazer.

✓ Ações realizadas:

a) PAINEL DE DEBATES:

Assim como na edição anterior, também foi realizado no 2º Semestre o **Encontro de Soluções**, em conjunto com o SINDI CLUBE. O encontro contou com as seguintes palestras: **1ª Palestra:** "Adequação do Estatuto para obtenção de incentivos fiscais para o Esporte, a manutenção da isenção do Imposto de Renda da pessoa jurídica e a tributação diferenciada do PIS e da COFINS", com o palestrante Dr. Valter Piccino – consultor administrativo e jurídico do SINDI CLUBE SP, que fez uma ampla explanação sobre a necessidade da adequação dos estatutos sociais das agremiações à legislação, para manter isenções do imposto de renda das pessoas jurídicas sem fins lucrativos, da Cofins sobre as receitas próprias e do PIS sobre faturamento, referindo-se à edição da Lei nº 12.868, de 15 de outubro de

2013, que alterou a Lei Geral do Esporte (9.615/1998), ao acrescentar ao texto o artigo 18A, que trouxe novas exigências para a manutenção das isenções daqueles tributos. Citou as principais condicionantes que deverão constar nos estatutos dos Clubes: mandato do dirigente por tempo máximo de quatro anos, com uma reeleição, não remuneração de dirigentes, existência e autonomia do Conselho Fiscal e alternância nos cargos de direção. Ressaltou que todos os Clubes que queiram pleitear incentivos fiscais devem fazer constar nos objetivos descritos no estatuto a prática do esporte formal e não formal e também que a associação é formadora de atletas olímpicos e paraolímpicos. O consultor explicou que, sem essa adequação estatutária, que é obrigatória, nenhum projeto de formação esportiva será recebido pelos órgãos oficiais; 2º Palestra: "Esporte + Forte", com o palestrante: Lars Graef - velejador duas vezes medalhista olímpico, que falou aos presentes sobre a trajetória do Esporte no Brasil desde o ano de 1988, quando foi aprovada a Constituição Federal que em seu artigo 217, define o Marco Regulatório do Esporte Brasileiro: "Art. 217 – É dever do Estado fomentar práticas desportivas formais e não formais, como direito de cada um, observados: I - a autonomia das entidades desportivas dirigentes e associações, quanto a sua organização e funcionamento; II - a destinação de recursos públicos para a promoção prioritária do desporto educacional e, em casos específicos, para a do desporto de alto rendimento; III - o tratamento diferenciado para o desporto profissional e o não profissional; IV - a proteção e o incentivo às manifestações desportivas de criação nacional. § 1º O Poder Judiciário só admitirá ações relativas à disciplina e às competições desportivas após esgotarem-se as instâncias da justiça desportiva, regulada em lei. § 2º A justiça desportiva terá o prazo máximo de sessenta dias, contados da instauração do processo, para proferir decisão final. § 3º O Poder Público incentivará o lazer, como forma de promoção social." Fez uma explanação apresentando todos os acontecimentos que movimentaram o esporte no Brasil até chegar à edição, pela Presidência da República, da Medida Provisória nº 841, em 11 de junho de 2018, que retirou os recursos das loterias para o esporte e fez com que a FENACLUBES, juntamente com o CBC mobilizassem o segmento do esporte na luta contra a aprovação dessa MP, destacando que essa união foi fundamental para a edição da MP nº 846, em 31 de julho de 2018, que alterou a MP 841. Citou que essa medida tramitava no Congresso Nacional em fase de aprovação do relatório na Comissão Mista da Medida Provisória nº 846, pedindo aos Clubes que se mantivessem unidos para que possamos alcançar o objetivo maior que é a aprovação da MP e a devolução dos recursos para a formação de atletas. A coordenadora de Comunicação do Comitê Brasileiro de Clubes, Tatiany Moccald, também falou aos presentes, mostrando como a FENACLUBES e o CBC atuaram e se posicionaram contra a MP841, através de publicações de notas de repúdio, campanhas nas redes sociais e a mobilização dos Clubes e atletas de todo o Brasil. Foram lançadas as campanha "Luto Pelo Esporte" que uniu todas as esferas do segmento esportivo no objetivo comum que é a manutenção dos recursos para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos e que motivou a campanha "Eu luto pelo Esporte", com objetivo de reverter as mudanças trazidas pela MP841, culminando na edição da MP 846, sequenciadas pela campanha "Esporte + Forte", que busca fortalecer ainda mais o esporte no Brasil e reforçando a luta pela aprovação da MP 846, que devolverá os recursos para

33
V

o esporte. **3ª Palestra:** Mauro Silva – meio-campista titular da Seleção Brasileira na conquista do tetracampeonato mundial de futebol (1994), que atualmente ocupa o cargo de vice-presidente de Integração com Atletas da Federação Paulista de Futebol, tratou da qualificação de dirigentes, da governança nos Clubes e entidades esportivas e do esporte como instrumento de desenvolvimento econômico e social. Trouxe aos presentes, um pouco de suas experiências como jogador de futebol, desde sua iniciação no Guarani Futebol Clube (Campinas/SP), que muito colaborou para sua formação como atleta profissional, como também em sua vida pessoal. Disse que o esporte se constitui como um instrumento da pedagogia, na medida em que reforça as potencialidades e forma cidadãos conscientes, autônomos e aptos ao trabalho em equipe, para transformar a sociedade em que vivem. Citou que, atualmente, o esporte assume um papel importante no cotidiano cultural de nossa sociedade, com grande influência na vida das crianças que, com a prática esportiva, adquirem habilidades para a vida, pois a prática de atividades esportivas contribui para a aquisição de valores essenciais, como a solidariedade, a fraternidade, a lealdade, o espírito esportivo e outros valores fundamentais para a formação do caráter de um cidadão. Informou que para fidelizar seus associados e obter sucesso em sua administração, é necessário que os Clubes tenham transparência, gestão profissional, administração participativa e conexão com entidades que trabalham pelo bem do esporte. É preciso dialogar e integrar a diretoria, a equipe profissional e os associados, humanizando as relações em todas as esferas do Clube.



Palestrantes do Encontro de Soluções debatendo com os Clubes



Mauro Silva - Tempo de mudança é tempo de oportunidade e inovação

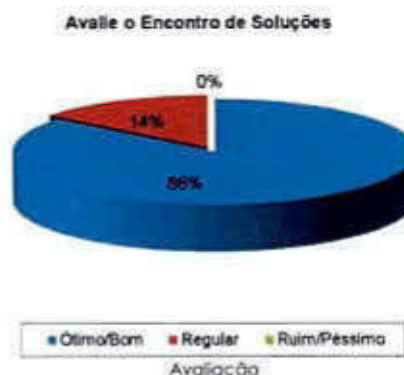


Clube participando do debate



Clube participando do debate

O Encontro de Soluções foi bem avaliado entre os participantes, conforme pesquisa realizada durante o Congresso:



b) PALESTRAS TÉCNICA E MOTIVACIONAIS:

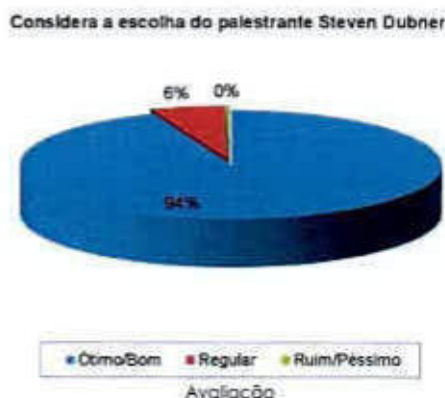
• **Steven Dubner – “Atitude ou nada”:**

Formado em Educação Física, especializado em esporte para pessoas com deficiência no Brasil e nos Estados Unidos. Com uma palestra muito inspiradora, a apresentação do professor foi repleta de vídeos com histórias de alunos e atletas que superaram suas limitações, deficiências, foram contra as expectativas de todos que os cercavam e tiveram suas vidas mudadas através do esporte.



Palestra Steven Dubner

A palestra teve a participação maciça de dirigentes e representantes dos Clubes e foi muito bem avaliada pelos participantes:



• **André Heller – "Momentos de Ouro: Esporte, Protagonismo e Transformação":**

Campeão Olímpico em Atenas 2004 pela Seleção Brasileira de Vôlei e Medalha de Prata nos Jogos Olímpicos de Pequim 2008. O palestrante iniciou falando das ferramentas que utilizaria para se comunicar com o público presente, com informalidade, generosidade e protagonismo. Falou da importância dos Clubes e, citando a MP 841/189, disse ter se surpreendido com a mentalidade de quem a concebeu já que a MP era uma contradição a tudo que vem sendo feito para e pelo Esporte, como se esse não fosse uma ferramenta poderosíssima de inclusão social, de formação do cidadão. Disse que a lei delegou aos Clubes a responsabilidade de formar atletas e que ele tem uma gratidão eterna pelos Clubes. Esclareceu que a primeira lição do esporte é ensinar ao atleta a ter amor e paixão no que faz, sendo que para formar um atleta é necessário que o mesmo tenha comprometimento e engajamento, transformando trabalho em missão. O palestrante informou que a visão dos dirigentes de Clubes tornou possível a missão dele como atleta, assim como de milhares de crianças e jovens. A segunda lição é a inteligência positiva que transforma dificuldade em oportunidade, aprendendo a lidar com as críticas. Destacou que os dirigentes devem buscar nas dificuldades enfrentadas no dia a dia, as oportunidades para desenvolver novas ações em benefício de seus associados. A terceira lição é o trabalho em equipe. Citou que a essência do trabalho em equipe é um exercício contínuo de servir, seja a um grupo ou a um propósito. Em sua fala, disse que o que diferencia uma pessoa de sucesso de outra fracassada é o poder da ação. Relatou que para que haja êxito na formação de atletas é necessário que os dirigentes de Clubes façam algumas reflexões, buscando entender qual é a realidade dos nossos atletas, qual o cenário ideal para a formação de atletas, saber o que se passa na cabeça dos atletas. Finalizou a palestra dizendo que cada um dos presentes constrói portas que conectam as crianças e os jovens aos seus valores.

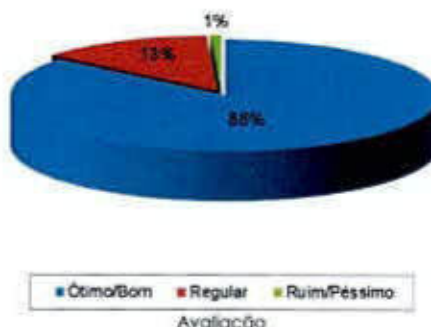
36
V



Palestrante André Heller

A palestra teve a participação dos dirigentes e representantes dos Clubes e foi bem avaliada pelos participantes:

Considera a escolha do palestrante Andre Heller



c) OFICINAS DE TREINAMENTO:

A capacitação de dirigentes dos Clubes esportivos sociais é um dos objetivos comuns entre a FENACLUBES e o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC). No caso específico, o foco é voltado para a capacitação na área esportiva, tendo em vista a missão do CBC na formação de atletas olímpicos e paraolímpicos. A Oficina técnica do teve o tema: "A sistemática dos Campeonatos Brasileiros Interclubes e suas interações com o uso de recursos para equipes multidisciplinares (Edital 6) e projetos de equipamentos esportivos (Edital 7)", ministrado pelo Dr. João Paulo Gonçalves da Silva - Superintendente de Política de Formação de Atletas. O tema da oficina foi definido a partir do momento que vive o esporte brasileiro, com a edição das MPs 841 e 846/18, que trouxeram a necessidade de um novo planejamento para realização dos Campeonatos Brasileiros Interclubes – CBIs. O superintendente do CBC também apresentou a linha de desenvolvimento da política de formação de atletas do CBC, esclarecendo o porquê de a oficina ser realizada no Congresso Brasileiro de Clubes, citando que a FENACLUBES é um braço da capacitação dos gestores dos Clubes, visando a formação de atletas pelos Clubes. Em sua explanação procurou responder a diversos questionamentos feitos pelos Clubes com relação aos regulamentos e resoluções do CBC para a formação de atletas olímpicos e paraolímpicos. Falou dos princípios básicos do associativismo onde todos contribuem e se capacitam para que os objetivos institucionais e estatutários sejam executados com excelência para atingir o interesse comum e o bem de todos que é a formação de atletas. Apresentou, ainda, o regulamento dos Campeonatos Brasileiros Interclubes – CBIs, que rege todos os campeonatos Interclubes realizados pelo CBC com o repasse de recursos para aquisição de passagens aéreas e hospedagens. Concluiu convidando a todos para que participem do III Seminário de Formação Esportiva que será realizado nos dias 29 e 30 de novembro, na cidade de Indaiatuba/SP, ressaltando que é muito importante a participação de todos, pois o Seminário é o momento onde são estabelecidas as necessidades da formação de atletas.



Oficina de Treinamento



Clubes participando da Oficina

Por tratar-se de tema técnico, a avaliação dos participantes costuma ser mais rígida do que a dos demais temas do Congresso, conforme verifica-se abaixo:

Qual é a relevância dos temas debatidos nas Oficinas do CBC



■ Ótimo/Bom ■ Regular ■ Ruim/Péssimo
Avaliação

d) PLANTÕES TÉCNICO E JURÍDICO:

Além das oficinas, foram oferecidos também os plantões jurídicos para o esclarecimento de dúvidas junto às áreas técnica e jurídica que vão desde a filiação e vinculação de Clubes; passando pela elaboração de projetos; execução e prestação de contas de convênio para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.

Os plantões tiveram ótimo aproveitamento, com atendimentos produtivos e esclarecedores na opinião dos participantes:

Avalie os Plantões Técnico e Jurídico



■ Ótimo/Bom ■ Regular ■ Ruim/Péssimo
Avaliação



Plantões Técnico e Jurídico realizados durante o congresso

e) CONCURSO CASOS DE SUCESSO:

Concurso que tem por objetivo premiar o Clube que apresente um case com a implantação de uma ação em sua gestão ou uma atividade cultural, social ou esportiva inovadora.

O Concurso contou com a participação de Clubes de dez estados e do Distrito Federal, sendo que os Clubes vencedores da edição de 2018 que se destacaram entre todos os inscritos e receberam o troféu: "O Melhor Caso de Sucesso do Brasil – 2018", foram: Max Min Clube (Montes Claros/MG) com o case "Usina Fotovoltaica"; Clube Indaiá (Dourados/MS) com o case "Espaço União"; Minas Tênis Clube (Belo Horizonte/MG), com o case "Programa Minas Tênis Solidário"; e Esporte Clube Pinheiros, Clube Paineiras do Morumbi, Club Athletico Paulistano e Associação Brasileira A Hebraica de São Paulo, todos da cidade de São Paulo/SP, com o case "Carnaval dos Clubes", além dos Clubes premiados também participaram do concurso os seguintes Clubes Associação dos Servidores do Senado Federal - ASSEFE (Brasília/DF - Projeto "SH 2 Toques"; Avenida Tênis Clube (Santa Maria/RS), com o tema "Clube de Vantagens ATC"; Clube dos Empregados da Petrobras - CEPE Fundão (Rio de Janeiro/RJ) – "Festival de Música do CEPE Fundão"; Clube de Campo de Rio Claro (Rio Claro/SP) – Projeto "Basquete: Transformando Vidas"; Clube de Natação e Regatas Álvares Cabral (Vitória/ES) – Projeto "Despertar para a Vida: Centro de Vivência"; Clube do Professor Gaúcho (Porto Alegre/RS) – Projeto "Master Chef Kids"; Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional (Volta Redonda/RJ) – Projeto "Acessibilidade e Inclusão Social"; Clube Recreativo Dom Pedro II (Conselheiro Lafaiete/MG) – Projeto "Colônia de Férias"; Esporte Clube União Corinthians (Santa Cruz do Sul/RS) – Projeto "Unindo Forças"; Grêmio Náutico União (Porto Alegre/RS) – Projeto "Incorporação do Petrópole Tênis

Clube"; Jaraguá Country Club (Belo Horizonte/RS) – Projeto "Adote o Verde"; Mackenzie Esporte Clube (Belo Horizonte/MG) – "Bloco Trema na Lingüiça – Carnaval 2018"; Sociedade Recreativa Mampituba (Criciúma/SC) – "APP Mampituba"; e Sociedade Recreativa Palmeiras (Belo Horizonte/MG) – Projeto "Choque de Gestão para Melhores Resultados".



Vencedores dos Casos de Sucesso

f) PRÊMIO CLUBE ESPORTIVO DO ANO:

O Prêmio Clube Esportivo do Ano foi instituído com o objetivo de premiar o Clube Destaque do Ano no desenvolvimento de suas atividades esportivas. O grande vencedor do Prêmio FENACLUBES de Clube Esportivo 2018 foi o Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), que após excelente campanha na temporada 2017/18, conquistou o título de Campeão do Novo Basquete Brasil - NBB.



Paulo Mavzzo – presidente da Diretoria do Club Athletico Paulistano recebendo a homenagem

g) PRÊMIO PRESIDENTE DO ANO:

O Prêmio FENACLUBES de Presidente do Ano 2018 foi para Marcelo Sacramento de Araújo, comodoro do Yacht Clube da Bahia (Salvador/BA). O Comodoro recebeu o título por ter brilhado na gestão e administração do Clube.



Marcelo Sacramento – membro da Diretoria do Yacht Clube da Bahia recebendo a homenagem

h) **PERSONALIDADE CLUBÍSTICA:**

Dentre as atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, como forma de valorizar anualmente aqueles que desempenharam papel fundamental no desenvolvimento do segmento clubístico brasileiro, em 2018 a FENACLUBES homenageou o ex-presidente do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP) e ex-diretor estadual da FENACLUBES, Ricardo Sampaio Vidal Gusmão (*in memoriam*), por sua destacada atuação em prol do segmento clubístico, em uma homenagem que emocionou todos os presentes, recebida por sua esposa Helen Gusmão.



Helen Gusmão – recebendo a homenagem

i) **ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS DE CONHECIMENTO, NA ÁREA ESPORTIVA E DE LAZER:**

Assim como na edição anterior do Congresso Brasileiro de Clubes, além das metas previstas no Projeto Plurianual, a FENACLUBES incluiu no evento do 2º semestre de 2018 ações relativas à sua missão, e mais destacadamente junto aos Clubes considerados Clubes formadores de atletas olímpicos e paraolímpicos e que integram o Conselho Interclubes – CI, órgão de planejamento estratégico da FENACLUBES e importante fórum de discussão das ações aos Clubes esportivos sociais.

Reunião do Conselho Interclubes - CI

Aproveitando a presença dos dirigentes dos Clubes, a FENACLUBES programou a Reunião do CI para ser realizada durante o Congresso e tratar de temas relevantes e prementes, de interesse de seus integrantes, a exemplo da formação de atletas olímpicos e paraolímpicos com recursos públicos disponibilizados pelo Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, instituição parceira da FENACLUBES e que tem entre seus filiados os principais Clubes formadores

de atletas do país. A reunião teve como pauta: a) Premiações / Homenagens da FENACLUBES durante o Congresso; b) Congresso Brasileiro de Clubes/2019 em Campinas; c) Aprovação de contas da FENACLUBES junto Ministério do Esporte - ME e ao Conselho Nacional do Esporte – CNE; d) Seguros de responsabilidade civil dos presidentes e de acidentes para atletas nos CBIs; e) Posse de Novos Diretores Estaduais; e f) Formação de Atletas Olímpicos e Paraolímpicos; e contou com a presença das entidades: Alphaville Tênis Clube/SP; Assembleia Paraense/PA; Associação Bauruense de Desportos Aquáticos/SP; Associação de Basquete de Vilhena – ASBAVI/RO; Associação Esportiva Goiana de Basquetebol/GO; Associação Esportiva Siderúrgica de Tubarão/ES; Associação Leopoldina Juvenil/RS; Avenida Tênis Clube/RS; Botafogo de Futebol e Regatas/RJ; Centro de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento do Desporto Não Profissional de São José dos Campos/SP; Círculo Militar de Campinas/SP; Círculo Militar do Paraná/PR; Club Athletico Paulistano/SP; Club de Regatas Vasco da Gama/RJ; Clube Atlético Ypiranga/SP; Clube Bahiano de Tênis/BA; Clube Campineiro de Regatas e Natação/SP; Clube Curitibano/PR; Clube de Campo de Piracicaba/SP; Clube de Campo de Rio Claro/SP; Clube de Natação e Regatas Alvares Cabral/ES; Clube de Regatas do Flamengo/RJ; Clube do Remo de Belém/PA; Clube dos Empregados da Petrobras Ilha do Fundão/RJ; Clube dos Empregados da Petrobras Macaé/RJ; Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional/RJ; Clube dos Jangadeiros/RS; Clube Duque de Caxias/PR; Clube Esperia/SP; Clube Indaiá/MS; Clube Internacional de Regatas/SP; Clube Paineiras do Morumbi/SP; Clube Recreativo Dom Pedro II/MG; Clube Recreativo Dores/RS; Costa Verde Tennis Clube/BA; Country Club de Maringá/PR; Country Club de Goiás/GO; Docenorte Esporte Clube/PA; Esporte Clube Ginástico/MG; Esporte Clube Pinheiros/SP; Esporte Clube União Corinthians/RS; Fluminense Football Club/RJ; Graciosa Country Club/PR; Grêmio Náutico União/RS; Iate Clube de Brasília/DF; Instituto Mangueira do Futuro/RJ; Instituto Reação/RJ; Itamirim Clube de Campo/SC; Mackenzie Esporte Clube/MG; Minas Tênis Clube/MG; Olimpico Club/MG; Pampulha Iate Clube/MG; Recreio da Juventude/RS; Santa Monica Clube de Campo/PR; Sociedade de Ginástica Porto Alegre/RS; Sociedade Ginástica Ijuí/RS; Sociedade Ginástica Novo Hamburgo/RS; Sociedade Hípica de Campinas/SP; Sociedade Morgenau/PR; Sociedade Recreativa Mampituba/SC; Sociedade Thalia/PR; Sport Club do Recife/PE; Tênis Clube Paulista/SP; Tijuca Tênis Clube/RJ; Veleiros Do Sul Associação Náutica Desportiva/RS; e Yacht Clube da Bahia/BA.



Clubes representantes do CI na reunião realizada no dia 02/11/2018

2) AÇÕES CULTURAIS PREVISTAS:

- a) concurso nacional literatura dos Clubes;
- b) prêmio Clube cultural do ano;
- c) prêmio Clube comunicação do ano;
- d) exposição e stands de serviços;
- e) show cultural; e
- f) atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, nas áreas cultural e de lazer;

✓ Ações realizadas:

a) CONCURSO NACIONAL DE LITERATURA DOS CLUBES:

O concurso de literatura tem por objetivo revelar talentos e incentivar a prática da escrita nos gêneros Poesia, Conto e Crônica entre os associados dos Clubes, sendo que na edição de 2018, além da grande qualidade das obras, o concurso ficou marcado pela quebra de recordes das edições anteriores: foram 170 obras inscritas, de 46 Clubes espalhados por 26 cidades de todo o país.

Durante o Congresso foram premiados os Clubes que mais se destacaram nas três categorias, à exceção dos Clubes da cidade de São Paulo, por conta do histórico estadual do prêmio.

Foram homenageados os seguintes Clubes: **Crônica** – Clube de Campo de Piracicaba (Piracicaba/SP); **Conto** – Avenida Tênis Clube (Santa Maria/RS); e **Poesia** – Círculo Militar de Campinas (Campinas/SP). Também recebeu o troféu como destaque o Clube Recreativo Dom Pedro II (Conselheiro Lafayete/MG) que pelo segundo ano consecutivo venceu como o Clube com mais obras inscritas no concurso.



Clube de Campo de Piracicaba:
vencedor na categoria CRÔNICA



Avenida Tênis Clube:
vencedor na categoria CONTO



Círculo Militar de Campinas: vencedor
na categoria POESIA



Clube Recreativo Dom Pedro II: vencedor na categoria
DESTAQUE, como o Clube que mais inscreveu obras

Os autores premiados foram homenageados durante solenidade que aconteceu no Club Athletico Paulistano, na cidade de São Paulo/SP, foram eles:

Categoria Poesia: Primeiro lugar - Luciano Martins Costa do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), com "Pegadas"; **Segundo lugar** - Celso Antônio Lopes da Silva do Esporte Clube Banespa (São Paulo/SP), com "Um dia substantivo"; **Terceiro lugar** - Magnos Castanheira do Clube Esperia (São Paulo/SP), com "Culinária caipira"; e as **Menções honrosas para:** Fernanda Ribeiro de Almeida do Minas Tênis Clubes (Belo Horizonte/MG), com "Ave mulheres"; Terezinha Bertazzi Costa do Círculo Militar de Campinas (Campinas/SP), com "Fernão de Magalhães", e Álvaro Santi do Grêmio Náutico União (Porto Alegre/RS), com "Manguezal".



Luciano Martins Costa, Club Athletico Paulistano
1º Lugar Poesia

Na categoria **Crônica: Primeiro lugar** - Carlos Augusto de Assis do Clube Esportivo Helvetia (São Paulo/SP), com "Por quem os sinos dobram"; **Segundo lugar** - Mauro Francisco do Clube Indaia (Dourados/MS), com "Uma beleza estereotipada"; **Terceiro lugar** - Silvia Cachone do Caiçara Clube de Jaú (Jaú/SP), com "A revisão"; e as **Menções honrosas para:** Ivana Maria França de Negri do Clube de Campo de Piracicaba (Piracicaba/SP), com "Metamorfose"; Thais de Castro da Silva do Círculo Militar de Campinas (Campinas/SP), com "Consolação"; e Marcio Luiz Marques do Círculo Militar de São Paulo (São Paulo/SP), com "A ansiedade no bolso".



Carlos Augusto de Assis, Club Esportivo Helvetia
1º Lugar Crônica

E, na categoria **Conto: Primeiro lugar** Giselda Penteado Di Guglielmo do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), com "Carta ao poeta"; **Segundo lugar** - Maria Lucia Perrone do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), com "Doce de laranja amarga e um vidro de perfume"; **Terceiro lugar** - Maria Christina Bahbouth do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), com "Se fosse possível explicar"; e as **Menções honrosas** para: Antônio Augusto Maioli do Avenida Tênis Clube (Santa Maria/RS), com "O Lobisomem do angico"; Heloisa de Queiroz Martins do Club Athletico Paulistano (São Paulo/SP), com "Agora está tudo bem amarrado"; e Roland Fischmann da Associação Brasileira A Hebraica de São Paulo (São Paulo/SP), com "Derradeiras palavras".



Giselda Penteado Di Guglielmo, Club Athletico Paulistano
1º Lugar Conto

b) PRÊMIO CLUBE CULTURAL DO ANO:

Com o projeto "Grupo de Teatro", que começou há 13 anos como um espetáculo para sócios e se tornou um dos maiores festivais de teatro do Brasil, o Clube Curitibano (Curitiba/PR) conquistou o Prêmio FENACLUBES de Clube Cultural do ano de 2018.



Renato Romão presidente do Clube Curitibano recebendo o troféu
das mãos de Anilda Botelho, presidente da FENACLUBES

c) PRÊMIO CLUBE COMUNICAÇÃO DO ANO:

Pela criação da VDS TV, uma iniciativa que mostra aos sócios o que acontece nos mares através de vídeos curtos, porém bem elaborados e com linguagem moderna, o vencedor do Prêmio FENACLUBES Comunicação 2018 foi o Veleiros do Sul Associação Náutica Desportiva (Porto Alegre/RS).



Eduardo Ribos Azevedo Fagundes, comandante da Veleiras do Sul Associação Náutica Desportiva recebendo o troféu das mãos de Ariado Borcilo, presidente da FENACLUBES.

d) EXPOSIÇÃO E STANDS DE SERVIÇOS:

A FENACLUBES disponibilizou stands para os apiadores do Congresso, para que pudessem expor seus serviços e produtos específicos para Clubes, contribuindo assim para uma gestão eficaz com mais qualidade para seus associados.



Clubes visitando os stands



Credenciamento dos participantes



e) SHOW CULTURAL E ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS DE CONHECIMENTO, NAS ÁREAS CULTURAL E DE LAZER:

O Congresso Brasileiro de Clubes do 2º Semestre teve em sua programação cultural a participação de artistas renomados, entre eles a banda Ray Conniff Cover, a cantora Marina Lima, e o cantor Alexandre Pires, que auxiliaram para uma maior integração dos participantes. Os shows e as atividades de relacionamento, são um item a mais na realização do evento, propiciando um clima de descontração e integração dos participantes.

IMPORTANTE: Todos os cachês artísticos, bebidas, prêmios e despesas extras do evento foram custeados com recursos próprios da FENACLUBES.



Show Marina Lima



Show Alexandre Pres

47
V

3) AÇÕES SOCIAIS PREVISTAS:

- a) prêmio Clube social do ano;
- b) prêmio Clube histórico;
- c) prêmio resgate histórico;
- d) atividades de relacionamento, integração e outras formas de conhecimento, nas áreas social e de lazer.

✓ Ações realizadas:

a) PRÊMIO CLUBE SOCIAL DO ANO:

Na categoria social, onde são avaliadas as iniciativas que estimulam o convívio social de forma criativa, a Assembleia Paraense (Belém/PA) conquistou o prêmio, pela construção de um complexo de eventos sociais e culturais, uma estrutura que permite receber até cinco eventos sem que nenhum deles interfira no outro e que permite que as receitas geradas com a locação dos espaços sejam aplicadas para suprirem as despesas administrativas, além de tornarem as mensalidades acessíveis e que os preços dos bares restaurantes estejam sempre abaixo do mercado.



Presidente da Assembleia Paraense Afonso Marcilio Vaz Lobato recebendo o troféu das mãos do presidente da FENACLUBES, Aivaldo Boscolo

b) PRÊMIO CLUBE HISTÓRICO:

No ano em que celebra cento e cinquenta e um anos de existência, o Grêmio Literário e Recreativo Português (Belém/PA), recebe da FENACLUBES o Oscar do segmento na categoria de Clube Histórico.



Alirio José Duarte Gonçalves presidente do Grêmio Literário e Recreativo Português recebendo a homenagem das mãos do presidente Arioaldo Boscolo

48
f

c) ATIVIDADES DE RELACIONAMENTO, INTEGRAÇÃO E OUTRAS FORMAS DE CONHECIMENTO, NAS ÁREAS SOCIAL E DE LAZER:

Com a finalidade de promover o intercâmbio entre os Clubes participantes, foram realizadas as atividades de relacionamento proporcionando momentos de confraternização, conhecimento e troca de experiências entre os dirigentes e profissionais de Clubes de todas as regiões do Brasil, que podem encontrar na troca de informações, soluções para resolução de problemas comuns a seus respectivos Clubes, além de possibilitar um maior conhecimento sobre a cultura da região onde está sendo realizado o evento.

IMPORTÂNCIA DA MULHER NOS CLUBES:

Sequenciando o trabalho de valorizar o papel da mulher na gestão dos Clubes, a FENACLUBES tem procurado estimular cada vez mais a participação da mulher na organização das atividades esportivas, culturais e de lazer, além do acompanhamento de todas as ações do segmento. Tantos anos de evolução no Esporte e no Lazer proporcionaram grandes mudanças no ambiente dos Clubes, onde cada vez mais é notada a importância da participação das mulheres de forma muito mais ativa. As mulheres estão assumindo o papel de dirigentes e presidentes de Clubes desempenhando o papel com muita competência, além de agregar a família, e tomar a frente na organização de eventos.

AValiação:

Além de cumprir com todas as metas previstas no Plano Plurianual, o quinto Congresso organizado integralmente pela FENACLUBES com recursos da TIME MANIA também foi muito bem avaliado. Realizado no período de 01 a 04 de novembro de 2018, no Hotel Windsor Oceânico, no Rio de Janeiro/RJ, o Congresso Brasileiro de Clubes – 2º Semestre teve a seguinte avaliação: 91% ótimo/bom, 9% regular e 0% Ruim/Péssimo.

RESULTADOS:

Como se verifica, com a realização de todas as ações relatadas, a FENACLUBES realizou integralmente as atividades previstas no Plano de Trabalho original do Projeto Plurianual 2016-2020, com referência ao exercício de 2018, alcançando e superando cada uma das metas previstas, executando plenamente o Congresso.

Relatório da Gestão da Diretoria Executiva – Exercício de 2018

Todas as despesas foram efetuadas conforme o previsto em seu Regulamento de Compras, com base no qual foram executados todos os contratos necessários à realização do Congresso Brasileiro de Clubes de 2018.

Com a conclusão dessa programação foram encerradas as atividades do exercício de 2018, reiterando aqui o compromisso da FENACLUBES em realizar de forma permanente o Congresso Brasileiro de Clubes, favorecendo a integração, a motivação, a troca de experiências e o conagração dos participantes, promovendo o ambiente adequado para capacitação dos dirigentes, gestores e colaboradores dos Clubes do Brasil.

As pesquisas de avaliação das Edições de 2018 do Congresso Brasileiro de Clubes, nos trouxeram indicadores para o aperfeiçoamento das etapas seguintes e servirá de base para o aprimoramento do trabalho a ser desenvolvido nos anos subsequentes.

Essa diretriz foi rigorosamente cumprida de acordo com a estabelecida pelo Conselho de Representantes e com as determinações do Projeto Plurianual para o período, com a realização das edições do Congresso Brasileiro de Clubes.

III. Acompanhar junto ao Congresso Nacional toda e qualquer tramitação de propostas legislativas que envolvam diretamente o segmento clubístico:

A FENACLUBES vem atuando diretamente junto ao Congresso Nacional, estando sempre atenta a toda e qualquer mudança que venha a afetar de alguma forma a administração e o funcionamento do segmento, acompanhando toda a tramitação das propostas, inclusive com a participação nas audiências públicas e reuniões das comissões da Câmara dos Deputados e Senado Federal.

▪ **Ações realizadas em 2015:**

PROFUT: Participou nas audiências públicas na Comissão Mista da Câmara dos Deputados e do Senado Federal que culminou na sanção da Lei 13.155/15 criando o PROFUT - Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro - PROFUT, que possibilitou o refinanciamento das dívidas dos Clubes com a União, entre outras medidas.

TIMEMANIA: Acompanhou a tramitação até a sanção da Lei nº 13.155/2015 que alterou a Lei nº 11.345/2006 que trata do repasse de recursos do concurso de prognóstico denominado Loteria TIMEMANIA que foi, até aquela data, a maior conquista e reconhecimento da FENACLUBES desde a sua fundação.

LEI DE INCENTIVO FISCAL: Outro benefício ao segmento clubístico contemplado na Lei 13.155/15 foi a prorrogação da Lei de Incentivo Fiscal ao Esporte até o ano de 2022.

▪ **Ações realizadas em 2016:**

LEI GERAL DO ESPORTE: Acompanhou a tramitação do Projeto de Lei do Senado – PLS nº 68, que Institui a Lei Geral do Esporte, que dispõe sobre o Sistema Nacional do Esporte, a Ordem Econômica Esportiva, a Integridade Esportiva, o Plano Nacional para a Cultura de Paz no Esporte, que teve o anteprojeto elaborado por uma comissão de juristas especializada em Direito Desportivo. O anteprojeto, tem como objetivo a modernização e a consolidação da Lei Pelé, da Bolsa Atleta e a Lei de Incentivo ao Esporte. A FENACLUBES participou de diversos momentos na tramitação do PLS, como reuniões da Subcomissão Especial do Plano Nacional do Desporto, reunião com o relator da Comissão de Juristas do Senado Federal, Wladimir Vinicius de Moraes Camargos, debater e mesas redondas acerca do Plano Nacional do Desporto – PND e audiências com o Ministro Leonardo Picciani, apresentando as justificativas e a importância da inclusão de emendas necessárias à boa gestão dos Clubes brasileiros que necessitam de incentivos para continuar a desenvolver seu trabalho na formação de atletas. Em Brasília/DF, participou de audiência com os Deputados Federais, Carlos Melles, Evandro Roman e João Derly para apresentar propostas de interesse do segmento clubístico na formulação do Plano Nacional do Desporto – PND. A FENACLUBES se consolidou ainda mais como entidade de representação dos Clubes por meio da atuação decisiva na aprovação do Relatório da Comissão de Juristas do Senado Federal.

Todo o trabalho de acompanhamento, reuniões, audiências e encaminhamento de emendas, possibilitou a inclusão de importantes conquistas para o segmento clubístico na aprovação do Relatório da Comissão de Juristas do Senado Federal responsável pelo anteprojeto da nova Lei Geral do Esporte Brasileiro, tais como:

- Implantação do Simples Nacional do Esporte para Clubes com receita anual até R\$4,8 milhões, com redução de impostos e desburocratização para os Clubes;
- Isonomia com os Clubes de Futebol no pagamento da alíquota de 5% sobre as receitas brutas dos demais Clubes Sociais em relação à contribuição da cota patronal junto ao INSS;
- Recursos para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos por intermédio do CBC:
 - Aumentar de 0,5% (meio por cento) para 0,7% (sete décimos por cento) os recursos de bilhetes de Loterias e concursos de prognósticos;
 - A renda líquida de um teste da Loteria Esportiva Federal;
 - 1% (um por cento) do montante total arrecadado sobre as atividades de exploração dos jogos de azar (cassinos e bingos);
- Ampliação da Lei de Incentivo ao Esporte nos Clubes para empresas com lucro presumido, além do lucro real, ampliando de 1% (um por cento) para 4% (quatro por cento) sobre os lucros das empresas destinados para este incentivo;
- Isonomia de impostos na importação de equipamentos esportivos para formação de atletas.

Esse projeto de Lei nº 68/2016 continua tramitando no Congresso Nacional.

▪ **Ações realizadas em 2017:**

Em 2017 a FENACLUBES continuou acompanhando no Congresso Nacional a tramitação de Projetos de Lei que afetam direta ou indiretamente o segmento clubístico, sempre atenta aos itens que pudessem beneficiar a gestão dos Clubes, como:

PREVENÇÃO E COMBATE A INCÊNDIOS: Acompanhou a tramitação até a sanção da Lei Ordinária Nº 13.425/2017 que estabelece diretrizes gerais sobre medidas de prevenção e combate a incêndio e a desastres em estabelecimentos, edificações e áreas de reunião de público; alterando as Leis nºs 8.078, de 11 de setembro de 1990, e 10.406, de 10 de janeiro de 2002 – Código Civil, regulamentando as medidas de segurança e fiscalização das casas de espetáculos e similares.

TERCEIRIZAÇÃO: Acompanhou a tramitação da Lei nº 13.429/2017 – conhecida como "Lei da Terceirização", que autoriza o trabalho terceirizado de forma irrestrita para qualquer tipo de atividade foi sancionada pela Presidência da República. Que teve como principais pontos:

- A terceirização poderá ser aplicada a qualquer atividade da empresa ou instituição. Por exemplo: um Clube poderá terceirizar faxineiros (atividade-meio) e professores de educação física e esportes (atividade-fim);
- A empresa terceirizada será responsável por contratar, remunerar e dirigir os trabalhadores.
- A empresa ou Clube contratante deverá garantir segurança, higiene e salubridade dos trabalhadores terceirizados.

O projeto aprovado não prevê vínculo de emprego entre a empresa ou Clube contratante dos serviços e os trabalhadores terceirizados, mas estabelece que a "empresa-mãe", que contrata a terceirizada, deve responder de forma subsidiária se o trabalhador não conseguir cobrar direitos devidos pela empresa ou Clube que o contratou.

REFORMA TRABALHISTA: Lei 13.467/2017, que promoveu a Reforma Trabalhista que alterou a Consolidação das Leis do Trabalho (CLT) e trouxe elementos para melhorar a gestão dos Clubes na relação com os seus empregados.

RESOLUÇÃO NORMATIVA: Resolução Normativa nº 21 do Conselho Nacional de Imigração – CNI, que trata da concessão de autorização de residência no Brasil para atletas profissionais imigrantes de outras nações, desde que comprovado contrato com vínculo empregatício junto a alguma entidade de prática desportiva (como os Clubes, por exemplo). A concessão deverá ser solicitada junto ao Ministério do Trabalho e deverá ter prazo de residência mínimo de 3 (três) meses e máximo 5 (cinco) anos. Para solicitar a autorização, o atleta deve apresentar contrato com vínculo empregatício junto à entidade de prática desportiva de direito privado, além de outros documentos já previstos pelo CNI.

▪ **Ações realizadas em 2018:**

Em 2018 a FENACLUBES acompanhou no Congresso Nacional a tramitação de Projetos de Lei que afetam direta ou indiretamente o segmento clubístico, além de acompanhar também a normatização de diversos temas, que são efetuados por intermédio de Portarias, nos diversos órgãos públicos, sempre atenta aos itens que pudessem beneficiar a gestão dos Clubes, como:

PROJETO DE LEI DA CÂMARA – PLC 25/2018: Acompanhou o PLC que Regulamenta a Classe de Marinheiro de Esportes e Recreio: Projeto de Lei foi iniciado na Câmara com o nº 5812/2013, e foi encaminhado ao Senado como o Projeto de Lei da Câmara - PLC 25/2018, dispõe sobre a regulamentação da Classe de Marinheiro de Esportes e Recreio que foi aprovado pela Comissão de Constituição e Justiça e de Cidadania da Câmara Federal. O projeto foi analisado em caráter conclusivo e após aprovado na Câmara, seguiu para revisão no Senado. Segundo o projeto de lei, fica regulamentada a profissão de marinheiro de esporte e recreio. Os amadores do setor náutico como Arrais, Mestre e Capitão, passarão a ser reconhecidos como marinheiros de esporte e recreio regulamentados. Além da regulamentação o texto aprovado inclui entre as competências do marinheiro de esporte e lazer a obrigação de adotar procedimentos para a prevenção contra a poluição do meio ambiente marinho. A proposta também garante seguro obrigatório aos profissionais, que será custeado pelo empregador, para cobrir riscos inerentes à atividade.

PROJETO DE LEI - PL 879/2015: Que dispõe sobre a isenção de Impostos na Importação de Equipamentos que isenta o Imposto de Importação (II) e do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) incidentes na importação de equipamentos ou materiais esportivos destinados às competições, academias, ao treinamento e à preparação de atletas e equipes brasileiras. O PL foi aprovado pela Comissão do Esporte e seguiu para análise da Comissão de Finanças e Tributação. Atualmente o PL está em tramitação na Câmara dos Deputados.

PORTARIAS 341/2017 e 354/2017: As portarias do Ministério Do Esporte - ME dispõem sobre a utilização de Recursos Públicos e estabelecem parâmetros de utilização de recursos públicos para realização de despesas administrativas necessárias ao cumprimento das metas pactuadas pelo COB, o CPB, o CBC, passando a vigorar a partir de 02 de julho de 2018.

PORTARIA 115/2018: A portaria dispõe sobre Regras Gerais de Verificação da Utilização de Recursos Públicos, que regulamenta o procedimento de verificação, pelo Ministério do Esporte, do cumprimento das exigências previstas nos art. 18, art. 18-A, art. 22, art. 23 e art. 24 da Lei no 9.615, de 24/03/1998, e do art. 19 do Decreto no 7.984, de 8/04/2013, bem como institui a necessidade de Certificação dos Clubes para recebimento de recursos públicos.

PORTARIA 269/2018: A portaria do ME traz novos procedimentos para a avaliação de projetos apresentados à Lei de Incentivo ao Esporte, com um novo método que visa dar agilidade à aprovação das propostas apresentadas no Departamento de Incentivo e Fomento ao Esporte (DIFE) e, conseqüentemente, agilizar a captação dos recursos pelos proponentes junto aos incentivadores. Com a edição da portaria, os projetos apresentados no DIFE passam pelas seguintes fases: cadastramento, admissibilidade, que substitui a pré-análise e verifica se a proposta cumpre as

exigências documentais: autorização da Comissão Técnica da Lei de Incentivo (CTLIE) para captação de recursos; captação de recursos; análise técnica e orçamentária; assinatura do termo de compromisso; execução e monitoramento; e prestação de contas.

MEDIDA PROVISÓRIA – MP 841/2018: Editada pelo Presidente da República, em 11 de junho de 2018, a Medida Provisória – MP 841/2018 que dispõe sobre o Fundo Nacional de Segurança Pública e sobre a destinação do produto da arrecadação das loterias, revogou o parágrafo 2º da Lei 11.345, de 14 de setembro de 2006, que determinava o repasse de recursos do concurso de prognóstico Timemania para a FENACLUBES, para ações aos Clubes sociais, passando a nossa entidade a não receber os recursos a partir daquela data. A MP provocou a manifestação de todo o segmento esportivo (Clubes, atletas, entidades como o Comitê Olímpico do Brasil – COB, Comitê Paralímpico Brasileiro – CPB, Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, Confederação Brasileira do Desporto Escolar – CBDE, Confederação Brasileira do Desporto Universitário – CBDE e Atletas Pelo Brasil entre outras). A FENACLUBES encaminhou ofício aos Clubes associados informando que a edição da MP 841/18 retirou todo o recurso e inviabilizou a formação de novos atletas no Brasil. Suas consequências para o futuro do esporte olímpico e paraolímpico foram devastadoras e, não contribuíram em nada com o que “dizem” ser o objetivo dessa MP: a segurança pública. A MP tramitou no Congresso Nacional pelo prazo de cento e vinte dias, sendo que nesse período a FENACLUBES convocou o apoio dos Clubes e de todas as entidades ligadas ao esporte e à formação de atletas, pois era necessário que a voz e a indignação de todo o segmento fossem ouvidas. A FENACLUBES mobilizou os dirigentes e representantes de diversas entidades ligadas ao Esporte para participar das reuniões e audiências com o Ministro do Governo, Carlos Marun; com o presidente da Câmara, Deputado Rodrigo Maia; e com o presidente do Senado, Eunício Oliveira, entre outras dezenas de parlamentares.

MEDIDA PROVISÓRIA – MP 846/2018: Depois das intensas manifestações de todas as áreas do esporte contra a MP 841/2018, o Presidente da República editou no dia 31 de julho de 2018 a MP 846, que altera a MP 841/2018, que dispõe sobre o Fundo Nacional de Segurança Pública e sobre a destinação do produto da arrecadação das loterias, a Lei nº 9.615, de 24 de março de 1998, que institui normas gerais sobre desporto, e a Lei nº 11.473, de 10 de maio de 2007, que dispõe sobre cooperação federativa no âmbito da segurança pública. A MP 846 devolveu ao esporte os recursos que haviam sido retirados pela MP 841. Para a cerimônia de assinatura da MP 846, a FENACLUBES mais uma vez mobilizou grande número de presidentes e representantes de Clubes que estiveram no Palácio do Planalto, em Brasília/DF, nesse momento extremamente importante para o nosso segmento. A MP 846/2018 foi apensada à MP 841/2018.

LEI 13.756/2018: Após análise na Comissão Mista da Medida Provisória 846/18 no Congresso Nacional, a MP 846 foi aprovada na Câmara dos Deputados e no Senado Federal, sendo que o Projeto de Conversão - PLS da MP 846 foi sancionado pelo Presidente da República Michel Temer, em solenidade realizada no Palácio do Planalto, com a conversão do PLS na Lei nº 13.756, de 12 de dezembro de 2018, que dispõe sobre o Fundo Nacional de Segurança Pública (FNSP) e sobre a destinação do produto da arrecadação das loterias, retornando aos Clubes os recursos das loterias esportivas destinados à formação de atletas olímpicos e paraolímpicos. A Lei nº 13.756/2018 consolidou a representatividade da FENACLUBES ao lhe transferir

recursos das loterias para capacitação, formação e treinamento de gestores de Clubes sociais. Essa foi uma conquista de todos os Clubes formadores de atletas brasileiros que, reunidos desde a publicação da Medida Provisória 841, fizeram uma grande frente de articulação para que a situação fosse revertida em favor do esporte olímpico e paraolímpico. Somente com a união dos Clubes centralizada no papel da FENACLUBES, em parceria com o CBC, foi possível obter este resultado de grande importância para o nosso esporte.

A FENACLUBES acompanhou junto ao Governo Federal, ao Congresso Nacional, aos Ministérios do Esporte e do Trabalho todas as legislações e proposições que de alguma forma interfeririam na gestão e nos direitos dos Clubes, participando de reuniões, audiências e votações, atuando incessantemente para que os Clubes tivessem suas necessidades resguardadas em todas as áreas. Dessa forma, essa diretriz foi rigorosamente cumprida pela Diretoria Executiva.

IV. Atuar em conjunto com a Confederação Nacional de Turismo – CNTur, incentivando os dirigentes dos Clubes a participarem dos Jogos Olímpicos - Rio2016:

▪ Ações realizadas em 2015:

A FENACLUBES incentivou os Clubes a assinarem convênios e contratos para sediarem os treinamentos de delegações participantes dos Jogos Olímpicos, e alguns deles se efetivaram: O Clube de Regatas do Flamengo (RJ) com os Estados Unidos, o Esporte Clube Pinheiros (SP) com a China, e o Minas Tênis Clube (MG) com a Grã-Bretanha.

▪ Ações realizadas em 2016:

Novos Clubes firmaram contratos e sediaram algumas delegações de países durante os Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio2016: Associação Brasileira A Hebraica de São Paulo (São Paulo/SP) - Japão e Israel; o Clube Esperia (São Paulo/SP) recebeu a delegação de basquete com cadeira de rodas da Inglaterra; o Club Paineiras do Morumby (São Paulo/SP) - França; Botafogo de Futebol e Regatas - Áustria; Praia Clube (Uberlândia/MG) - Irlanda; Club de Regatas Vasco da Gama (Rio de Janeiro/RJ) - Dinamarca; o Clube dos Funcionários da Companhia Siderúrgica Nacional – CSN (Volta Redonda/RJ) - Mongólia e a Seleção Paraolímpica da China; o Grêmio Náutico União recebeu a seleção francesa de natação; e o Tijuca Tênis Clube (Rio de Janeiro/RJ) hospedou a seleção de voleibol masculino da Itália, e o time de nado sincronizado da França. Além desses o Fluminense Football Club, do Rio de Janeiro/RJ, também recebeu delegações no período dos jogos.

A FENACLUBES participou da solenidade de abertura dos Jogos Olímpicos e dos Jogos Paralímpicos Rio2016, concluindo em 100% essa diretriz.

V. Buscar a representação da FENACLUBES, com a participação em conselhos de órgãos públicos ou entidades que envolvam direta ou indiretamente o segmento clubístico:

▪ **Ações realizadas em 2015:**

A FENACLUBES estava inserida em importantes órgãos públicos e entidades ligadas ao segmento, conforme relacionado abaixo:

- Conselho Nacional do Esporte do Ministério do Esporte (Membro);
- Confederação Nacional de Turismo – CNTur (Vice-Presidência);
- Comitê Brasileiro de Clubes – CBC (Presidência Conselho Consultivo);
- Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP (Diretoria do Comitê da Cadeia Produtiva do Desporto – CODE).

▪ **Ações realizadas em 2016:**

Em 2016 a FENACLUBES ampliou ainda mais a sua representação, participando de todas as reuniões e painéis de debates promovidos pelos órgãos acima, e firmou termos de parceria, com destaque para:

- Conselho Nacional do Esporte – CNE
Participação em todas as reuniões do CNE onde foram discutidos importantes assuntos do esporte brasileiro, como a realização dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016, Bolsa Atleta, Lei de Incentivo Fiscal ao Esporte, dentre outros, sempre defendendo os interesses dos Clubes.
- Ministério do Trabalho – MT
A FENACLUBES firmou acordo de Cooperação Técnica com o Ministério do Trabalho, que possibilitou à FENACLUBES acesso confidencial às informações da Relação Anual de Informações Sociais – RAIS e do Cadastro Geral de Empregados e Desempregados – CAGED, permitindo que fizéssemos um amplo trabalho de atualização cadastral que tornou possível a elaboração do Censo dos Clubes de Prática Formal e Não Formal, que revelou a existência de mais de 11 mil Clubes.
- Confederação Nacional de Turismo – CNTur
Participação no 29º CIHAT – Congresso Internacional de Gastronomia, Hospitalidade e Turismo, evento que reúne líderes, empresários e profissionais de gastronomia, hotelaria e turismo de todo o Brasil e de diversos países do mundo.
- Comitê da Cadeia Produtiva do Desporto – CODE
Participação nas Reuniões Plenárias do CODE, órgão da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP, voltado às discussões de temas de grande relevância do segmento esportivo do Estado de São Paulo e do Brasil, tais como o Projeto do Plano Municipal de Esporte de São Paulo; Recursos disponíveis para investimento na formação de atletas olímpicos nos Clubes; Olimpíadas Rio 2016; Audiência Pública da Comissão de Juristas responsável pela elaboração de anteprojeto de Lei Geral do Desporto; Pesquisa e Tecnologia como Ferramentas de Apoio ao Esporte; dentre outros assuntos.

Relatório da Gestão da Diretoria Executiva – Exercício de 2018

- Rede Esporte pela Mudança Social – REMS
A FENACLUBES proferiu palestra no Painel GT Coalizão do Esporte, no evento IV Semana Internacional do Esporte pela Mudança Social.

▪ **Ações realizadas em 2017:**

Em 2017 a FENACLUBES ampliou ainda mais a sua representação, participando de reuniões, audiências e painéis de debates promovidos pelos órgãos, com destaque para:

- Ministério do Esporte - ME
A FENACLUBES participou do 1º Workshop da Lei de Incentivo ao Esporte (LIE), evento destinado aos proponentes de projetos esportivos – associações, Clubes, federações, entes governamentais, institutos e ligas - tem o objetivo de explicar o funcionamento da lei e esclarecer alguns pontos na apresentação de proposta, bem como sua inserção no sistema da LIE. Assim como apontar os principais erros que inviabilizam a aprovação da proposta pela comissão técnica responsável e ainda detalhar as etapas da execução do projeto e a fase de prestação de contas.

PORTARIA Nº 341/2017: A FENACLUBES juntamente com o Comitê Olímpico do Brasil – COB, o Comitê Paralímpico Brasileiro – CPB e o Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, encaminharam proposta ao Ministério do Esporte – ME para viabilizar a alteração da Portaria nº 01/2014, que culminou na publicação no Diário Oficial da União – DOU, de 18 de dezembro de 2017, da Portaria nº 341/2017, que estabelece parâmetros de utilização de recursos públicos para realização de despesas administrativas necessárias ao cumprimento das metas pactuadas pelo COB, o CPB, o CBC e suas entidades filiadas.

Para a elaboração e a aprovação da Portaria nº 341/2017, foram realizadas diversas reuniões e audiências junto aos comitês e os órgãos do ME, mais destacadamente o Ministro Leonardo Carneiro Monteiro Picciani.

- Conselho Nacional do Esporte – CNE
Participação em todas as reuniões do CNE nas quais foram discutidos importantes assuntos do esporte brasileiro, como a necessidade de se estabelecer um plano para utilização do Legado Olímpico e Paraolímpico na cidade do Rio de Janeiro após a realização dos Jogos Rio2016, com o objetivo de maximizar o uso do conjunto de instalações olímpicas da Barra da Tijuca e de Deodoro. Com o uso das instalações para os treinamentos e eventos esportivos e não esportivos, de forma a propiciar a sustentabilidade financeira daquelas instalações, sempre defendendo os interesses dos Clubes. Também foram debatidos durante as reuniões do CNE assuntos relativos ao controle de dopagem no esporte nacional, com deliberação sobre a proposta de Resolução que regulamenta a certificação de empresas para realização de controle de dopagem em âmbito nacional.
- Comitê Olímpico do Brasil – COB, do Comitê Paralímpico Brasileiro – CPB e do Comitê Brasileiro de Clubes – CBC
Participou na reunião com as áreas técnicas do COB, CPB e CBC para discussão das políticas de formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.

Relatório da Gestão da Diretoria Executiva – Exercício de 2018

- Comitê Paralímpico Brasileiro – CPB
Participou no Prêmio Paralímpicos 2017, que tem o objetivo de homenagear os atletas paraolímpicos que se destacaram durante o ano em competições nacionais e internacionais, o Prêmio foi entregue a atletas e técnicos das 22 modalidades do programa paraolímpico, e também para os "Atletas da galera" escolhidos por meio de votação online nas categorias masculino e feminino.
- Comitê Brasileiro de Clubes – CBC
Na qualidade de presidente do Conselho Consultivo do CBC, empossou a diretoria eleita para o quadriênio 2017-2020.

Participou de audiências com o Ministro do Esporte, Leonardo Carneiro Monteiro Picciani, com o vice-presidente da Autoridade Pública de Governança do Futebol – APFUT e diretor do Departamento de Segurança em Eventos Esportivos do Ministério do Esporte, Raimundo da Costa Santos Neto, para viabilizar a certificação do Comitê Brasileiro de Clubes – CBC para receber recursos públicos.

O Presidente da FENACLUBES participou de audiência com o Ministro do Esporte, Leonardo Carneiro Monteiro Picciani, para tratar do memorial referente à realização de Campeonatos Brasileiros Interclubes – Escolares e Universitários, com a potencialização de uso das arenas das Olimpíadas Rio 2016.

Participou do III Seminário Nacional de Formação Esportiva realizado pelo CBC que foi pautado em dois eixos em dois temas: Governança e Integridade, ambos voltados à formação de atletas olímpicos e paraolímpicos pelos Clubes brasileiros.

- Confederação Nacional de Turismo – CNTur
Participou no 30º Congresso Internacional de Gastronomia, Hospitalidade e Turismo (CIHAT), evento que reúne líderes, empresários e profissionais de gastronomia, hotelaria e turismo de todo o Brasil e de diversos países do mundo que nessa edição debateu sustentabilidade, modernização e ampliação do turismo como atividade produtiva.
- Comitê da Cadeia Produtiva do Esporte – CODE
Nomeado Diretor do Departamento de Esporte – CODE na Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP.

Participou nas Reuniões Plenárias do CODE, órgão da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP, voltado às discussões de temas de grande relevância do segmento esportivo do Estado de São Paulo e do Brasil, tais como Avanços do Relatório de Desenvolvimento Humano Nacional – PNUD (Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento); Ações do Departamento de Esporte do Sesi - Programa Atleta do Futuro (PAF); Apresentação sobre Normalização da ABNT; Discussão das propostas de alteração na Lei Estadual de Incentivo ao Esporte; Investimento Social Privado por meio de Incentivos Fiscais; Apresentação da análise da Fiesp sobre o Relatório do PNUD; Soluções para a Lei do Incentivo do Esporte; Relato da Reunião com o Deputado Federal João Derly, autor do projeto de lei federal que aumenta o percentual de isenção de Imposto de renda para o patrocínio do esporte; Apresentação do "Pacto pelo Esporte", por iniciativa da entidade Atletas pelo Brasil; Esporte para Surdos; Plano Estratégico da Secretaria de Esporte, Lazer e Juventude do Estado de São Paulo e Formas de Parcerias;

Compliance nos Clubes; Desporto Militar; e Relatório Nacional de Desenvolvimento Humano 2017 – PUND; dentre outros assuntos.

- Associação Brasileira dos Secretários Municipais de Esporte e Lazer (ABSME) e Instituto para o Desenvolvimento da Criança e Adolescente pela Cultura e Esporte (IDECACE)

O presidente da FENACLUBES foi homenageado pelo “Empenho ao desenvolvimento do esporte de base e rendimento” do 2º Prêmio DNA Brasil.

O DNA do Brasil é um programa desenvolvido pelo Instituto IDECACE, estruturado na Detecção de Talentos para Esporte e Vocação Profissional, balizado em um método científico nas áreas que tem nos seus fundamentos os seguintes pressupostos: avaliação psicológica, sociológica, vocacional e motora.

- Associação dos Clubes Esportivos e Sócio Culturais de São Paulo - ACESC
Participou no evento de lançamento da campanha de doações para arrecadação de agasalhos promovida pela ACESC, que teve a participação de diversos Clubes de São Paulo.
- Associação Brasileira da Indústria do Esporte - ABRIESP
Participou no evento ISPO Academy Brazil, programa que oferece conferências, seminários, oficinas, e-learning e treinamento de profissionais de negócios esportivos 365 dias por ano para transferência de conhecimento aplicada de tendências, inovações, mercado e desenvolvimento de produtos no mercado esportivo.

Participou no Sports Business evento que apresenta uma série de novas opções de tecnologia de inovação na área de construção esportiva, e as possibilidades e oportunidades disponíveis para que os gestores públicos possam continuar a incentivar a prática desportiva dentro de condições, formatos e valores de acordo com a realidade econômica atualmente vivida no país, principalmente os municípios que acabam sendo mais afetados.

- Instituto Brasileiro de Direito Desportivo – IBDD
Participou no V Simpósio Nacional de Direito do Trabalho Desportivo com painéis de palestras e uma mesa redonda para debates acerca do tema “Menores no Esporte: Formação ou Trabalho?”.
- Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI CLUBE
Participou no painel “Os impactos da reforma trabalhista nos Clubes”, realizado no auditório da FIESP.
- Organização Panamericana de Clubes - OPADEC
Participação no Congresso da OPADEC, que é uma entidade fundada em 10 de fevereiro de 2010 pelos Clubes Associados de Uruguay (CADUR) e a Confederação Brasileira de Clubes – CBC - atual Comitê Brasileiro de Clubes, com a finalidade de reunir as Associações Nacionais de Clubes das Américas. Durante o Congresso da OPADEC foi aprovada por unanimidade a filiação da FENACLUBES junto à Organização. A filiação à OPADEC ampliará ainda mais a representação da FENACLUBES e dos Clubes Sociais Brasileiros, agora em nível internacional.

▪ **Ações realizadas em 2018:**

Em 2018 a FENACLUBES continuou ampliando a sua representação, participando de reuniões, audiências e painéis de debates promovidos pelos órgãos, com destaque para:

• **Ministério do Esporte - ME**

PORTARIA Nº 196/2018: A portaria trouxe novas orientações para o parcelamento administrativo de débitos dos Clubes do Sistema Nacional do Desporto junto ao próprio Ministério, destinada a débitos oriundos de transferências por meio de convênios e instrumentos congêneres, celebrados com entidades privadas sem fins lucrativos com o ME.

Para a elaboração e a aprovação da Portaria nº 196/2018, foram realizadas diversas reuniões e audiências junto aos comitês e os órgãos do ME.

Participação na entrega do 6º Prêmio Empresário Amigo do Esporte, que reconhece e valoriza aqueles que contribuíram para o desporto nacional nas suas diversas modalidades e manifestações, por intermédio da Lei de Incentivo ao Esporte.

• **Ministério da Defesa - MD**

Reunião com o almirante Paulo Martino Zuccaro, diretor do Departamento do Desporto Militar do Ministério da Defesa para tratar de assuntos relativos ao esporte, destacadamente o Programa Forças no Esporte (PROFESP) que é desenvolvido pelo Ministério da Defesa, com o apoio da Marinha, Exército e Aeronáutica, e em parceria com os Ministérios do Esporte e do Desenvolvimento Social e Agrário e com a participação de atletas de Clubes.

Participação nas solenidades de Abertura e Encerramento do 24º Campeonato Mundial Militar de Taekwondo, realizado no Centro de Educação Física Almirante Adalberto Nunes, na cidade do Rio de Janeiro – RJ.

Participação nas Cerimônias de Abertura e Encerramento do 38º Campeonato Mundial Militar de Judô, realizado no Centro de Educação Física Almirante Adalberto Nunes, na cidade do Rio de Janeiro – RJ.

• **Conselho Nacional do Esporte – CNE**

Participação em todas as reuniões do CNE, nos quais foram discutidos importantes assuntos do esporte brasileiro, como o Plano Nacional do Desporto – PND; a alteração do Código Brasileiro Antidopagem; a análise do Relatório de Prestação de Contas FENACLUBES de 2015 a 2017, que foi aprovado por unanimidade pelos conselheiros. Também foram debatidos durante as reuniões do CNE assuntos como a campanha #EsporteMaisForte, direcionada ao Congresso Nacional em defesa do orçamento destinado ao esporte brasileiro; concessão de Balsa Atleta aos atletas das modalidades não Olímpicas e não Paraolímpicas.

• **Comitê Olímpico do Brasil – COB**

Participação na cerimônia de entrega do Prêmio Brasil Olímpico, que coroa o brilhantismo de nossos atletas na representação de nosso país nas mais diversas modalidades esportivas.

Reunião com representantes do COB, para traçar estratégias e definir um plano de ação alinhado ao combate à Medida Provisória nº 841/2018, que afetava diretamente os recursos para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.

- Comitê Paralímpico Brasileiro – CPB
Reunião com representantes do CPB, para traçar estratégias e definir um plano de ação alinhado ao combate à Medida Provisória nº 841/2018, que afetava diretamente os recursos para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.

Participação no evento de lançamento do Programa CPB Atleta Cidadão e do edital com 300 bolsas de estudos integrais para os cursos de graduação à distância na Estácio de Sá, universidade parceira do programa.

Participação no primeiro Festival do Dia do Atleta Paraolímpico, que foi a maior mobilização do esporte paraolímpico no Brasil para alunos com deficiência, reunindo mais 7.200 participantes.

Participação no Prêmio Paralímpicos 2018, que tem o objetivo de homenagear os atletas paraolímpicos que se destacaram durante o ano em competições nacionais e internacionais.

- Reuniões com os presidentes/representantes das confederações e ligas esportivas para discutir assuntos relevantes sobre o papel dos Clubes no desenvolvimento do hipismo e na formação de atletas, como também para apresentar as ações da FENACLUBES:

- ✓ Confederação Brasileira de Atletismo – CBAAt;
- ✓ Confederação Brasileira de Basquete – CBB;
- ✓ Confederação Brasileira de Desportos Aquáticos – CBDA;
- ✓ Confederação Brasileira de Esgrima – CBE;
- ✓ Confederação Brasileira de Handebol – CBHb;
- ✓ Confederação Brasileira de Hipismo – CBH;
- ✓ Confederação Brasileira de Judô – CBJ;
- ✓ Confederação Brasileira de Remo – CBR;
- ✓ Confederação Brasileira de Tênis – CBT;
- ✓ Confederação Brasileira de Triathlon – Cbtri;
- ✓ Confederação Brasileira de Vela – CBVela;
- ✓ Confederação Brasileira de Voleibol – CBV ;
- ✓ Liga Brasileira de Polo Aquático – PAB;
- ✓ Liga Nacional de Basquete – LNB.

- Comitê Brasileiro de Clubes – CBC
Reunião com representantes do Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, para traçar estratégias e definir um plano de ação alinhado ao combate à Medida Provisória nº 841/2018, que afetava diretamente os recursos para formação de atletas olímpicos e paraolímpicos.

Participação no IV Seminário Nacional de Formação Esportiva realizado pelo CBC que foi pautado em dois temas: o Cenário Esportivo Nacional Pós - MP 846, a

Política de Formação de Atletas do CBC, entre outros, como o calendário dos Campeonatos Brasileiros Interclubes.

- Comitê da Cadeia Produtiva do Desporto – CODE
Nomeado novamente como Diretor do Departamento de Esporte – CODE na Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP.

Participação nas Reuniões Plenárias do CODE, órgão da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP, voltado às discussões de temas de grande relevância do segmento esportivo do Estado de São Paulo e do Brasil, tais como: Perspectivas do Esporte para 2018; Sistema de Controle entre a PMSP - Prefeitura do Município de São Paulo e a SEME – Secretaria Municipal de Esportes e Lazer; Projeto Instituto Neymar Jr; A Atividade Física e a Mesa dos Brasileiros – Contradições; Comitê Olímpico do Brasil – Perspectivas para o Futuro; A MP 841/2018 e seu Impacto Negativo no Orçamento do Esporte Brasileiro; Lei 15948 de Incentivo à Cultura – Pro-Mac da Cidade de São Paulo; Nova Regulamentação da Lei de Incentivo Federal ao Esporte; Propostas da Área do Esporte para o Novo Presidente do Brasil; dentre outros assuntos.

- Confederação Brasileira de Desportos Escolares – CBDE
Reunião com o presidente em exercício da CBDE, para discutir assuntos relevantes sobre o papel dos Clubes no desporto escolar nacional, como também para apresentar as ações da FENACLUBES.

Reunião para apresentação da proposta do Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, para a realização do Campeonato Brasileiro Interclubes Escolares em conjunto com o CBDE.

- Confederação Brasileira de Desporto Universitário - CBDU
Reunião com o presidente e o vice-presidente executivo da CBDU para apresentação da proposta do Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, para a realização do Campeonato Brasileiro Interclubes Universitários em conjunto com o CBDU.

Participação na cerimônia de abertura do I FISU América Games, competição pan-americana voltada exclusivamente para o esporte universitário, realizada pela CBDU em conjunto com a Federação Internacional de Esporte Universitário.

- Confederação Nacional de Turismo – CNTur
Em 2018 a CNTur, com o apoio da FENACLUBES, desenvolveu em conjunto com a Associação Brasileira das Entidades e Empresas de Gastronomia, Hospedagem e Turismo – ABRESI o Fórum Nacional de Turismo e Esportes - "O Novo Panorama de Desenvolvimento Social e Econômico do Turismo e Esportes no Brasil".
- Associação Brasileira dos Secretários Municipais de Esporte e Lazer (ABSMEL)
Ação de apoio ao manifesto publicado nos jornais folha de São Paulo e Estado de São Paulo pela ABSMEL em conjunto com outras entidades esportivas, manifestando a preocupação com o risco trazido pela medida provisória 841/2018, que trata do remanejamento de recursos da área de esporte para a segurança pública, no âmbito do governo federal (loterias e concursos de prognósticos).

- Associação dos Clubes Esportivos e Sócio Culturais de São Paulo - ACESC
Participação na apresentação sobre "Programa de Comportamento Sustentável em Eventos", da palestra "Governança em Entidades Esportivas", da palestra "Inovação e Tecnologias Emergentes do Vale do Silício e Israel", da reunião onde foram apresentados o novo Estatuto, as Novas Regras de Governança e Transparência e o Conselho de Ética do COB – Comitê Olímpico do Brasil, bem como da palestra promovida pela ACESC, com o tema "Diagnóstico de Governança e Compliance".

A FENACLUBES participou ativamente das ações das entidades relacionadas, seja por intermédio de convênios e termos de cooperação ou prestigiando atividades promovidas pelos órgãos da administração pública, confederações, federações, organizações não governamentais e sindicatos, executando completamente as determinações dessa diretriz.

VI. Apoiar os sindicatos e entidades de representação clubística estaduais, principalmente no desenvolvimento de ações em prol de seus filiados:

Em atendimento a essa diretriz, a FENACLUBES participa de eventos e reuniões promovidas pelos Sindicatos Estaduais de Clubes, apoiando institucionalmente e com o objetivo primordial do fortalecimento cada vez maior dos Sindicatos filiados; bem como incentivando os Sindicatos a regularizarem sua situação junto à Secretaria de Relações do Trabalho.

▪ Ações realizadas em 2015:

A atuação da FENACLUBES culminou com o deferimento e a publicação do Registro Sindical do Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – SINDCLUB/PA no Diário Oficial da União do dia 13/11/2015. Da mesma forma, foi retomada a tramitação do processo de registro Sindical do Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do Rio Grande do Sul - SINCERGS.

▪ Ações realizadas em 2016:

Em continuidade à tramitação do processo de registro sindical do Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do Rio Grande do Sul – SINCERGS, a FENACLUBES continuou acompanhando o trabalho do escritório de consultoria jurídica, que culminou com a obtenção do Registro Sindical do SINCERGS que foi publicado no Diário Oficial da União do dia 04/11/2016.

Contratou ainda o Escritório Zilmara Alencar Consultoria para apoio à refundação do Sindicato dos Clubes, Associações Esportivas, Culturais de Entretenimento e Lazer do Estado do Espírito Santo – SINDICLUBE para retomada de sua atuação e representação junto aos Clubes daquele estado.

Apoiou institucionalmente os eventos realizados pelos Sindicatos e Federações Estaduais, tais como: 1) XVIII Congresso Gaúcho de Clubes, que teve como tema: "Qualidade, Produtividade e Inovação, a Tríade de Sucesso" e o Curso presencial de Segurança em Piscinas, com a participação de dirigentes, gerentes, supervisores e

zeladores de Clubes do Estado do Rio Grande do Sul, promovidos pela Federação Gaúcha de Clubes Sociais, Esportivos e Culturais – FEDERACLUBES; 2) Copa FECEMG de Futsal e Encontro de Dirigentes de Clubes, realizados pela Federação dos Clubes de Minas Gerais – FECEMG; 3) A Corrida Verde e a Premiação dos Destaques do Ano, realizadas pelo Sindicato dos Clubes e Entidades de Classe Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal – SINLAZER; e 4) Encontro de Dirigentes de Clubes, realizado pelo Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – SINDCLUB.

▪ **Ações realizadas em 2017:**

Realização do I Encontro de Presidentes de Sindicatos Estaduais na cidade de Curitiba/PR, onde foram debatidos assuntos de extrema relevância para os Clubes de todo o país. Os representantes das entidades discutiram, entre outros temas: políticas adotadas nas ações de negociações e contribuição benefícios – convenções coletivas e piso salarial; Como ampliar em escala nacional os benefícios municipais de isenção do IPTU aos Clubes do Brasil; Tecnologia na gestão dos Sindicatos/Federações; Plataforma: Clubes do Brasil; Comunicação e Marketing das entidades; Regularização dos Sindicatos junto ao Ministério do Trabalho – MT e FENACLUBES; Atualização da Certidão Sindical dos Sindicatos; e, Congresso Brasileiro de Clubes – 1º semestre de 2017.

Apoiou institucionalmente os eventos realizados pelos Sindicatos e Federações Estaduais, tais como: 1) XIX Congresso Gaúcho de Clubes, realizado pela Federação Gaúcha de Clubes Sociais, Esportivos e Culturais – FEDERACLUBES, na cidade de Caxias do Sul/RS; 2) VII e o VIII Torneios de Dominó Interclubes, o Encontro de Dirigentes de Clubes do Pará e o evento de lançamento do Selo Comemorativo aos 25 Anos de fundação do SINDCLUB promovidos pelo Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – SINDCLUB, na cidade de Belém/PA; 3) Concurso Musa de Minas e o Curso de Guarda-Vidas, realizados pela Federação dos Clubes do Estado de Minas Gerais - FECEMG, na cidade de Belo Horizonte/MG; 4) Encontro com Diretores Regionais, promovido pelo Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI CLUBE, na cidade de Mogi das Cruzes/SP; 5) 1ª Copa SINDICLUBES de Futvolei, promovida pelo Sindicato dos Clubes Esportivos, de Cultura Física e Hípicos do Estado do Paraná - SINDICLUBES; e 6) Evento de entrega dos Certificados de Clubes Destaques de 2017, promovido pelo Sindicato dos Clubes do Estado da Bahia – SINDICLUBE, na cidade de Salvador/BA.

▪ **Ações realizadas em 2018:**

Realização do II Encontro de Presidentes de Sindicatos e Federações Estaduais, na cidade de Maceió/AL, onde foram debatidos assuntos de extrema relevância para os Clubes de todo o país. Os representantes das entidades discutiram, entre outros temas, a aprovação do relatório anual de gestão administrativa da FENACLUBES, os prazos para recolhimento e a conscientização da importância do pagamento da Contribuição Confederativa. Durante o evento foi entregue o troféu que homenageou o Sindicato de Clubes e Entidades de Classe Promotoras de lazer e Esportes do Distrito Federal – Sinlazer/DF, entidade anfitriã do evento, por meio de seu presidente, Claudionor Pedro dos Santos.

Apoiou institucionalmente os eventos realizados pelos Sindicatos Estaduais e entidades de representação dos Clubes nos estados, tais como: 1) XX Congresso Gaúcho de Clubes, realizado pela Federação Gaúcha de Clubes Sociais, Esportivos e Culturais – FEDERACLUBES, em conjunto com o Sindicato dos Clubes Esportivos do Estado do Rio Grande do Sul - SINCERGS, na cidade de Gramado/RS; 2) Encontro de Dirigentes do Pará e o IX e X Torneios de Dominó Interclubes, promovidos pelo Sindicato dos Clubes Sociais do Estado do Pará – SINDCLUB, na cidade de Belém/PA; 3) 20ª edição do Concurso Musa de Minas FECEMG, o Torneio Interclubes do Estado de Minas Gerais em diversas modalidades esportivas, e a Copa FECEMG realizados pela Federação dos Clubes do Estado de Minas Gerais - FECEMG, na cidade de Belo Horizonte/MG; 4) Encontro Interclubes, II Seminário Interclubes de 2018 e a Premiação aos Destaques dos Clubes no ano de 2018, nas modalidades de Atletas, Dirigentes, Funcionários e Sócios, promovidos pelo Sindicato dos Clubes e Entidades de Classe Promotoras de Lazer e de Esportes do Distrito Federal – SINLAZER, em Brasília/DF; 6) Encontro de Dirigentes promovido pelo Sindicato dos Clubes do Estado da Bahia – SINDICLUBE, na cidade de Salvador/BA; 7) Prêmio de Literatura para Estudantes Associados de Clubes e Convidados, realizado pelo Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI CLUBE/SP; 8) Encontro com Dirigentes promovido pelo Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI CLUBE, na cidade de Campinas/SP, onde entre outros temas foi debatida a aplicação da nova convenção de trabalho como ferramenta de gestão; e 9) Aquisição de bandeiras que foram doadas aos Sindicatos Estaduais de Clubes filiados, para utilização juntamente com a bandeira da FENACLUBES, nas solenidades e festividades realizadas por eles, como forma de divulgar as nossas entidades, bem como promover a fidelização dos Clubes associados.

A FENACLUBES participou ativamente junto aos Sindicatos e entidades de representação estaduais, orientando quanto à regularização da sua documentação junto ao Ministério do Trabalho e demais órgãos públicos, como, também, apoiando-os institucionalmente em suas atividades administrativas e de gestão, participando de encontros promovidos em seus estados, cumprindo, assim, 100% (cem por cento) dessa diretriz.

CONVENÇÕES COLETIVAS DE TRABALHO

Notificamos todos os Sindicatos de Empregados organizados em estados que não possuem Sindicatos Patronais, para que informassem a FENACLUBES em qual período seriam realizadas as negociações ou dissídios com o sindicato que representa o seu contraponto.

INSTITUCIONALIZAÇÃO

A FENACLUBES, buscando avançar ainda mais na estruturação da entidade, renovou os convênios institucionais que tem como objetivo estabelecer e regulamentar a promoção conjunta de ações e programas de cooperação consubstanciados em atividades técnicas e científicas, jurídicas, esportivas, culturais e outras que possam envolver áreas de interesse das entidades conveniadas:

- ✓ Confederação Nacional de Turismo – CNTur;
- ✓ Comitê Brasileiro de Clubes – CBC;
- ✓ Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI CLUBE;
- ✓ Associação dos Clubes Esportivos e Sócio-Culturais de São Paulo – ACESC;

COMUNICAÇÃO

A FENACLUBES tem vários meios de divulgar informações importantes e relevantes. Seu portal é constantemente atualizado e, além disso, as notícias de relevância são apresentadas por intermédio de diversos outros materiais como: Boletins Virtuais, Informativos Gráficos e a Revista "Ação dos Clubes Sociais", estabelecendo um canal direto de comunicação entre a FENACLUBES e o segmento clubístico: 1) Divulgado amplamente o avanço na representação da FENACLUBES, com a luta por mais conquistas para o segmento, que culminou com a mudança da logomarca da Confederação Nacional dos Clubes; 2) Publicação da Revista Ação dos Clubes Sociais editada após cada edição do Congresso Brasileiro de Clubes, com o objetivo principal de dar destaque às atividades realizadas no maior e mais importante evento do segmento clubístico do país; 3) Os concursos e premiações promovidos pela FENACLUBES durante o Congresso Brasileiro de Clubes são divulgados no site, inclusive com o passo a passo de participação dos Clubes detalhado em vídeos; e 4) Comemoração do Dia Nacional dos Clubes – A FENACLUBES divulgou as ações promovidas pelos Sindicatos Estaduais e Clubes associados em comemoração ao Dia Nacional dos Clubes, celebrado no dia 09 de novembro.

AÇÕES DESENVOLVIDAS PELOS ÓRGÃOS INSTITUCIONAIS DE ADMINISTRAÇÃO DA FENACLUBES:

Além das metas e ações acima citadas, a FENACLUBES, no cumprimento de suas atribuições estatutárias, realizou assembleias e reuniões, conforme demonstrado a seguir:

▪ ASSEMBLEIA GERAL

As Assembleias Gerais são soberanas em suas deliberações, dentro dos limites do Estatuto, delas participando os representantes dos Sindicatos, os presidentes de Clubes e os representantes da categoria inorganizada em Sindicatos, cabendo somente um voto a cada entidade.

Obedecendo as determinações estatutárias, a Assembleia Geral se reuniu 1 (uma) vez:

30/04/2018 – extraordinariamente para: autorizar a Diretoria a tomar conhecimento e deliberar propostas para negociação da Convenção Coletiva de Trabalho, respeitando as bases organizadas, negociando em âmbito nacional com as respectivas representações laborais; autorizar eventual ajuizamento de Dissídio Coletivo se frustradas as negociações; e discutir e deliberar sobre fontes de custeio em favor da FENACLUBES.

▪ CONSELHO DE REPRESENTANTES

O Conselho de Representantes é o órgão superior da FENACLUBES formado pelas delegações sindicais, composto pelos delegados de cada Sindicato filiado, cabendo a cada delegação um voto nas reuniões, preferencialmente através de seu presidente.

Obedecendo as determinações estatutárias, o Conselho de Representantes se reuniu 06 (seis) vezes:

Relatório da Gestão da Diretoria Executiva – Exercício de 2018

12/01/2018 – extraordinariamente para: Inauguração oficial da sede própria da FENACLUBES;

26/01/2018 – ordinariamente para: analisar e votar o Relatório Anual da Gestão/2017;

28/04/2018 – extraordinariamente para: analisar e votar a proposta da diretoria executiva para incluir a alínea "f", § 1º do Artigo 5º do Estatuto Social;

20/07/2018 – ordinariamente para: votar, eleger e dar posse à Diretoria Executiva e ao Conselho Fiscal;

01/11/2018 – extraordinariamente para: estabelecer as diretrizes gerais de ações da FENACLUBES para o mandato da diretoria eleita para o quadriênio 2019/2022.

▪ **DIRETORIA EXECUTIVA**

A Diretoria Executiva da FENACLUBES estatutariamente é investida de poderes para administrar e decidir sobre toda e qualquer matéria de interesse administrativo, incluindo a execução das diretrizes do Conselho de Representantes, devendo reunir-se ordinariamente uma vez a cada semestre e extraordinariamente sempre que for necessário.

Desta forma foram realizadas 15 (quinze) reuniões:

12/01/2018 – para: inauguração Oficial da Sede Própria – foi apresentado aos diretores, um resumo do histórico da FENACLUBES no cenário clubístico do Brasil, sendo inicialmente informado que a entidade foi constituída no dia 29 de junho de 2002, e passou por um longo e árduo caminho de batalhas judiciais até conquistar em março de 2012 o Registro Sindical, concedido pelo Ministério do Trabalho, que deu a ela o direito de representar legalmente os Clubes de todo o território nacional. Depois da obtenção do registro, a FENACLUBES passou a buscar sua consolidação como legítima representante dos Clubes do Brasil e foi galgando seu espaço degrau por degrau, obtendo a confiança do segmento por sua atuação junto ao Congresso Nacional e o Governo Federal na defesa de seus representados culminando com a aprovação da Lei 13.155 de 04 de agosto de 2015, que repassou à FENACLUBES os recursos oriundos da loteria Timemania para ações aos Clubes sociais, permitindo que a entidade assumisse a realização do Congresso Brasileiro de Clubes, quando mais do que nunca, havia a necessidade de se consolidar como entidade representativa, exigindo, portanto, que a FENACLUBES tivesse sua sede própria, cumprindo com a primeira e principal diretriz estabelecida pelo Conselho de Representantes para a gestão da Diretoria no mandato de 01 de janeiro de 2015 a 31 de dezembro de 2018.: *"Estruturar a sede da FENACLUBES em Campinas, e, posteriormente, adquirir imóvel próprio para a sede;"*. Foi relatado pelo presidente todas as etapas que nortearam a construção e implantação da sede própria, passando pela localização do imóvel; pela escolha dos projetos, o que foi feito por intermédio de um estudo arquitetônico, para o qual foram convidados escritórios de arquitetura da cidade de Campinas/SP, com a apresentação de projetos de três renomadas empresas, sendo vencedora Vieitez & Bernils Arquitetos Ltda ME; a regularização da obra junto à Prefeitura Municipal de Campinas, com a expedição do Alvará de Execução; as contratações para a construção, feitas por meio de licitação pública, amplamente divulgada; o cronograma de execução da obra que foi

concluído em exatamente doze meses, rigorosamente dentro do estabelecido, com início no mês de junho de 2016 e término no mês de junho de 2017; a etapa de regularização da construção com a retirada do Certificado de Conclusão de Obras – CCO (Habite-se) junto à Prefeitura Municipal de Campinas - PMC, da Certidão Negativa de Débitos Relativos às Contribuições Previdenciárias e às de Terceiros, junto à Receita Federal do Brasil, do Certificado de Licença do Corpo de Bombeiros – CLCB, a retirada do Alvará de Uso junto à PMC, concluindo com a averbação da matrícula junto ao 1º Oficial de Registro de Imóveis da Comarca de Campinas; passando então à aquisição do mobiliário e dos equipamentos para viabilizar a implantação da sede. Para a inauguração da sede foi estabelecida uma programação que teve as seguintes etapas, que foram fielmente cumpridas: ● Primeiros dias de janeiro: contratação de colaboradores e início das atividades funcionais; ● Primeira quinzena de janeiro: reunião de trabalho da Diretoria, Conselho Fiscal e Conselho de Representantes – constituído dos presidentes de Sindicatos e Federações Estaduais ● Final de abril e início de maio: homenagem aos presidentes de Clubes durante a realização do Congresso Brasileiro de Clubes – Campinas 2018; ● Segundo semestre: agenda de visita dos presidentes de Clubes; apreciar, discutir e aprovar do Relatório Anual da Diretoria que tem como objetivo demonstrar a gestão da entidade de forma ampla e transparente a todos os sindicatos filiados e Clubes associados. O relatório foi aprovado pelos diretores e encaminhado para deliberação pelo Conselho de Representantes da FENACLUBES; apreciar, discutir e aprovar as contas do exercício de 2017, cujas demonstrações financeiras período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2017 foram apresentadas e detalhadamente explicadas, com destaque para o amplo relatório favorável da auditoria independentemente, Audcorp Auditoria e Assessoria S/S. As demonstrações e o Balanço anual do exercício de 2017 foram aprovados por unanimidade, sendo submetidos à apreciação dos membros do Conselho Fiscal. Com referência à inauguração oficial da sede própria, o presidente disse a todos que o memorável ato realizado naquela data só foi possível graças a união e o apoio da Diretoria Executiva, do Conselho de Representantes formado pelos delegados e presidentes dos sindicatos estaduais dos membros do Conselho Fiscal dos presidentes dos Clubes membros do Conselho Interclubes – CI e dos Clubes e entidades associadas. Todos se dirigiram ao hall de entrada, onde está afixada a placa inaugural da FENACLUBES, que registra o seguinte texto: *"Já nos dizia o saudoso poeta: Um sonho que se sonha só é só um sonho que se sonha só. Mas sonho que se sonha junto é realidade! A FENACLUBES conseguiu realizar o sonho de construir sua sede própria e aumentar ainda mais sua importância e representatividade junto aos Clubes de todo o Brasil. Campinas, 12 de janeiro de 2018. Aivaldo Boscolo - Presidente da Diretoria Executiva da FENACLUBES. Jair Alfredo Pereira - Presidente de Honra da FENACLUBES."*

26/02/2018 – para: dar conhecimento da Realização de Eventos na sede Própria – sendo informado que cumprindo a programação de inauguração da sede própria da FENACLUBES foram realizadas as seguintes atividades festivas entre os meses de janeiro e fevereiro: 1) Reuniões da Diretoria, do Conselho Fiscal e do Conselho de Representantes; 2) Reunião com Dirigentes de Clubes filiados à Associação dos Clubes de Campinas e Região – APESEC; e 3) Reunião com a Diretoria e colaboradores do Comitê Brasileiro de Clubes – CBC; estabelecer o limite de utilização dos recursos recebidos das contribuições associativas de eventos referente à contratação da empresa Personal Assessoria e Turismo Eireli ME, para contratação e pagamentos extras de hospedagem, alimentação e serviços de atividades culturais durante os eventos de 2018, destacadamente os Congressos Brasileiro de Clubes, sendo aprovado como limite máximo de despesas o equivalente ao valor de recebimentos das contribuições

associativas do Conselho Interclubes – CI e para eventos, parcerias e convênios do exercício; apresentar as contratações para o Congresso Brasileiro de Clubes, executadas de acordo com o projeto Plurianual 2016-2020 - 1) Processo Administrativo nº 39/2018, para contratação de empresa de prestação de serviços de Frete de Materiais para o Congresso Brasileiro de Clubes, 1º semestre de 2018, na cidade de Campinas/SP, sendo homologada vencedora a empresa André Luís Nogueira – ME; 2) Processo Administrativo nº 40/2018, para contratação de empresa para a prestação de serviços de recepção no Congresso Brasileiro de Clubes - 1º semestre de 2018, na cidade de Campinas/SP, sendo homologada vencedora a empresa Alberto e Ferreira Organização de Festas e Eventos Ltda - Blue Tie; 3) Processo Administrativo nº 41/2018, para contratação de empresa de montagem e desmontagem de stands para o Congresso Brasileiro de Clubes - 1º semestre de 2018, na cidade de Campinas/SP, sendo vencedora a empresa MCI Comércio e Locação LTDA – ME; e, 4) Processo Administrativo nº 42/2018, para contratação de palestrante motivacional para palestra a ser realizada no dia 30 de abril de 2018, no Congresso Brasileiro de Clubes – 1º semestre de 2018, em Campinas/SP, sendo que a contratação foi pelo sistema de inexigibilidade, uma vez que, cuja licitação nesse caso torna-se inexigível, por se tratar de serviço de notória especialização, sendo contratado o palestrante Renier Alexandre e Silva.

02/03/2018 – para: aprovar o Regulamento do Concurso Nacional de Literatura dos Clubes, que tem por objetivo revelar talentos e incentivar a prática da escrita nos gêneros poesia, crônica e conto, entre os associados dos Clubes, estabelecendo que a partir dessa edição os autores poderão efetuar suas inscrições também por meio virtual, da mesma forma que o procedimento adotado na inscrição por meio postal, ou seja, com o envio da obra em arquivo no formato PDF, juntamente com nome/pseudônimo, gênero e título da obra que inscreveu, dados pessoais, endereço completo, telefone, e-mail, nome do Clube que é associado e um breve currículo (de 5 a 7 linhas); aprovar a proposta da Diretoria Executiva para reforma do Estatuto Social – a proposta que tinha como única finalidade a de proceder à inclusão da alínea “f”, no §1º (parágrafo primeiro) do Artigo 5º do Estatuto Social, informando que somente era exigido dos sindicatos que pretendem se filiar à FENACLUBES os documentos básicos como Estatuto, Ata de Eleição, Ata de aprovação da filiação e a listagem dos Clubes associados a eles, não sendo necessário um número mínimo de Clubes associados à nossa entidade. Dessa forma, para garantir a representatividade da entidade e justificar a filiação do Sindicato, foi proposta a inclusão da alínea, que passou a vigorar com a seguinte redação: “f) Adesão à FENACLUBES de 10 (dez) novos Clubes associados na área de abrangência de sua categoria.”. A proposta foi aprovada por unanimidade, sendo enviada à apreciação em Reunião Extraordinária do Conselho de Representantes, convocada para o dia 28 de abril de 2018; apresentar as contratações para o Congresso Brasileiro de Clubes, executadas de acordo com o projeto Plurianual 2016-2020 - 1) Processo Administrativo nº 44/2018, para contratação de palestrante motivacional para palestra a ser realizada no dia 03 de novembro de 2018, no Congresso Brasileiro de Clubes – 2º semestre de 2018, no Rio de Janeiro/RJ, sendo que a contratação foi pelo sistema de inexigibilidade, uma vez que, cuja licitação nesse caso torna-se inexigível, por se tratar de serviço de notória especialização, sendo contratado o palestrante Steven Dubner.

06/04/2018 – para: apresentar a Programação prevista do Congresso Brasileiro de Clubes – Campinas/SP realizado no período de 28 de abril a 01 de maio de 2019; apresentar as contratações para o Congresso Brasileiro de Clubes, executadas de acordo com o projeto Plurianual 2016-2020 - 1) Processo Administrativo nº 43/2018, para

contratação de atleta palestrante motivacional para o Congresso Brasileiro de Clubes – 2º semestre de 2018, no Rio de Janeiro/RJ, sendo que a contratação foi pelo sistema de inexigibilidade, uma vez que, cuja licitação nesse caso torna-se inexigível, por se tratar de serviço de notória especialização, sendo contratado o palestrante André Heller.

07/05/2018 – para: dar conhecimento da Realização de Campanhas, sendo informado aos diretores que durante o Congresso Brasileiro de Clubes, foram realizadas as seguintes ações: 1) No dia 30 de abril de 2018, foi realizada a Assembleia Geral dos Clubes, sendo proposto pelo presidente do Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI CLUBE/SP, Paulo Cesar Mário Movizzo, que a Diretoria da FENACLUBES promovesse campanhas de incentivo ao pagamento da Contribuição Confederativa, por intermédio de prêmios materiais e financeiros, por intermédio de promoções e divulgação de boletins virtuais, informativos impressos e vídeos institucionais, o que foi aprovado por unanimidade do plenário da Assembleia. 2) Realizado o sorteio da passagem aérea para qualquer lugar do mundo ou o valor de R\$ 10.000,00 (dez mil reais) para compras, depositados diretamente na conta corrente do presidente do Clube, objeto da "Campanha Voe com a FENACLUBES", entre os dirigentes dos Clubes que estavam em dia com a contribuição confederativa de 2018, presentes ou não ao Congresso, sendo que a premiada foi a presidente da Associação dos Amigos da Sociedade Ginástica, da cidade de Novo Hamburgo/RS, sra. Catrine Eisinger; dar conhecimento da Nomeação e Posse dos Diretores Estaduais – informado que durante a realização do Congresso Brasileiro de Clubes – Rio de Janeiro/2018, foram oficializados os novos Diretores Estaduais, que tem como principais atribuições propor ações para o desenvolvimento das atividades da FENACLUBES e como objetivos representar a FENACLUBES em seu estado, participando de eventos e reuniões do Sindicato/Federação Estadual ou de Clubes do estado. O mandato dos Diretores Estaduais tem validade até o término de suas gestões à frente dos Clubes/Entidades que presidem atualmente ou até a substituição por outra indicação da Diretoria da FENACLUBES. Os diretores estaduais são: Alagoas: José Moacyr de Albuquerque Souza (Comodoro do late Clube Pajussara – Maceió/AL); Bahia: Marcelo Sacramento de Araújo (Comodoro do Yacht Clube da Bahia – Salvador/BA); Ceará: Francisco Kened Pereira Barros (Presidente do BNB Clube de Fortaleza – Fortaleza/CE); Distrito Federal: Rudi Finger (Comodoro do late Clube de Brasília – Brasília/DF); Espírito Santo: Fernando Coutinho Bissoli (Presidente do Clube de Natação e Regatas Alvares Cabral – Vitória/ES); Goiás: Thales José Jaime (Presidente do Country Club de Goiás – Goiânia/GO); Minas Gerais: Ricardo Vieira Santiago (Presidente do Minas Tênis Clube – Belo Horizonte/MG); Mato Grosso do Sul: Ângelo Cesar Ajala Ximenes (Presidente do Clube Indaiá – Dourados/MS); Pará: Afonso Marcio Vaz Lobato (Presidente da Assembleia Paraense – Belém/PA); Paraná: Renato Ramalho (Presidente do Clube Curitibaano – Curitiba/PR); Pernambuco: Jaime Monteiro Melo Junior (Presidente do Sindicato dos Clubes Sociais, Esportivos e Recreativos do Estado de Pernambuco – Recife/PE); Rio de Janeiro: Carlos Roberto Cordeiro (Presidente do Clube dos Empregados da Petrobras Ilha do Fundão CEPE Fundão – Rio de Janeiro/RJ); Rio Grande do Norte: Valcimar Silva Meira (Presidente do Clube dos Empregados da Petrobras CEPE – Natal/RN); Rio Grande do Sul: José Naja Neme da Silva (Presidente do Grêmio Náutico União – Porto Alegre/RS); e Santa Catarina: Edezio Luiz Carminatti (Presidente da Sociedade Recreativa Mampituba – Criciúma/SC); e São Paulo: Paulo Cesar Mário Movizzo (Presidente do Club Athletico Paulistano – São Paulo/SP); indicar a Comissão Eleitoral encarregada de todos os atos, processos e procedimentos eleitorais, para Eleição da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal da FENACLUBES para o mandato de 2019 a 2022, que deveria ser constituída de

três membros que não estejam exercendo cargo em qualquer poder constituído da FENACLUBES, ou que ainda venha a concorrer ao pleito. Foram apresentadas indicações de dirigentes para comporem a comissão e aprovados os seguintes membros: Presidente - Eduardo Roberto Antonelli de Moraes, presidente do Clube União de Viajantes e Representantes Comerciais - UVRG; Membros - Carlos Alberto Bargas, presidente do Clube Campineiro de Regatas e Natação; e o coronel Almirante Pedro Alvares Cabral, presidente do Círculo Militar de Campinas; dar conhecimento que todas as metas previstas para o Congresso Brasileiro de Clubes - 1º Semestre/2018 foram rigorosamente cumpridas de acordo com o que estabelece o Projeto Plurianual 2016-2020 e o Plano de Trabalho para ações aos Clubes sociais, previstas na alínea "b" do inciso IV do parágrafo 2º da Lei 11.345/2006.

04/06/2018 – para: informar as alterações na Campanha Viaje com a FENACLUBES - com a aprovação pela Assembleia Geral, e com vistas a divulgar e aumentar a arrecadação da contribuição confederativa, foi alterada a sistemática de premiação da Campanha Voe com a FENACLUBES, que passou a se chamar "Viaje com a FENACLUBES" que sorteará a cada edição do Congresso Brasileiro de Clubes 5 (cinco) presidentes de Clubes pagantes da contribuição confederativa, que estejam com as parcelas em dia, presentes ou não ao evento, que serão contemplados com pacotes de hospedagem em um resort ou hotel de escolha do sorteado em qualquer lugar do Brasil; dar conhecimento que o Clube Jaó (Goiânia/GO) se desligou do Convênio de Intercâmbio Social que permite aos associados dos Clubes integrantes do Conselho Interclubes da FENACLUBES frequentar as dependências dos demais conveniados, participando das atividades esportivas, sociais e culturais, nas mesmas condições oferecidas aos seus próprios sócios, ficando o convênio composto de apenas 20 (vinte) Clubes membros; aprovar as Contratações e Pagamentos de todas as atividades sociais, culturais e estruturais do Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre, custeados com recursos próprios: 1) Mac Produções Ltda (show da dupla Zezé di Camargo & Luciano); 2) 74 Entretenimento e Marketing Eireli (Show do cantor Benito di Paula); 3) Luciana Caruso (DJ Lu Caruso); 4) M&F Soluções de Triagem Ltda ME (montagem de pastas para os Congressistas); 5) Pigma Fast Gráfica e Editora Ltda (impressão de vouchers, folders, cupons de sorteio e fichas de palco); 6) BR 500 Viagens e Turismo Ltda (passagens da Musa dos Clubes de 2017); 7) CMM Fashion (produção, coordenação e realização do desfile Concurso Musa dos Clubes Sociais do Brasil e brindes para as musas); 8) Martelli & Martelli de Louveira Ltda - ME (decoração); 9) José Augusto Marquesini Bolsas ME (squeeze para brinde aos congressistas); 10) Fernandes Lajes Bordados (faixas para musas); 11) MCI Comércio e Locação Ltda ME (serviços de camarim, passarela e círculo vermelho para palco); 12) Deri Indústria e Comércio de Jóias Ltda (jóia para a Musa/2018); 13) Alberto & Ferreira Organização de Festas e Eventos Ltda (seguranças); 14) Excel Transporte Executivo Ltda (traslados para músicos e palestrante); 15) Hotéis Royal Palm Plaza (bebidas alcoólicas para o evento, e, hospedagens e refeições para musas, acompanhantes e convidados); e 16) Personal Assessoria e Turismo Eireli ME (contratação e pagamentos extras de hospedagem, alimentação e serviços de atividades culturais); aprovar os regulamentos de Homenagens e Premiações, sendo apresentada e aprovada a nova redação do Artigo 5º do regulamento do Concurso Casos de Sucesso, que tem por objetivo premiar o Clube que apresente um case com a implantação de uma ação em sua gestão ou uma atividade cultural, social ou esportiva, permitindo que a partir dessa edição os Clubes pudessem efetuar suas inscrições e encaminhar o vídeo de seu Caso de Sucesso, que antes era aceito somente por meio postal com o envio de 2(dois) DVDs, por meio virtual, por intermédio do formulário (link) que será enviado juntamente com a confirmação da inscrição na

primeira etapa; dar conhecimento das ações para realização do Congresso Brasileiro de Clubes – 2º Semestre - 1) abertura das inscrições para o Congresso Brasileiro de Clubes do Rio de Janeiro, a ser realizado no período de 01 a 04 de novembro de 2018; 2) divulgar a realização e premiação do Concurso Casos de Sucesso; 3) premiação aos Clubes participantes do Concurso Nacional de Literatura dos Clubes nas categorias poesia, crônica e conto; e 4) entrega do Prêmio FENACLUBES, considerado o "Oscar do Esporte", aos Clubes que se destacarem nas categorias Clube esportivo, cultural, social, comunicação, Clube histórico e presidente do ano; apresentar as contratações para o Congresso Brasileiro de Clubes, executadas de acordo com o projeto Plurianual 2016-2020 - 1) Processo Administrativo nº 45/2018, para contratação de hotel especializado na prestação de serviços de hospedagem, alimentação, centro de convenções e infraestrutura para a realização do Congresso Brasileiro de Clubes - 1º semestre de 2019, em Campinas/SP, sendo contratada a empresa Hotéis Royal Palm Plaza Ltda.

02/07/2018 – para: dar conhecimento sobre o acompanhamento da tramitação das legislações de interesse do segmento clubístico – 1) Isenção de Impostos na Importação de Equipamentos: Projeto de Lei do Projeto de Lei nº 879/2015, que isenta o Imposto de Importação (II) e do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) incidentes na importação de equipamentos ou materiais esportivos destinados às competições, academias, ao treinamento e à preparação de atletas e equipes brasileiras. O PL foi aprovado pela Comissão do Esporte e seguiu para análise da Comissão de Finanças e Tributação, tendo sido encerrado o prazo para emendas ao PL, sem que nenhuma fosse apresentada. 2) Fundo Nacional de Segurança Pública e sobre a destinação do produto da arrecadação das loterias: Edição da Medida Provisória – MP 841/2018, em 11 de junho de 2018, pelo Presidente da República, que dispõe sobre o Fundo Nacional de Segurança Pública e sobre a destinação do produto da arrecadação das loterias, que revogou o parágrafo 2º da Lei 11.345, de 14 de setembro de 2006, que determinava o repasse de recursos do concurso de prognóstico Timemania para a FENACLUBES, para ações aos Clubes sociais, passando a entidade a não receber os recursos a partir daquela data. Foi informado que a MP tem prazo de 60 (sessenta) dias para votação no Congresso Nacional, sendo que esse prazo pode ser prorrogado por mais 60 (sessenta) dias. A MP provocou a manifestação de todo o segmento esportivo (Clubes, atletas, entidades como o Comitê Olímpico do Brasil – COB, Comitê Paralímpico Brasileiro – CPB, Comitê Brasileiro de Clubes – CBC, Confederação Brasileira do Desporto Escolar – CBDE, Confederação Brasileira do Desporto Universitário – CBDE, Atletas Pelo Brasil, entre outras). A FENACLUBES encaminhou ofício aos Clubes associados informando que conforme vinha sendo amplamente divulgado pela imprensa, a edição da Medida Provisória 841/18 retirou todo o recurso e inviabilizou a formação de novos atletas no Brasil. As consequências dessa MP para o futuro do esporte olímpico e paraolímpico seriam devastadoras e, certamente, não contribuiriam em nada com o que "diziam" ser o seu objetivo: a segurança pública. Foi destacada a importância que o esporte tem na formação de nossa sociedade e seus reflexos positivos na criação do caráter, dos ideais e dos sonhos de nossas crianças e jovens, e que são fundamentais para que se mantenham no caminho da retidão. A FENACLUBES convocou o apoio dos Clubes e de todas as entidades ligadas ao esporte e à formação de atletas, para que fizessemos nossa voz ser ouvida, precisávamos demonstrar nossa indignação! Desde a edição da MP a FENACLUBES vinha mobilizando dirigentes e representantes de diversas entidades ligadas ao Esporte para participar das reuniões e audiências com o então Ministro do Governo, Carlos Marun; com o presidente da Câmara, Deputado Rodrigo Maia; e com o então presidente do Senado, Eunício Oliveira, entre outras dezenas de parlamentares; aprovar a nova redação do Regulamento do Concurso Nacional de

Fotografia Esportiva de Clubes, que tem por objetivo divulgar a beleza, sofisticação, diversidade e atuação dos Clubes sociais do Brasil, informando que as principais modificações foram para permitir que o Clube escolha sua fotografia por intermédio de um concurso interno entre seus associados ou por indicação de fotografia feita por fotógrafo profissional, seja ele associado ou contratado pelo Clube, sendo que a fotografia inscrita deverá demonstrar participação ou atividade de associados ou atletas do Clube em suas próprias dependências, tendo um dos requisitos que o tema apresente qualquer prática esportiva, seja amadora, de formação ou profissional, podendo também abranger práticas esportivas na 3ª idade ou práticas de inclusão de pessoas com necessidades especiais. Deliberar sobre o encerramento em definitivo do Concurso Musa dos Clubes Sociais do Brasil, já a partir do ano de 2019, uma vez que o mesmo era custeado com a utilização de recursos próprios da entidade e demandava um gasto expressivo para sua realização, o que foi aprovado pelos diretores; dar conhecimento que, conforme determina a alínea "a" do inciso I do Estatuto Social da FENACLUBES, o Conselho de Representantes deverá se reunir ordinariamente no segundo semestre de cada quadriênio para eleger os membros da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal, sendo que a Reunião Ordinária de Eleição será realizada no dia 20 de julho, na cidade de Gramado/RS, durante a realização do XX Congresso Gaúcho de Clubes e que no prazo determinado no Regulamento Eleitoral, houve apenas uma chapa inscrita para o mandato de 01 de janeiro de 2019 a 31 de dezembro de 2022 e que a mesma foi considerada regular pela Comissão Eleitoral; registrar que em função da edição da Medida Provisória – MP 841/2018, houve a necessidade de convocação de uma reunião extraordinária da Diretoria, com a única finalidade de rerratificar o Projeto Plurianual e o Plano de Trabalho 2016-2020, para readequar as ações aos Clubes sociais, previstas na alínea "b" do inciso IV do parágrafo 2º da Lei 11.345/2006, que foi revogada de forma provisória pela MP841/2018.

A Diretoria reuniu-se extraordinariamente na mesma data – para: discutir, votar e aprovar a proposta da Diretoria Executiva para rerratificação e consolidação do Projeto Plurianual 2016-2020 e do Plano de Trabalho da FENACLUBES para realização do Congresso Brasileiro de Clubes no período.

02/08/2018 – para: dar conhecimento que a FENACLUBES continua acompanhando a tramitação das legislações de interesse do segmento tais como - Edição da Medida Provisória – MP 841/2018, em 11 de junho de 2018, pelo Presidente da República, que dispõe sobre o Fundo Nacional de Segurança Pública e sobre a destinação do produto da arrecadação das loterias, que revogou o parágrafo 2º da Lei 11.345, de 14 de setembro de 2006, que determinava o repasse de recursos do concurso de prognóstico Timemania para a FENACLUBES, para ações aos Clubes sociais, sendo informado que foi coordenada pela FENACLUBES a mobilização dos dirigentes e representantes de diversas entidades ligadas ao Esporte, para participação dos mesmos nas reuniões e audiências com o Ministro-Chefe da Secretaria de Governo da Presidência da República, Carlos Marun; com o presidente da Câmara, Deputado Rodrigo Maia; e com o presidente do Senado, Eunício Oliveira, entre outras dezenas de parlamentares; e, dar conhecimento da Edição da Medida Provisória - MP 846, de 31 de julho de 2018, sendo que depois das intensas manifestações de todas as áreas do esporte contra a MP 841/2018, o Presidente da República editou no dia 31 de julho de 2018 a MP 846, que alterou a Medida Provisória nº 841, de 11 de junho de 2018, que dispõe sobre o Fundo Nacional de Segurança Pública e sobre a destinação do produto da arrecadação das loterias, a Lei nº 9.615, de 24 de março de 1998, que institui normas gerais sobre desporto, e a Lei nº 11.473, de 10 de maio de 2007, que dispõe sobre cooperação federativa no

âmbito da segurança pública. A MP 846 devolveu ao esporte os recursos que haviam sido retirados pela MP 841. Dar conhecimento que para a cerimônia de assinatura da MP 846, a FENACLUBES mais uma vez mobilizou grande número de presidentes e representantes de Clubes que estiveram no Palácio do Planalto, em Brasília/DF. A MP 846 também teve o prazo de 120 dias para ser votada no Congresso Nacional; apreciar, discutir e aprovar as contas do período de 01 de janeiro a 30 de junho de 2018 com as demonstrações financeiras, destacadamente quanto às despesas na execução do Projeto Plurianual 2016-2020, sendo destacado o amplo relatório favorável da auditoria independente, Audcorp Auditoria e Assessoria S/S. Os documentos foram apresentados ao presidente do Conselho Fiscal, Douglas Thadeu Buzato, que tomou conhecimento do relatório da auditoria e da documentação pertinente, ficando plenamente satisfeito com a execução das contas do primeiro semestre de 2018; apresentar as ações relativas ao Projeto Plurianual 2016-2020, sendo informado que foi disponibilizado no sítio eletrônico da FENACLUBES o Projeto Plurianual 2016-2020 juntamente com o Plano de Trabalho, rerratificados e consolidados pela Diretoria Executiva, após a edição da Medida Provisória – MP 841/2018, publicado na edição do Diário Oficial da União do dia 06 de julho de 2018, na sessão 3, na página 322.

11/09/2018 – para: dar conhecimento da participação da FENACLUBES em Ações sociais, beneficentes ou filantrópicas - sendo informado que, conforme aprovado na reunião do dia 28 de setembro de 2017, a FENACLUBES participou de ações e eventos beneficentes em prol das entidades Associação Cultural e Esportiva Nipo-Brasileira (Dourados/MS), Casa de Maria de Nazaré (Campinas/SP) e Hospital de Câncer (Barretos/SP), com uma ajuda financeira a essas entidades que beneficiam um grande número de pessoas com suas atividades; dar conhecimento da participação da FENACLUBES em Solenidade no Palácio do Planalto para a assinatura da MP 846/18 editada pela Presidência da República no dia 31 de julho de 2018, que alterou a MP 841 e devolveu ao esporte os recursos que haviam sido retirados, assinada em solenidade realizada no Palácio do Planalto, com a participação de representantes de todas as esferas esportivas do país e que culminou com a nossa entrega de uma placa de homenagem ao Presidente da República Michel Temer, como forma de simbolizar mais essa grande vitória da FENACLUBES e dos Clubes associados; dar conhecimento que a FENACLUBES continua acompanhando a tramitação das legislações de interesse do segmento tais como: A Medida Provisória – MP 841/2018, que foi alterada pela MP 846/18, editada pelo Presidente da República no dia 31 de julho de 2018, que devolveu ao esporte os recursos que haviam sido retirados pela MP 841. A MP 846/2018 foi pensada à MP 841, sendo que o prazo de tramitação inicial de sessenta dias foi prorrogado por mais sessenta dias. Dar conhecimento que a Lei de Incentivo ao Esporte foi alterada pela Portaria nº 269/2018 do Ministério do Esporte, de 30 de agosto de 2018, que trouxe novos procedimentos para a avaliação de projetos apresentados à Lei de Incentivo ao Esporte, com um novo método que visa dar agilidade à aprovação das propostas apresentadas no Departamento de Incentivo e Fomento ao Esporte (DIFE) e, consequentemente, agilizar a captação dos recursos pelos proponentes junto aos incentivadores que passarão pelas seguintes fases: cadastramento; admissibilidade, que substitui a pré-análise e verifica se a proposta cumpre as exigências documentais; autorização da Comissão Técnica da Lei de Incentivo (CTLIE) para captação de recursos; captação de recursos; análise técnica e orçamentária; assinatura do termo de compromisso; execução e monitoramento; e prestação de contas; dar conhecimento da publicação da Circular nº 824, de 30 de agosto de 2018, da Caixa Econômica Federal, que faz a regulação das Loterias de Números: Quina, Mega-Sena, Lotomania, Dupla Sena, Lotofácil e Dia de Sorte, que, por força das Medidas Provisórias nº 841/18 e

846/18, destinam 0,04% (quatro centésimos por cento) para a FENACLUBES da arrecadação bruta das loterias citadas Regulação das Loterias de Números da Caixa Econômica Federal; aprovar os Regulamentos de Homenagens e Premiações – devido às adequações ocorridas no Projeto Plurianual 2016-2020, foi necessário alterar a redação dos regulamentos: 1) Homenagens - Clubes Centenários que tem a finalidade de homenagear Clubes Centenários que se destacaram em sua trajetória, durante os mais de 100 anos de existência. Clubes TOP100 – com o objetivo de homenagear e reconhecer os Clubes que mais se destacaram no ano, entre os milhares de Clubes brasileiros, e que contribuem de forma significativa para o desenvolvimento da comunidade e da sociedade na qual estão inseridos por meio de ações esportivas, sociais, culturais e de lazer. Prêmio FENACLUBES – considerado o oscar do segmento clubístico, tem a finalidade de premiar o Clube Destaque do Ano no desenvolvimento de suas atividades social, esportiva, cultural, históricas e de comunicação, além do Presidente do ano, pela excelência de sua gestão no Clube. 2) Premiações - Concurso Nacional de Fotografia Esportiva de Clubes com o objetivo de divulgar a beleza, sofisticação, diversidade dos Clubes, devendo retratar qualquer prática esportiva, seja recreativa ou de competição, podendo ainda abranger práticas esportivas na terceira idade ou práticas de inclusão de pessoas com necessidades especiais, em atividades que o Clube desenvolva em suas dependências ou de que venha a participar. Concurso Nacional de Literatura dos Associados de Clubes – tem como objetivo revelar talentos e incentivar a prática da escrita nos gêneros poesia, crônica e conto, entre os associados dos Clubes. Concurso Casos de Sucesso – tem por objetivo, premiar o Clube que apresente um case com a implantação de uma ação em sua gestão ou uma atividade cultural, social ou esportiva; dar conhecimento da Aprovação de contas da FENACLUBES junto ao Ministério do Esporte e CNE – A FENACLUBES solicitou ao Ministério do Esporte que submetesse as contas da utilização dos recursos para Ações aos Clubes Sociais, destinados pela Lei 11.345, de 14 de setembro de 2006, ao Conselho Nacional do Esporte e, após as contas do período de 21 de setembro de 2015 a 31 de dezembro de 2017 serem detalhadamente analisadas, foi exarado um relatório extremamente elogioso, feito pelo diretor do Departamento de Esporte de Base e de Alto Rendimento da Secretaria Nacional de Esporte de Alto Rendimento do Ministério do Esporte, Diego Tonietti, que destacou a transparência e a forma como as contas foram apresentadas, classificando o relatório como exemplar. Foi citado que ao serem levadas à votação pelo Conselho Nacional do Esporte – CNE, as contas foram aprovadas por unanimidade, sendo destacados na reunião alguns trechos do relatório, onde é citado que: "...foram ao todo realizadas 226 (duzentas e vinte e seis) despesas (documentos de liquidação), sendo aceitas 222 (duzentas e vinte e duas), pois guardam relação com esporte (e ações de Clubes sociais), na qual somam montante de R\$3.668.200,73, e 4 (quatro) sem finalidade com o Esporte no valor de R\$ 7.750,00, já liquidados com recursos próprios. De antemão, percebe-se que inexistiu qualquer despesa relacionada ao custeio e manutenção da FENACLUBES, tais como despesas com pessoal (funcionários contratados ou dirigentes estatutários), locação de imóveis ou veículos, obras (reforma e manutenção), fornecimento de energia, água ou telefone, impostos e despesas congêneres; o que permite inferir na autonomia financeira plena da entidade independente de recursos públicos."; apresentar as contratações para o Congresso Brasileiro de Clubes, executadas de acordo com o projeto Plurianual 2016-2020 - 1) Processo Administrativo nº 46/2018, para contratação de empresa para a prestação de serviços de frete de materiais para o Congresso Brasileiro de Clubes - 2º semestre de 2018, sendo homologada vencedora a empresa Planet Cargo LTDA. 2) Processo Administrativo nº 47/2018, para contratação de empresa para a prestação de serviços de montagem e desmontagem de stands para o Congresso Brasileiro de Clubes - 2º

74
✓

semestre de 2018, sendo homologada vencedora a empresa MCI Comércio e Locação Ltda. 3) Processo Administrativo nº 48/2018, para contratação de empresa para a prestação de serviços de recepção no Congresso Brasileiro de Clubes - 2º semestre de 2018, sendo vencedora a empresa Alberto VII Produção e Divulgação LTDA. 4) Processo Administrativo nº 49/2018, para contratação de atleta palestrante motivacional para palestra a ser realizada no Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre de 2019, com a contratação executada pelo sistema de inexigibilidade, uma vez que, a contratação de palestrante torna-se inexigível, por se tratar de serviço de notória especialização, sendo contratado o palestrante Gustavo Borges. 5) Processo Administrativo nº 50/2018, para contratação de palestrante motivacional para palestra no Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre de 2019, sendo a contratação pelo sistema de inexigibilidade, uma vez que, a contratação de palestrante torna-se inexigível, por se tratar de serviço de notória especialização. Foi contratada o palestrante Alfredo Rocha.

11/10/2018 – para: apresentar a nova Programação do Congresso Brasileiro de Clubes – Rio de Janeiro/RJ, realizado no período de 01 a 04 de novembro no hotel Windsor Oceânico; informar que de acordo com o estabelecido na MP 846/2018 que alterou a MP 841/2018, a FENACLUBES será responsável pela capacitação, formação e treinamento de gestores de Clubes sociais, sendo que a partir do mês de setembro tivemos o início dos repasses dos recursos previstos na MP 846/2018, de acordo com as alíneas "c", dos incisos I e II, do § 2º do Art. 15, para serem utilizados em capacitação, formação e treinamento de gestores de Clubes sociais.

29/11/2018 – para: dar conhecimento da realização da Campanha "Viaje com a FENACLUBES" / 2018 – o sorteio dos 5 (cinco) finais de semana (três dias e duas noites) em qualquer hotel ou resort do país entre os dirigentes dos Clubes que estavam em dia com a contribuição confederativa de 2018, foi realizado no dia 03 de novembro de 2018, sendo que os premiados foram: Ricardo Vieira Santiago, presidente do Minas Tênis Clube (Belo Horizonte/MG); José Júlio Palone, presidente do Country Club (Maringá/PR); Wagner Batista Castro, presidente do Max Min Clube (Montes Claros/MG); José Fernando Maniero, presidente do Clube de Campo de Piracicaba (Piracicaba/SP); e Eduardo Menezes, presidente do Recreio da Juventude (Caxias do Sul/RS). De acordo com o estabelecido no regulamento do sorteio, o sorteado deverá obrigatoriamente escolher entre: 1) o reembolso de hospedagem em local a sua escolha; ou 2) a inscrição extra de até 2 (duas) pessoas, para o Congresso Brasileiro de Clubes – Campinas 2019, a ser realizado entre 20 e 23 de junho, com direito a hospedagem em apartamento duplo, pensão completa e acesso a toda a programação de palestras, oficinas e shows do evento; dar conhecimento da Nomeação e Posse do Novo Diretor Estadual de São Paulo realizada durante o Congresso Brasileiro de Clubes – Rio de Janeiro/2018, sendo oficializado o sr. Roberto Cappellano, presidente do Esporte Clube Pinheiros, em substituição ao Sr. Ricardo Sampaio Vidal Gusmão, ex-presidente do Club Athletico Paulistano, que faleceu logo após a realização do Congresso do 1º Semestre em Campinas/SP; apresentar e aprovar a nova logomarca da FENACLUBES, conforme proposta apresentada durante o Congresso Brasileiro de Clubes do Rio de Janeiro/RJ, alinhada aos objetivos traçados pela diretoria, sendo destacado que entre as novidades estão a inclusão de três elementos nas cores da bandeira do Brasil e que representam a tríade Esportiva, Cultural e Social que pauta as ações da entidade, além do uso de uma cor sólida (verde) na fonte que compõe o nome da Confederação, possibilitando uma melhor representação das ações da FENACLUBES e, também, dando uma melhor visibilidade para a marca da entidade; aprovar os Regulamentos de Homenagens e Premiações – foram aprovadas as novas alterações de dois

Relatório da Gestão da Diretoria Executiva – Exercício de 2018

regulamentos que tiveram como única alteração a data de realização, uma vez que serão realizados no Congresso do segundo semestre de 2019: 1) Homenagem - Prêmio FENACLUBES. 2) Premiação - Concurso Casos de Sucesso. Dar conhecimento das ações realizadas em comemoração ao Dia Nacional dos Clubes, instituído pela Lei nº 12.333/2010 e comemorado no dia 09 de novembro pelos Clubes e entidades representativas, que se manifestaram por intermédio de boletins e divulgação em suas páginas na internet, com destaque para a comemoração realizada pelo SINDICLUBE Sindicato dos Clubes do Estado da Bahia no Plenário Cosme de Farias da Câmara Municipal de Salvador que contou com a presença dezenas de presidentes, comodoros, diretores, colaboradores e associados de diversos Clubes filiados ao SINDICLUBE; dar conhecimento da Homenagem ao Ministro do Esporte, Leandro Cruz Fróes da Silva, realizada durante o Congresso Brasileiro de Clubes realizado no Rio de Janeiro, quando lhe foi entregue uma placa por sua defesa do esporte nacional, em especial pela luta contra a Medida Provisória 841, que tirava recursos da área esportiva e que foi substituída pela MP 846, sendo destacado que seu mandato ficará marcado na história dos Clubes não apenas por sua luta contra a MP 841/2018, mas também pela demonstração de caráter e de posicionamento; dar conhecimento que todas as metas previstas para o Congresso Brasileiro de Clubes - 2º Semestre/2018 foram rigorosamente cumpridas de acordo com o que estabelece o Projeto Plurianual 2016-2020 e o Plano de Trabalho para ações aos Clubes sociais, previstas na alínea "b" do inciso IV do parágrafo 2º da Lei 11.345/2006.

04/12/2018 – para: aprovar a Efetivação de Contratações e Pagamentos Efetuados Com Recursos Próprios - 1) Alexi Produções Artísticas (show do cantor Alexandre Pires); 2) Fullgas Produções Artísticas Ltda (Show da cantora Marina Lima); 3) Luciana Caruso: (DJ Lu Caruso); 4) M&F Soluções de Triagem Ltda ME (montagem de pastas para os Congressistas); 5) Franchi Produções e Eventos (show da Orquestra Ray Conniff Cover); 6) Gráfica Eulina Ltda (impressão complementar de 1400 revistas Ação dos Clubes Sociais); 7) BR 500 Viagens e Turismo Ltda (passagens da Musa dos Clubes de 2018, passagens para visitas técnicas, passagens das colaboradoras, diretores e conselheiros); 8) Codam Industrial Ltda – ME (plásticos para crachás); 9) Pressentes e Brindes Falcão: (bonecos Cluberley para brinde aos congressistas); 10) Wines And Roses Comércio de Bebidas Finas (bebidas para os jantares); 11) Facility Rio Comercio Atacadista e Soluções em Eventos Ltda (serviços para emissão de alvará para realização do evento); 12) Escritório Central de Arrecadação e Distribuição (direitos autorais das apresentações musicais dos artistas Ray Conniff Cover, Marina Lima e Alexandre Pires); 13) Pigma Fast Gráfica e Editora Ltda (impressão de vouchers de alimentação); 14) Daniel William Bloch - ME (produção de vídeos promocionais do evento); 15) Cyberdoc Doc C. C. Doc. El. Com. Papelaria (impressões de placas adesivadas com avisos importantes); 16) Dufry Lojas Francas Ltda (bebidas para os jantares); 17) Apta Segurança e Vigilância Eireli Ltda (serviços de segurança); 18) 2RZ Produções e Representações Ltda ME (decoração); 19) Excel Transporte Executivo Ltda (traslados para colaboradoras, diretores e Conselheiros Fiscais); 20) Personal Assessoria e Turismo Eireli ME (contratação e pagamentos extras de hospedagem, alimentação e serviços de atividades culturais); 21) Marcos Armando Fanti – ME (camisetas para participantes do Congresso); e 21) Windsor Barra Hotel SA (despesas extras do Congresso); dar conhecimento da tramitação de legislações de interesse do segmento clubístico junto ao Congresso Nacional como a destinação do produto da arrecadação das loterias: 1) Medida Provisória 846/2018: foi registrado que a Medida Provisória – MP 846/2018, que alterou a MP 841/18, teve o parecer do relator Senador Flexa Ribeiro, na Comissão Mista, no plenário da Câmara dos Deputados e no plenário do Senado Federal, sendo encaminhado à sanção da Presidência da

República que tinha prazo até o dia 12 de dezembro de 2018 para sancionar a matéria; aprovar e ratificar os regulamentos de Homenagens e Premiações que acontecerão no Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre de 2019, que foram aprovados nas últimas reuniões: Concursos - 1) Concurso Nacional de Fotografia Esportiva de Clubes que nessa edição do Concurso serão premiadas duas fotos vencedoras, que estamparão as capas das revistas "Ação dos Clubes Sociais" editadas logo após a realização dos Congressos Brasileiros de Clubes; e 2) Concurso Nacional de Literatura dos Associados dos Clubes. Homenagens - 1) Clubes Centenários que, na próxima edição, em comemoração aos 30 anos de realização do Congresso, serão homenageados todos os Clubes Centenários associados com uma placa alusiva à idade, independente de já terem sido homenageados anteriormente; e 2) Clubes TOP100, destacando que no próximo evento, além das homenagens e premiações, haverá os sorteios da Campanha "Viaje com a FENACLUBES", que premiará com cinco finais de semana (três dias e duas noites) em qualquer hotel ou resort do país, com direito a acompanhante, os presidentes de cinco Clubes que estejam em dia com o pagamento da Contribuição Confederativa, independentemente de estarem presentes ou não ao evento; fixar os Valores das contribuições / 2019 – foi apresentada e aprovada pelos diretores a proposta de reajuste dos valores das contribuições confederativa e associativa para o ano de 2019, a saber: 1) A Contribuição Confederativa, de acordo com o aprovado na Assembleia Geral do dia 30 de abril de 2018, da mesma forma que vem ocorrendo nos últimos anos, será cobrada em sete faixas: Faixa 1 para os Clubes com nenhum funcionário, no valor de R\$ 250,00; Faixa 2 para os Clubes com 1 a 20 funcionários, no valor de R\$ 590,00; Faixa 3 para Clubes com 21 a 40 funcionários, no valor de R\$ 790,00; Faixa 4 para Clubes com 41 a 80 funcionários, no valor de R\$ 990,00; Faixa 5 para Clubes com 81 a 120 funcionários, no valor de R\$ 1.590,00; Faixa 6 para Clubes com 121 a 150 funcionários, no valor de R\$ 1.990,00; e Faixa 7 para Clubes com mais de 151 funcionários, no valor de R\$ 2.490,00. 2) A Contribuição Associativa terá o valor mensal de R\$ 1.250,00 para os Clubes associados e R\$ 2.500,00 para os Clubes membros do Conselho Interclubes – CI; 3) Contribuição de Filiação: A anuidade de filiação para Sindicatos com Registro Sindical terá o valor de R\$ 1.250,00. Todos terão direito a participação gratuita nos Congressos Brasileiros de Clubes que serão realizados em 2019, com um apartamento, sendo que os Sindicatos que queiram participar com dois apartamentos, deverão efetuar o pagamento das mensalidades subsequentes, mantendo-se em dia com a contribuição e só terão direito a adquirir um terceiro apartamento caso se mantenham em dia com as parcelas mensais; e 4) A Contribuição Sindical, assim como nos anos anteriores, será adotada a tabela utilizada pela Confederação Nacional do Turismo – CNTur; apresentar e aprovar a Previsão Orçamentária para 2019 elaborada com base nas contribuições aprovadas pela Diretoria e nas ações previstas para 2019, sendo aprovado o encaminhamento da proposta final para aprovação do Conselho Fiscal; aprovar a Destinação dos Repasses das Contribuições – foi apresentado e aprovado o relatório dos valores repassados aos Sindicatos e Federações Estaduais, correspondente a até 15% do valor recebido das Contribuições Associativa e Confederativa, conforme alínea "r" do artigo 30 do Estatuto Social. Foi sugerido que em 2019, o repasse seja efetuado de acordo com os eventos promovidos pelos Sindicatos filiados e apoiados pela FENACLUBES, até o limite estabelecido no Estatuto; dar conhecimento da Realização de Eventos / 2019 - III Encontro de Presidentes de Sindicatos Estaduais de Clubes do Brasil, no período de 21 a 24 de março, na cidade de Fortaleza/CE; Congresso Brasileiro de Clubes – 1º Semestre, no período de 20 a 23 de junho, na cidade de Campinas/SP; além do Congresso Brasileiro de Clubes – 2º Semestre; aprovar as propostas de manutenção e renovação dos convênios e acordos de cooperação em 2019 com as seguintes entidades: Comitê

Relatório da Gestão da Diretoria Executiva – Exercício de 2018

Brasileiro de Clubes – CBC; Confederação Nacional de Turismo – CNTur; Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI CLUBE; Associação dos Clubes Esportivos e Sócio-Culturais de São Paulo – ACESC; apresentar e aprovar as propostas de renovação e contratação de serviços com terceiros para 2019 para: Serviços de lançamentos contábeis, balanços, folha de pagamento e guias em geral (Ricci Ghizzi Serviços Contábeis Ltda.); de Consultoria e assessoria de gestão (Personal Assessoria e Turismo Eireli - ME); Serviço de Assessoria e Consultoria Social (L D Imagem e Comunicação ME); e de Prestação de Serviços Gerais (Prátika S/C Ltda); aprovar a proposta de manutenção e renovação do contrato de parceria com a empresa Centro de Integração Empresa Escola – CIEE para 2019; aprovar a renovação de contratos de Patrocínio para 2019, sendo que o contrato de patrocínio institucional com as empresas: AABB Brasil Clube e Touya-Imperium Corretora e Administradora de Seguros, Representações, Comércio e Serviços Ltda (Segasp Sport), visando a realização das atividades sociais e culturais dos eventos promovidos pela FENACLUBES foi renovado para o período de 01 de setembro de 2018 a 30 de junho de 2019 e já foram iniciadas as tratativas com a empresa Recoma Construções, Comércio e Indústria Ltda; aprovar a Fixação do valor referencial / 2019 que consiste no valor referente ao jeton/verba de representação dos diretores e delegados, mantendo-se o valor proporcional para a verba de representação mensal do presidente da Diretoria, correspondente à metade do limite estabelecido no Estatuto Social; aprovar o Plano de Cargos e Salários e Contratação de Colaboradores com o objetivo de estabelecer critérios de remuneração, baseados na legislação vigente e nas regras definidas pela administração da FENACLUBES, visando construir uma estrutura de cargos e salários adequada às atividades estabelecidas pela entidade, uma vez que o Plano de Cargos e Salários visa reconhecer a capacitação profissional e o desempenho dos funcionários, visando assegurar de modo eficiente a atração, retenção e motivação de todos e estimulando a qualidade do desempenho. O Plano de Cargos e Salários aprovado pela Diretoria, será submetido à aprovação do Conselho de Representantes; aprovar a contratação de um(a) colaborador(a) exclusivo para a área de comunicação da FENACLUBES, que atualmente está sendo desempenhada por intermédio do Instrumento Particular de Parceria e Cooperação com o CBC; indicar o Presidente do Conselho Interclubes – CI, conforme artigo 7º do Regulamento do CI, sendo mantido na presidência do órgão para o ano de 2019, o sr. Cezar Roberto Leão Granieri, ex-presidente do Esporte Clube Pinheiros e do Sindicato dos Clubes do Estado de São Paulo – SINDI CLUBE.

13/12/2018 – para: dar conhecimento que essa era a última reunião da Diretoria Executiva do mandato do período 2015-2018, uma vez que no dia 01 de janeiro de 2019, assumiu a direção da FENACLUBES a Diretoria Executiva e o Conselho Eleitos na Reunião Ordinária do Conselho de Representantes realizada no dia 20 de julho de 2018, na cidade de Gramado/RS, com a seguinte composição - DIRETORIA EXECUTIVA: Presidente – Aivaldo Boscolo, Vice-Presidente – Maurício de Campos Bueno, Diretor Administrativo – Wanderley Martelli e Diretora Financeira – Vilma Cristina de Faria Siqueira; CONSELHO FISCAL: Presidente – Douglas Thadeu Buzato, Membros Titulares – Daul Ruiz Dias Junior e Antonio Lopes Siqueira, e, Membros Suplentes - Vilma Cassia Buzato e Cassia Regina Lopes Ruiz; dar conhecimento da participação da FENACLUBES na Solenidade ocorrida no Palácio do Planalto em 12 de dezembro de 2018, sendo relatados na reunião os acontecimentos envolvendo o repasse de recursos para o esporte: em 11 de junho foi editada pelo Presidente da República a Medida Provisória – MP nº 841/18, que revogou o parágrafo 2º da Lei 11.345, de 14 de setembro de 2006, que determinava o repasse de recursos do concurso de prognóstico Timemania para a

FENACLUBES, para ações aos Clubes sociais, passando a entidade passou a não receber os recursos; em 30 de julho de 2018 foi editada a MP 846/18, que devolveu os recursos para o esporte, sendo que após tramitar na Comissão Mista da Medida Provisória 846/18 no Congresso Nacional, o Relatório do Senador Flexa Ribeiro, relator da Comissão, foi aprovado na Câmara dos Deputados e no Senado Federal, sendo o Projeto de Conversão - PLS da MP 846 encaminhado para sanção pelo Presidente da República Michel Temer; em 12 de dezembro de 2018 foi realizada solenidade no Palácio do Planalto, com a conversão do PLS na Lei nº 13.756, que dispõe sobre o Fundo Nacional de Segurança Pública (FNSP) e sobre a destinação do produto da arrecadação das loterias, que retorna aos Clubes os recursos das loterias esportivas destinados à formação de atletas olímpicos e paraolímpicos. A Lei nº 13.756/2018 consolidou a representatividade da FENACLUBES ao lhe transferir recursos das loterias para capacitação, formação e treinamento de gestores de Clubes sociais. Essa foi uma conquista de todos os Clubes formadores de atletas brasileiros que, reunidos desde a publicação da Medida Provisória 841, fizeram uma grande frente de articulação para que a situação fosse revertida em favor do esporte olímpico e paraolímpico. Apenas com a união dos Clubes centralizada no papel da FENACLUBES, que com sua fundamental liderança na Campanha Luto Pelo Esporte tornou possível essa conquista de grande importância para o nosso esporte; registrar que quanto à Execução do Projeto Plurianual 2016-2020, em função da sanção da Lei nº 13.756/2018, houve a necessidade de convocação de uma reunião extraordinária da Diretoria com a única finalidade de rerratificar o Projeto Plurianual e o Plano de Trabalho 2016-2020, para readequar as ações aos Clubes sociais de acordo com o saldo financeiro existente, nos termos previstas no Artigo 2º da Lei 11.345/2006, que foi revogado pela Lei nº 13.756/18.

A Diretoria Executiva reuniu-se extraordinariamente na mesma data – para: apresentar, discutir e votar e aprovar a proposta da Diretoria Executiva para rerratificação e consolidação do Projeto Plurianual 2016-2020 e do Plano de Trabalho da FENACLUBES para realização do Congresso Brasileiro de Clubes no período.

▪ **CONSELHO FISCAL**

O Conselho Fiscal é o órgão encarregado de examinar e acompanhar o movimento econômico-financeiro da FENACLUBES, sendo a sua competência limitada à gestão financeira.

Em 2018 o Conselho Fiscal da FENACLUBES se reuniu 2 (duas) vezes para proferir pareceres:

12/01/2018 – ordinariamente para: examinar o relatório da auditoria e os documentos e balancetes da Contabilidade e da Tesouraria, bem como o balanço financeiro e patrimonial do exercício de 01 de janeiro de 2017 a 31 de dezembro de 2017, emitindo parecer favorável, destacando que os documentos e balancetes representam adequadamente a posição contábil, econômica e financeira da FENACLUBES, de acordo com os princípios de contabilidade geralmente aceitos.

27/12/2018 – ordinariamente para: examinar a previsão orçamentária para o exercício de 2019, emitindo parecer favorável de acordo com a posição contábil, econômica e financeira da FENACLUBES.

Relatório da Gestão da Diretoria Executiva – Exercício de 2018

▪ **DADOS ESTATÍSTICOS DE 2018**

Eventos	04	80
Assembleias, Reuniões da Diretoria Executiva e Conselhos	23	V
Audiências, reuniões e outras ações	171	
Correspondências:	463	
✓ Circulares: Geral / Diretores / Sindicatos Estaduais	14	
✓ Ofícios	240	
✓ Boletim Virtual	209	
Folders e Informativos	04	
Relatório com resultados dos eventos	02	

▪ AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS E DE IMPACTO

O ano de 2018 começou de forma exuberante para a FENACLUBES, com a inauguração e implantação da sede própria. No entanto, foi também um ano de difíceis batalhas e grandes conquistas, que nos levaram a dar passos importantes para a consolidação definitiva de nossa entidade com o reconhecimento da entidade como responsável pela capacitação, treinamento e formação de gestores de Clubes sociais, conforme estabelecido na Lei 13.756/2018.

A Diretoria Executiva da FENACLUBES encerrou sua gestão com a execução de todas as diretrizes estabelecidas pelo Conselho de Representantes para o mandato de 01 de janeiro de 2015 a 31 de dezembro de 2018.

Em nosso novo mandato, de 01 de janeiro de 2019 a 31 de janeiro de 2022, a FENACLUBES continuará atuando em todas as frentes necessárias para garantir os direitos dos Clubes, destacadamente junto ao Congresso Nacional e ao Governo Federal, com a certeza trazermos ações e benefícios ainda maiores para o segmento clubístico.

Como está escrito na placa inaugural da FENACLUBES, um sonho que se sonha só, é só um sonho, mas o sonho que se sonha juntos, se transforma em realidade e, assim como conseguimos conquistar a nossa tão sonhada sede própria, também foi com a união de todo o segmento que conseguimos o reconhecimento da FENACLUBES pela lei das loterias. As nossas conquistas tiveram a participação e o apoio de todos os presidentes dos sindicatos filiados, das entidades representativas e acima de tudo dos Clubes, que ao longo de mais um ano, acreditaram e se mantiveram fiéis aos ideais com que a FENACLUBES foi fundada e nos benefícios que ela trará a todos.

Por tudo isso e muito mais, em nome da Diretoria Executiva da FENACLUBES, agradeço a participação, o comprometimento e apoio de todos e os parabéns pela coragem de avançar a cada dia e tornar o nosso segmento muito mais representativo nacionalmente.

Muito obrigado!



Aivaldo Boscolo
Presidente da Diretoria Executiva